



COMITÉ  
INTERNATIONAL  
OLYMPIQUE

## 5<sup>e</sup> CONFÉRENCE MONDIALE DU CIO SUR LA FEMME ET LE SPORT

PLUS FORTS ENSEMBLE — L'AVENIR DU SPORT





# 5<sup>e</sup> CONFÉRENCE MONDIALE DU CIO SUR LA FEMME ET LE SPORT

PLUS FORTS ENSEMBLE - L'AVENIR DU SPORT

**16-18 FÉVRIER 2012,  
LOS ANGELES, CALIFORNIE, ÉTATS-UNIS**

# TABLE OF CONTENTS

<b>1. AVANT-PROPOS</b> .....	<b>4</b>
1.1. Message du président du Comité International Olympique, M. Jacques Rogge.....	4
1.2. Message de la présidente de la commission femme et sport du CIO, M <sup>me</sup> Anita L. DeFrantz.....	5
1.3. Message du président de l'USOC, M. Lawrence F. Probst III.....	6
<b>2. PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE</b> .....	<b>7</b>
<b>3. RÉSUMES</b> .....	<b>13</b>
3.1. Cérémonie d'ouverture.....	13
3.2. SÉANCE PLÉNIÈRE 1 Points de vue des dirigeants sur les femmes dans le monde du sport.....	16
3.3. SÉANCE PLÉNIÈRE 2 Des partenariats au service du progrès.....	20
3.4. SÉANCE-DÉBAT A Ouvrir la voie à une responsabilité durable.....	23
3.5. SÉANCE-DÉBAT B Gouvernement, corps législatif et comportements.....	27
3.6. SÉANCE-DÉBAT C Questions médicales.....	31
3.7. SÉANCE-DÉBAT D L'autonomisation des femmes et des jeunes filles par l'éducation.....	34
3.8. SÉANCE PLÉNIÈRE 3 Modèles et encadrement.....	37
3.9. SÉANCE-DÉBAT E Tout est dans les chiffres.....	39
3.10. SÉANCE-DÉBAT F Sport, paix et développement.....	42
3.11. SÉANCE-DÉBAT G Business of Sport.....	44
3.12. SÉANCE-DÉBAT H Les femmes, le sport et les médias.....	47
3.13. SÉANCE PLÉNIÈRE IV Grandir dans une société sportive où la parité hommes/femmes est respectée – séance spéciale pour les jeunes par les jeunes.....	50
<b>4. RECOMMANDATIONS</b> .....	<b>54</b>
<b>5. LISTE DES PARTICIPANTS</b> .....	<b>57</b>



## Remerciements

Au nom du CIO, le département de la coopération internationale et du développement souhaite remercier l'équipe des rapporteurs de l'Ecole de Communication et Journalisme d'Anneberg, Université de Californie du Sud (USC), pour sa contribution. L'équipe était placée sous la conduite de M. Alan Abrahamson, professeur à l'USC, et composée des étudiants suivants: Camille Massey, Sophie Pustil, Samantha McDonald, Kate Rooney, Tatum Marshall, Devin Altschul, Josh DeMilta, Jillian Angeline, Sarah Sotoodeh, Sara Ramsey, Kimiya Shokoohi et Jennifer Calfas.

# 1. AVANT-PROPOS

## 1.1. Message du président du Comité International Olympique, M. Jacques Rogge



Je tiens à remercier toutes les personnes qui ont pris une part si active à la 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du Comité International Olympique sur la femme et le sport. Le Mouvement olympique a la chance d'avoir de nombreux modèles dans lesquels puiser son inspiration, qui n'ont ménagé ni leur temps ni leur efforts pour faire évoluer la noble cause de la parité dans le sport.

J'aimerais également féliciter tous ceux qui ont contribué au succès de cette conférence : le Comité National Olympique américain (USOC) et le Comité de la Californie du Sud pour les Jeux Olympiques ; les membres de la commission femme et sport du CIO et sa présidente, M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, ainsi que les quelque 700 participants venus de 121 pays.

La Conférence s'est conclue par l'adoption à l'unanimité de la Déclaration de Los Angeles, qui formule des recommandations d'action à l'intention du Mouvement olympique et du monde sportif.

Le moment est venu de transposer les progrès accomplis récemment sur l'aire de compétition aux instances dirigeantes du sport.

Il est temps de pérenniser les avancées obtenues dans le cadre de nos collaborations fructueuses avec l'ONU et d'autres partenaires en renforçant et en élargissant ces partenariats.

Le mot d'ordre de cette conférence est éloquent : Plus forts ensemble.

L'avenir dépend désormais de notre capacité commune à traduire ces bonnes intentions en résultats concrets. Le dévouement, l'énergie et le courage dont ont fait preuve les participants à la Conférence de Los Angeles me donnent la certitude que nous y parviendrons.

Engageons-nous à perpétuer l'esprit de cette conférence dans tous les efforts entrepris pour instaurer une véritable parité dans le sport.

## 1.2. Message de la présidente de la commission femme et sport du CIO, M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz



C'est avec grand plaisir que le Comité International Olympique est retourné aux États-Unis, et plus particulièrement à Los Angeles, en Californie, à l'occasion de la 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport. Nous avons enchaîné trois jours d'intenses débats dont nous avons tout lieu de croire qu'ils marqueront positivement les années à venir.

Voilà aujourd'hui plus de 15 ans que la commission femme et sport du CIO conseille le président et la commission exécutive du CIO sur les mesures à mettre en œuvre pour instaurer la parité au sein du Mouvement olympique. Nous comptons de nombreuses victoires à notre actif, mais il nous reste beaucoup de défis à relever.

Lors de la Conférence, nous nous étions fixé comme objectif de trouver de nouveaux moyens de surmonter les obstacles à un engagement actif des femmes dans le monde sportif sous tous ses aspects.

Nous avons examiné dans quelle mesure les alliances transnationales, un meilleur engagement masculin, une coopération intergénérationnelle ainsi que d'autres moyens sont susceptibles d'ouvrir des perspectives solides, et peuvent contribuer à faire avancer efficacement la cause de la parité.

Nous sommes très fiers du travail accompli au fil des ans, mais nous ne devons pas nous reposer sur nos lauriers. C'est pourquoi j'encourage chacun d'entre nous à rester résolument tourné vers l'avenir.

N'oublions pas qu'il nous reste du travail à accomplir. Nous ne devons pas perdre de vue les objectifs que nous nous sommes fixés à un horizon de 5, 10 ou 30 ans. Il est primordial que nous poursuivions sur notre lancée sans pour autant rechigner à nous attaquer aux questions pour lesquelles nous avons malheureusement déclaré forfait, pour employer une métaphore sportive.

Nous nous sommes réunis à Los Angeles avec un objectif clair: renforcer le rôle des femmes dans le sport et la société en tentant de briser les obstacles qui les empêchent de prendre la place qui leur revient légitimement.

Nous devons atteindre cet objectif le plus rapidement possible. Notre conférence quadriennale sur la femme et le sport a démontré au monde entier que notre mot d'ordre « Plus forts ensemble – l'avenir du sport » est de toute évidence le fondement de la réalisation de notre objectif et de notre action au service du Mouvement olympique.

### 1.3. Message du président de l'USOC, M. Lawrence F. Probst III



Organisée dans un esprit de coopération et de progrès, la 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport a incontestablement été couronnée d'un extraordinaire succès.

Si, à juste titre, le rôle des femmes et du sport n'a cessé de prendre de l'importance, notamment en ce qui concerne l'égalité entre hommes et femmes sur l'aire de compétition, cette conférence nous a démontré qu'il nous reste encore fort à faire.

La Déclaration de Los Angeles, rédigée et adoptée lors de cette conférence, définit notre programme d'action pour l'avenir. Elle nous invite à traduire nos paroles en actes, et à poursuivre notre mission d'amélioration et de renforcement de l'implication des femmes dans le monde du sport.

Je tiens à remercier tout particulièrement le président Jacques Rogge, les membres de la commission femme et sport du CIO ainsi que sa présidente, M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, de nous guider dans l'accomplissement de cette tâche importante, et d'avoir accordé au Comité National Olympique américain l'honneur d'accueillir cette remarquable manifestation.

J'aimerais également remercier la ville de Los Angeles, le Comité de la Californie du sud pour les Jeux Olympiques et le comité d'organisation local pour leur accueil exceptionnel sous la direction conjointe des présidents M. Frank Marshall et M<sup>me</sup> Michelle Kwan.

Enfin, je tiens à remercier les participants d'avoir accepté de partager leur expérience et leur expertise dans le cadre de cette conférence, et de s'engager dans cet effort commun en faveur de cette remarquable initiative.

Lorsque cette conférence se réunira de nouveau, dans quatre ans, je suis certain que le travail accompli à Los Angeles aura engendré d'importants progrès.

## 2. PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE

**16 février 2012**

### **CÉRÉMONIE D'OUVERTURE**

M. Larry Probst, président de l'USOC

M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, présidente de la commission femme et sport du CIO

M. Antonio Villaraigosa, maire de Los Angeles

M. Jacques Rogge, président du CIO

**17 février 2012**

### **SÉANCE PLÉNIÈRE 1 POINTS DE VUE DES DIRIGEANTS SUR LES FEMMES DANS LE MONDE DU SPORT**

Modératrice :

M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, présidente de la commission femme et sport du CIO

#### **Membres du groupe :**

M. Jacques Rogge, Président du Comité International Olympique

S.E. M<sup>me</sup> Marjon V. Kamara, Présidente de la commission de la condition de la femme (ONU)

M<sup>me</sup> Lakshmi Puri, Directrice exécutive adjointe d'ONU Femmes

Dr Nurhayati Assegaf, Président du comité de coordination des femmes parlementaires à l'UIP

Lord Sebastian Coe, Président du comité d'organisation des Jeux de la XXXe Olympiade à Londres en 2012

### **SÉANCE PLÉNIÈRE 2 DES PARTENARIATS AU SERVICE DU PROGRÈS**

Modératrice :

M<sup>me</sup> Nawal El Moutawakel, membre de la commission exécutive du CIO

#### **Membres du groupe :**

#### **L'approche "intelligente" des États-Unis pour responsabiliser les femmes et les jeunes filles par le sport**

M<sup>me</sup> Ann Stock, secrétaire adjointe à l'éducation et aux affaires culturelles, Ministère américain des Affaires étrangères

**Des partenariats au service du progrès**

M. Roland Rich, directeur exécutif du bureau des Nations Unies pour les partenariats

**Le partenariat, clé de l'encadrement**

M<sup>me</sup> Gina Drosos, présidente du département beauté chez Procter & Gamble (P&G)

**Comment offrir des chances égales à tous ?**

M. Pat McQuaid, membre du CIO et président de l'UCI

## **SÉANCE-DÉBAT A**

### **OUVRIR LA VOIE A UNE RESPONSABILITÉ DURABLE**

Modératrice :

M<sup>me</sup> Donna De Varona, membre de la commission femme et sport du CIO

**Membres du groupe :****Ouvrir la voie : le programme des CNO**

Dr Robin Mitchell, membre du CIO, président de l'ONOC

**Ouvrir la voie : le programme des FI**

M<sup>me</sup> Marisol Casado, présidente de la Fédération Internationale de Triathlon (ITU)

**Ouvrir la voie : le programme d'action mondiale**

M<sup>me</sup> Raija Mattila, co-présidente du groupe de travail international sur les femmes et le sport (IWG)

**Ouvrir la voie : le programme régional**

M<sup>me</sup> Beng Choo Low, membre de la commission femme et sport du CIO

## **SÉANCE-DÉBAT B**

### **GOUVERNEMENT, CORPS LÉGISLATIF ET COMPORTEMENTS**

Modérateur :

Intendant général Lassana Palenfo, membre honoraire du CIO, président de l'ACNOA

**Membres du groupe :****Faire de la parité un indicateur de performance clé pour la bonne gouvernance**

M. Niels Nygaard, président du CNO danois

**L'impact des politiques publiques visant la promotion des femmes et des jeunes filles dans et par le sport**

M<sup>me</sup> Nancy Hogshead-Makar, olympienne et experte du Titre IX

**La question des quotas : pour ou contre ?**

M<sup>me</sup> Marit Myrmael, membre de la commission femme et sport du CIO

**Le handicap chez les femmes et les jeunes filles – que peut (éventuellement) faire le sport ?**

M<sup>me</sup> Ann Cody, paralympienne, membre du bureau de l'IPC



## SÉANCE-DÉBAT C QUESTIONS MÉDICALES

Modérateur :

Dr Ugur Erdener, membre du CIO et de sa commission médicale

**Question:**

**Pourquoi y a-t-il une catégorie d'épreuves réservées aux femmes ?  
Définir les critères d'admission**

**Membres du groupe :**

Dr Thomas H. Murray, PhD, président-directeur général du Centre Hastings

Dr Eric Vilain, MD, PhD, directeur du Centre pour la société et la génétique, chef de la section génétique au département de pédiatrie de l'École de médecine David Geffen à l'UCLA

Dr Rania Elwani, membre du CIO, olympienne et médecin

M<sup>me</sup> Aimee Mullins, paralympienne et ancienne présidente de la Fondation du Sport Féminin

## SÉANCE-DÉBAT D L'AUTONOMISATION DES FEMMES ET DES JEUNES FILLES PAR L'ÉDUCATION

Modérateur :

M. Patrick Baumann, membre du CIO et secrétaire général de la FIBA

**Membres du groupe :**

**Former aujourd'hui les dirigeantes de demain : le rôle de l'éducation physique et sportive**

M<sup>me</sup> Dagmawit Girmay Berhane, membre du CIO et de la commission femme et sport

**L'éducation est-elle le chaînon manquant ?**

Dr Richard Lapchick, directeur de l'Institut pour la diversité et l'éthique dans le sport

**Ensemble, plus forts : sensibiliser les hommes et les femmes à la formation d'équipes dirigeantes efficaces**

M<sup>me</sup> Karin Lofstrom, directrice exécutive de l'Association canadienne pour l'avancement des femmes, du sport et de l'activité physique (ACAFS)

**Former et responsabiliser les jeunes filles dans les sociétés marginalisées**

M<sup>me</sup> Christiane Paquelet, directrice du CNO du Brésil

**18 février 2012**

## SÉANCE PLÉNIÈRE 3 MODÈLES ET ENCADREMENT

Modératrices :

M<sup>me</sup> Geena Davis, actrice et défenseur de l'autonomisation des femmes

M<sup>me</sup> Diana Nyad, écrivain, journaliste et nageuse de fond



## SÉANCE-DÉBAT E TOUT EST DANS LES CHIFFRES

Modératrice :

Prof. Gudrun Doll-Tepper, membre de la commission femme et sport du CIO

**Membres du groupe :**

### **Tout est dans les chiffres**

M. Ching-Kuo WU, membre du CIO, président de l'Association Internationale de Boxe

### **Partir sur de bonnes bases**

M. Bernard Lapasset, président de l'IRB (Conseil international du rugby)

### **Réduire l'écart: que peuvent faire les hommes et les femmes pour changer les choses ?**

Prof. Ian Henry, Université de Loughborough

## SÉANCE-DÉBAT F SPORT, PAIX ET DÉVELOPPEMENT

Modératrice :

M<sup>me</sup> Nicole Hoevertsz, membre du CIO et de la commission femme et sport

**Membres du groupe :**

### **Sport, paix et développement – aborder la question des personnes vulnérables dans la société**

S.A.R. Prince Feisal Al Hussein, membre du CIO, fondateur et président de «Generations For Peace»

### **Femme, sport et paix dans les pays en développement**

M<sup>me</sup> Beatrice Allen, membre du CIO, présidente de la commission femme et sport de l'ACNOA

### **L'accomplissement de soi – exceller dans la vie grâce au sport**

M<sup>me</sup> Barbara Kendall, membre du CIO et olympienne

### **Offrir des débouchés économiques aux femmes**

M<sup>me</sup> Stephen Jordan, directeur exécutif du centre de promotion de la responsabilité civique dans les affaires (BCLC)

## SÉANCE-DÉBAT G LE MARCHÉ DU SPORT

Modérateur :

M. Barry Sanders, président du SCCOG

**Membres du groupe :**

### **Les disparités dans les prix en argent: le combat des fédérations nationales pour une aire de compétition plus équitable et les enjeux rencontrés**

M<sup>me</sup> Lydia Nsekera, membre du CIO, présidente de l'Association de Football du Burundi

### **Derrière chaque athlète de demain, il y a une jeune fille**

M<sup>me</sup> Judy M. Miller, vice-présidente et directrice de la fondation humanitaire Conrad N. Hilton

**Comment confectionner les « bonnes » tenues pour les sportives ?**

M. Robbert De Kock, secrétaire général de la Fédération mondiale de l'industrie du sport (WFSGI)

**Le marché du sport et la responsabilité morale envers les femmes et les jeunes filles**

M<sup>me</sup> Marcia Greenberger, spécialiste de la parité hommes/femmes

## SÉANCE-DÉBAT H

### LES FEMMES, LE SPORT ET LES MÉDIAS

Modérateur :

M. Alan Abrahamson, journaliste sportif international, professeur à l'USC, membre de la commission de presse du CIO

**Membres du groupe :****La couverture médiatique des épreuves féminines**

M<sup>me</sup> Molly Solomon, olympienne, productrice adjointe, NBC Olympics

**La mode d'abord, le sport ensuite : les médias font-ils le mauvais choix ?**

M<sup>me</sup> Benita Fitzgerald-Mosley, olympienne, présidente de la Fondation du sport féminin

**Portraits de femmes athlètes dans les médias**

M. Zeghidi Mourad, journaliste, rédacteur en chef au département des sports de Canal+ France

**Les femmes qui couvrent les Jeux Olympiques, les Jeux Paralympiques et d'autres grands événements sportifs : la parité dépend du rédacteur**

M<sup>me</sup> Christine Brennan, journaliste olympique, chroniqueuse sportive pour USA Today, commentatrice pour ABC News, Radio publique nationale et CNN

## SÉANCE PLÉNIÈRE 4

### SÉANCE CONSACRÉE À LA JEUNESSE : GRANDIR DANS UNE SOCIÉTÉ SPORTIVE OÙ LA PARITÉ HOMMES/FEMMES EST RESPECTÉE

Modératrice :

M<sup>me</sup> Angela Ruggiero, membre du CIO, olympienne et membre de la commission des athlètes du CIO

**Jeunes intervenants :**

M<sup>lle</sup> Ana Jelusic, jeune ambassadrice, Croatie

M<sup>lle</sup> Dalma Rusdi H. Melhas, jeune athlète, Arabie saoudite

M. Serge Mwambali, jeune ambassadeur, Rwanda

M<sup>lle</sup> Kwanieze John, jeune ambassadeur, Trinité-et-Tobago

M. Edin Brankovic, jeune ambassadeur, Bosnie-Herzégovine

M<sup>lle</sup> Ellina Mhlanga, jeune reporter, Zimbabwe

M. Arnel Dalmedo Silva, jeune reporter, Uruguay

M<sup>lle</sup> Iuliia Vynokurova, jeune reporter, Ukraine

M<sup>lle</sup> Sonali Prasad, jeune reporter, Inde

M. Rashneel Kumar Madhur, jeune reporter, Fidji



## SÉANCE DE CLÔTURE

### PRÉSENTATION DES RECOMMANDATIONS FINALES ET REMARQUES DE CLÔTURE

M. Larry Probst, président de l'USOC

M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, présidente de la commission femme et sport du CIO

M. Jacques Rogge, président du CIO

## 3. RÉSUMÉS

### 3.1. CÉRÉMONIE D'OUVERTURE



**M. Lawrence F. Probst III**  
Président de l'USOC

M. Lawrence F. Probst III a souhaité la bienvenue aux participants et a remercié le CIO d'avoir organisé cette conférence de tout premier ordre dans son pays.

Il a souligné que les conférences sur la femme et le sport sont des événements extrêmement importants, où des participants venus des quatre coins de la planète se rencontrent tous les quatre ans avec un objectif commun : analyser les progrès accomplis au sein du Mouvement olympique, et identifier les moyens d'améliorer et d'accroître la participation des femmes dans le sport. Il a félicité le président Rogge et le CIO pour leur autorité remarquable dans ce domaine.

Il s'est dit convaincu que la richesse du programme et l'excellente qualité des intervenants seront un terreau propice à l'émergence de débats et d'idées constructifs tout au long de cette conférence de deux jours, que le Mouvement olympique pourra mettre collectivement en application dès la fin de l'événement.

Pour conclure, il a déclaré que l'USOC était très fier de joindre ses efforts à ceux de ses collègues internationaux présents pour faire progresser le rôle de la femme dans le sport, et d'apporter sa pierre à cet édifice planétaire.



**M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz**  
Présidente de la commission femme et sport du CIO

 [Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz a remercié le comité d'organisation local, le Comité de la Californie du Sud pour les Jeux Olympiques, le Comité National Olympique américain, la Ville de Los Angeles et ses habitants pour leur formidable contribution au bon déroulement de la conférence.

Elle a insisté sur le fait que le mot d'ordre de la conférence « Plus forts ensemble : l'avenir du sport » devait se traduire comme suit : tout le monde doit avoir la possibilité de pratiquer un sport. Elle a rappelé que lorsque le Comité International Olympique a pris la décision d'évaluer le statut des femmes dans le sport olympique, il y a une vingtaine d'années de cela, la tâche à accomplir était titanesque.

Il a fallu commencer par recenser les femmes présentes sur les aires de compétition, les CNO ayant entraîné et inscrit des athlètes féminines aux Jeux Olympiques, ainsi que les femmes occupant des postes à responsabilités dans le monde du sport.

M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz a fait observer que des progrès importants ont été accomplis depuis lors, soulignant que, pour la première fois, chaque discipline figurant au programme des Jeux Olympiques comptera à la fois des hommes et des femmes parmi ses compétiteurs. Malgré ces formidables accomplissements, il reste encore beaucoup à faire, car peu de femmes sont présentes dans les instances dirigeantes du sport.

Pour conclure, elle a demandé aux participants de mettre l'accent lors des deux journées de débat sur les moyens à mettre en œuvre pour rendre le monde du sport plus accessible aux femmes.



**M. Antonio Villaraigosa**  
Maire de la ville de Los Angeles

[Présentation originale](#)

M. Antonio Villaraigosa a remercié le Comité de la Californie du Sud pour les Jeux Olympiques, le Comité National Olympique des États-Unis et la Fondation LA84 pour leur rôle majeur dans l'organisation de la conférence.

La ville de Los Angeles était fière et honorée de recevoir la 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport, et de rendre hommage au CIO pour le travail considérable accompli en faveur de la nouvelle génération d'athlètes féminines.

Chaque édition des Jeux Olympiques pose de nouveaux jalons. En effet, lors des Jeux de Los Angeles, en 1984, à peine un quart des participants étaient des femmes. Aux Jeux de Beijing, en 2008, 43 % des athlètes étaient des femmes. Avec l'arrivée des femmes sur les rings de boxe aux Jeux Olympiques de Londres de cet été, ce sera la première fois de l'histoire que des athlètes féminines seront en compétition dans chaque discipline figurant au programme olympique. Ces progrès, nous les devons aux efforts acharnés et incessants mis en œuvre par le CIO pour accroître la participation des jeunes filles et des femmes aux compétitions sportives.

Pour conclure, il a rappelé les efforts entrepris au niveau national, notamment par le biais du Titre IX, une loi historique adoptée en 1972, qui a donné aux jeunes femmes le droit de participer aux activités sportives des établissements d'enseignement secondaire et supérieur. À l'occasion du 40<sup>e</sup> anniversaire de cette loi capitale, il a souhaité que l'on continue d'œuvrer en faveur d'une représentation croissante des femmes dans les instances dirigeantes du sport et les compétitions sportives.



**M. Jacques Rogge**  
Président du CIO

[Présentation originale](#)

M. Jacques Rogge a d'abord remercié l'ensemble des personnes ayant participé à l'organisation de la Conférence, et notamment le Comité National Olympique américain, le Comité de la Californie du Sud pour les Jeux Olympiques, et les nombreux bénévoles qui ont pris du temps sur leur vie professionnelle et familiale à cette occasion.

Il a déclaré qu'il n'y avait pas de meilleure manière d'inaugurer cette conférence que de remettre les trophées Femme et sport 2012 du CIO, qui récompensent les efforts exceptionnels de femmes et d'hommes ayant élevé au rang d'exemple leur engagement en faveur de la parité tout au long de leur vie.



Des délégués sont venus des quatre coins du globe pour s'inspirer de leurs homologues. En unissant nos efforts sur la voie de la parité, en mettant à profit notre savoir-faire collectif et en considérant cette question sous différents points de vue, des perspectives et des solutions nouvelles devraient s'ouvrir à nous. « L'avenir du sport » dépend désormais de notre capacité commune à traduire ces bonnes intentions en résultats concrets, a déclaré M. Jacques Rogge.

Il a souligné que bien que le Mouvement olympique ait fait de nets progrès en ce qui concerne la participation des athlètes féminines aux Jeux Olympiques, il reste fort à faire en dehors des sites de compétition, les femmes étant encore insuffisamment représentées dans les instances dirigeantes du sport.

« Nous avons besoin de davantage de dirigeantes, non pour prouver notre engagement en faveur de la parité, mais pour mettre à profit leur intelligence, leur énergie et leur créativité », a-t-il affirmé.

### 3.2. SÉANCE PLÉNIÈRE 1

#### Points de vue des dirigeants sur les femmes dans le monde du sport



**M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz**  
Présidente de la commission femme et sport du CIO

La cérémonie d'ouverture a été présidée par M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, présidente de la commission femme et sport du CIO.

Étaient présents le président du CIO, M. Jacques Rogge; la présidente de la Commission de la condition de la femme (ONU), Son Excellence M<sup>me</sup> Marjon V. Kamara; la directrice exécutive adjointe d'ONU Femmes, M<sup>me</sup> Lakshmi Puri; la présidente du Comité de coordination des femmes parlementaires de l'UIP, le Dr Nurhayati Ali Assegaf, et le président du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Londres (LOCOG), Lord Sebastian Coe.

En dépit des progrès réalisés en matière de participation des athlètes féminines aux Jeux Olympiques, il reste un travail considérable à abattre pour que davantage de femmes accèdent aux postes administratifs et d'encadrement au sein du Mouvement olympique, ont déclaré les intervenants lors du discours inaugural de la 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport.



**M. Jacques Rogge**  
Président du CIO

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz a présenté le président du CIO, qui a ouvert la séance par une évocation des grandes avancées effectuées en termes de parité aux Jeux. Aux Jeux de Los Angeles de 1932, par exemple, la participation féminine atteignait seulement 9 %. En 1984, ce chiffre est passé à 24 %. En 2008, plus de 42 % des participants étaient des femmes. À Londres, on table sur un taux de 45 %.

Bien que trois pays n'aient pas encore envoyé de femmes aux Jeux — le Brunei, l'Arabie Saoudite et le Qatar — M. Jacques Rogge a jugé encourageante la médaille de bronze remportée en équitation par l'athlète saoudienne M<sup>me</sup> Dalma Rushdi H. Malhas aux Jeux Olympiques d'été de la Jeunesse, en 2010, à Singapour. Il a également observé que plus de quatre milliards de personnes auront accès aux Jeux de Londres de 2012 par le biais de la télévision, dont la moitié seront des femmes, ce qui confèrera aux Jeux une portée mondiale qui agira comme un puissant levier en faveur de la parité.

Si la parité est essentielle sur l'aire de compétition, le président du CIO a affirmé qu'on ne peut pas pour autant parler de véritable égalité dans le sport. Il est également nécessaire d'accroître la participation des femmes au sport sous tous ses aspects : entraînement, administration, activités commerciales et médias.

Par ailleurs, il a rappelé que le Mouvement olympique a le devoir de mettre le sport au service des femmes bien au-delà du contexte des Jeux Olympiques. Pour cette raison, le Comité International Olympique s'est investi activement en faveur des objectifs du Millénaire pour le développement, en collaboration avec les Nations Unies.



**S.E. M<sup>me</sup> Marjon V. Kamara**  
**Présidente de la Commission de la condition de la femme**  
**aux Nations Unies**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Kamara a souligné que le rôle du sport, et notamment sa contribution au développement et à la paix, bénéficient d'une attention croissante de la part des Nations Unies. Dans ce contexte, les Nations Unies reconnaissent qu'il est important de prêter une attention toute particulière aux questions relatives à l'égalité des sexes.

Les sessions de la Commission de la condition de la femme sont des événements majeurs d'envergure internationale, qui engagent les défenseurs de la cause des femmes dans un effort commun afin de promouvoir la parité, surveiller la mise en œuvre des engagements pris, définir de nouvelles mesures et actions, et partager l'expérience et les enseignements acquis.

Deux documents d'orientation fondamentaux abordent quelques-unes des questions cruciales relatives à la parité dans le domaine des activités physiques et sportives. Il s'agit de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination contre les femmes, et de la Déclaration et du Programme d'action de Beijing. Ces deux documents reconnaissent que le sport peut aider les femmes et les jeunes filles à jouir de leurs droits, à acquérir une autonomie, et à améliorer leur santé et leur éducation. Ainsi, ces textes formulent des recommandations quant aux mesures à prendre pour mettre fin à la discrimination dont sont victimes les femmes et les jeunes filles dans le sport.

M<sup>me</sup> Kamara a salué l'engagement commun des Nations Unies et du CIO, notamment depuis 2009, lorsque le CIO a commencé à participer aux sessions et aux travaux de l'Assemblée générale des Nations Unies en qualité d'observateur. Elle a émis le souhait que le CIO continue d'attirer l'attention sur les questions de parité dans le sport à l'Assemblée générale, ainsi que dans d'autres forums intergouvernementaux.

Elle espère que cette relation continuera à se renforcer. « Les différents partenaires doivent s'unir pour donner plus de visibilité à cette problématique, et s'assurer qu'il existe une volonté politique au niveau national de mettre en œuvre les cadres normatifs convenus au niveau international », a déclaré M<sup>me</sup> Kamara.



**M<sup>me</sup> Lakshmi Puri**  
**Directrice exécutive adjointe, ONU Femmes**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Puri a déclaré qu'un « aspect central » de la stratégie en place consistait à « mieux faire entendre la voix des femmes et à renforcer leur rôle d'instigatrices et de défenseurs du changement », ajoutant que « le sport peut être la voie royale vers la réalisation de cet objectif ».

M<sup>me</sup> Puri a expliqué qu'ONU Femmes est présente dans 75 pays ; par son rôle actif, l'organisation tente de faire en sorte que les budgets et programmes de ces pays soient davantage consacrés aux femmes.

Elle a poursuivi en faisant observer que les femmes souffrent d'un sous-investissement chronique résultant des stéréotypes de genre et de la structure même du mouvement sportif. Certaines normes sociales profondément ancrées font obstacle à la parité. « Chaque initiative visant à remettre ces stéréotypes en question est un pas en avant dans la promotion de la parité », a-t-elle ajouté.

Elle a déclaré que les athlètes féminines, notamment dans les disciplines qui, traditionnellement, sont la chasse gardée des hommes, pourraient remettre fondamentalement en question les normes profondément ancrées régissant les rôles masculins et féminins.

Outre qu'il définit des modèles d'identification, le sport peut être un excellent tremplin pour donner aux femmes et aux jeunes filles l'occasion d'acquérir des compétences d'encadrement. Le sport et la lutte pour l'égalité entre les sexes peuvent se renforcer mutuellement au travers des modèles d'identification qu'ils créent, des valeurs qu'ils mettent en avant et de leur portée actuelle et future.

ONU Femmes s'efforcera d'exploiter les opportunités offertes par le sport, et s'attache d'ores et déjà à élargir ses partenariats avec le Mouvement olympique, mais également avec d'autres instances sportives.

Déjà, la campagne «Tous unis pour mettre fin à la violence à l'égard des femmes», lancée par le Secrétaire général et coordonnée par ONU Femmes pour le compte du système des Nations Unies, s'appuie sur le sport pour véhiculer un message de respect et de non-violence.

M<sup>me</sup> Puri a émis le souhait que les participants à la Conférence soient les acteurs du changement, afin d'instaurer un monde meilleur pour les femmes et les jeunes filles. «Vous pouvez compter sur ONU Femmes, partenaire engagé et moteur du changement», a-t-elle conclu.



**Dr Nurhayati Assegaf**  
**Présidente du Comité de coordination**  
**des femmes parlementaires à l'UIP**

[Présentation originale](#)

Pour débiter son intervention, Dr Assegaf a cité l'un des principes de la démocratie énoncés dans la Déclaration universelle sur la démocratie de l'UIP, adoptée par le Conseil interparlementaire lors de sa 161<sup>e</sup> session tenue au Caire en 1997 : «Il ne saurait y avoir de démocratie sans un véritable partenariat entre hommes et femmes dans la conduite des affaires publiques où hommes et femmes agissent dans l'égalité et la complémentarité, s'enrichissant mutuellement de leurs différences.»

Elle a ensuite présenté quelques chiffres clés relatifs à la présence des femmes dans le monde. Il en ressort que la représentation politique des femmes à tous les échelons du pouvoir est considérablement inférieure à celle des hommes dans la plupart des pays ou régions du monde. «Le sport en tant que composante d'un développement durable axé sur l'individu peut favoriser l'autonomie des jeunes filles et des femmes», a-t-elle ajouté.

Elle a souligné la représentation insuffisante des femmes au sein des Comités Nationaux Olympiques et de leurs conseils d'administration, attirant l'attention sur le fait que les femmes ne dirigent que 4 % des 205 CNO existants dans le monde. Pour pouvoir avancer ou instaurer des changements importants à tous les niveaux, il est impératif que les femmes soient plus nombreuses à accéder à des postes à responsabilités, a-t-elle affirmé.

Dr Assegaf a énuméré plusieurs axes d'intervention, et notamment la promotion des actions, tant législatives que budgétaires, visant à garantir l'accès des femmes au sport ; à promouvoir dans les forums nationaux et internationaux l'intégration de la question de l'égalité entre les sexes dans les organisations et les fédérations sportives, par le biais d'une modification des statuts, et/ou de politiques volontaristes ; à promouvoir un quota fixe de participation des athlètes féminines à la délégation envoyée aux Jeux par chaque pays et enfin, à encourager la ratification à l'échelle mondiale des cadres juridiques internationaux en faveur de l'égalité des sexes dans le sport, et plus particulièrement de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination contre les femmes (CEDAW), qui promeut et défend l'égalité des droits entre hommes et femmes. Elle a signalé que neuf CNO devaient encore signer le document.



**Lord Sebastian Coe**  
**Président du Comité d'organisation des Jeux Olympiques**  
**et Paralympiques de Londres (LOCOG)**

[Présentation originale](#)

Lord Coe a souligné l'importance des modèles d'identification féminins dans le sport. Ayant grandi avec trois sœurs dans un pays où le Premier ministre était une femme, Lord Coe a déclaré avoir eu très tôt conscience de la nécessité d'accorder de l'autonomie aux femmes. Selon lui, une « vitrine bien garnie » mettant en avant les exploits sportifs des athlètes et leur conduite sur le terrain et en dehors, offrira des modèles d'identification aux femmes et aux jeunes filles.

Lord Coe a expliqué aux participants de quelle manière le LOCOG a profité de la préparation des Jeux de Londres de 2012 pour procéder à quelques améliorations et modifications très encourageantes, et contribuer ainsi à remédier au problème de la participation sportive, notamment féminine.

Il a attiré l'attention sur deux aspects particuliers de cette vision, dans la mesure où ils concernent le rapport des femmes au sport :

- l'importance de mettre en œuvre des mesures constructives pour instaurer un changement, en d'autres termes, ouvrir la voie ;
- l'importance de définir des modèles d'identification solides pour maintenir l'élan positif ainsi suscité, en d'autres termes, montrer la voie.

Il a expliqué qu'il s'est forgé ses opinions et convictions personnelles quant à l'importance du rôle des femmes dans l'administration et la pratique sportive au contact des dirigeantes des instances sportives, à l'occasion des Jeux de Londres 2012. En effet, il a pu apprécier à maintes reprises au cours des dernières années leurs compétences et la diversité de leurs talents.

Lord Coe a ensuite passé la parole à M<sup>me</sup> Jackie Brock-Doyle, responsable de la communication et des relations publiques du LOCOG, afin qu'elle fasse part de son opinion et de ses expériences en tant que dirigeante du LOCOG et modèle d'identification.

M<sup>me</sup> Brock-Doyle a décrit la réussite de l'intégration des femmes dans les instances supérieures du Comité d'organisation des Jeux de Londres 2012 comme un modèle qu'il serait bon de transposer non seulement dans le milieu olympique, mais également dans le monde des affaires. Elle a insisté sur la nécessité d'une approche structurée et approfondie, afin de parvenir à une présence plus équilibrée des femmes aux postes à responsabilités. Elle y voit un impératif absolu à la conduite et à la gouvernance de toute entreprise. En nommant des femmes à des postes d'encadrement, les organisateurs des Jeux de Londres 2012 espéraient que leur initiative aurait des répercussions en faveur des femmes jusque sur le marché du travail. Il est indispensable, a-t-elle déclaré, d'adopter une approche active en matière d'encadrement afin d'instaurer un changement significatif et durable.

Le département de la communication des Jeux Olympiques de Londres 2012, a ajouté M<sup>me</sup> Brock-Doyle, est composé à 60 % de femmes. D'autres départements majeurs affichent un engagement similaire en faveur de la diversité. Département des ressources humaines : 60 % de femmes ; financier, 59 % ; commercial, 58 % ; juridique, 54 % ; sportif, 50 %. Même le vivier de bénévoles des Jeux de Londres 2012 est composé à 54 % de femmes. Globalement, les effectifs de Londres 2012 comptent 50 % de femmes.

### 3.3. SÉANCE PLÉNIÈRE 2 Des partenariats au service du progrès



**M<sup>me</sup> Nawal El Moutawakel**  
Membre de la commission exécutive du CIO

Le groupe de discussion était animé par M<sup>me</sup> Nawal El Moutawakel, membre de la commission exécutive du CIO.

On comptait parmi les autres intervenants M<sup>me</sup> Ann Stock, secrétaire adjointe à l'éducation et aux affaires culturelles au Département d'État des États-Unis; M. Roland Rich, directeur exécutif du bureau des Nations Unies pour les partenariats (UNOP) et du Fonds des Nations Unies pour la démocratie; M<sup>me</sup> Gina Drosos, présidente du département beauté chez Procter & Gamble; et M. Pat McQuaid, membre du CIO et président de l'Union Cycliste Internationale (UCI).

D'après les experts réunis dans le cadre de la séance intitulée «Des partenariats au service du progrès», la meilleure manière d'inciter les gens à agir — pour la cause des femmes dans le sport ou toute autre cause — consiste à leur donner les moyens d'agir par eux-mêmes.



**M<sup>me</sup> Ann Stock**  
Secrétaire adjointe à l'éducation et aux affaires culturelles,  
Département d'État des États-Unis

 [Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Stock a ouvert la séance par une présentation de la nouvelle initiative du Département d'État, «Empowering Women and Girls Through Sports» (Responsabiliser les femmes et les jeunes filles par le sport) dans le cadre d'un effort visant à mettre en œuvre une nouvelle approche nommée «smart power diplomacy» (diplomatie du pouvoir intelligent). Financée par le Comité National Olympique américain, les fédérations sportives nationales et de nombreuses ligues, cette initiative vise à étendre l'action du Département d'État à plus de 190 pays. Objectif : mobiliser les femmes et les jeunes filles par le biais du sport, et au-delà des frontières.

Elle a souligné que cette initiative, qui regroupe des tuteurs, des envoyés et des visiteurs du monde sportif, a été lancée dans le cadre de la commémoration du 40<sup>e</sup> anniversaire du Titre IX.

«Il y a bien longtemps que la Secrétaire d'État [Hillary] Clinton a reconnu l'intérêt du tutorat. C'est l'un des meilleurs moyens pour les dirigeants de transmettre leurs connaissances, leur savoir-faire et leur expérience à leurs successeurs», a expliqué M<sup>me</sup> Stock.

«Par le biais de cette initiative, les États-Unis continueront d'en appeler activement aux gouvernements et aux citoyens, aux entreprises et aux entraîneurs, aux hommes et aux médias, afin que les femmes et les jeunes filles du monde entier aient la possibilité de poursuivre — et réaliser — leurs rêves», a-t-elle ajouté.



**M. Roland Rich**  
**Directeur exécutif de l'UNOP et du Fonds pour la démocratie des Nations Unies**

[Présentation originale](#)

M. Rich a pris la suite en citant l'exemple de divers projets financés par le Fonds pour la démocratie des Nations Unies, et menés en partenariat avec la société civile un peu partout dans le monde. Ces projets visaient à offrir un support de communication pour permettre aux gens d'exprimer leurs préoccupations, mais un tiers portaient sur les droits et l'autonomisation des femmes.

L'UNOP a dépensé environ cent millions de dollars; il intervient dans plus de 100 pays et a investi dans près de 400 projets à travers le monde.

M. Rich a déclaré que l'autonomisation des femmes doit être soutenue et pérennisée pour des raisons de justice et d'équité — afin d'aider les plus défavorisés, de changer la société et de soumettre ainsi notre monde moderne à un test décisif.

Parlant de l'ONU et du CIO, M. Rich a appelé à leur « confier la défense de la cause des femmes. L'ONU s'y est engagée et le CIO est à nos côtés. »



**M<sup>me</sup> Gina Drosos**  
**Présidente du département beauté chez Procter & Gamble**

[Présentation originale](#)

La résolution des problèmes passe le plus souvent par des partenariats et des collaborations. Cette tâche ne doit pas nécessairement incomber à une seule personne ou à une seule organisation. En fait, il vaut mieux que ce ne soit pas le cas, a suggéré M<sup>me</sup> Drosos.

P&G croit à l'encadrement et aux partenariats, qui s'inscrivent naturellement dans le prolongement de l'objectif qu'il s'est fixé, à savoir toucher et améliorer la vie de ses clients. « Il n'est pas nécessaire de faire des bénéfices pour améliorer la vie de nos clients », a déclaré Mme Drosos. « Au contraire, c'est en améliorant leur vie que nous faisons des bénéfices. »

En vertu de ses cinq principes — se donner une mission commune, bien connaître son public, définir le succès, assurer un bénéfice mutuel et être les plus performants —, la société s'est associée à diverses fondations afin de contribuer à l'autonomisation des jeunes filles et des femmes.

Elle a conclu en évoquant un partenariat dont P&G est particulièrement fier: les Jeux Olympiques. « Il répond à tous les critères du partenariat en tant que clé de l'encadrement. Par ailleurs, la mission que s'est fixée notre entreprise, à savoir toucher et améliorer la vie de ses clients, concorde parfaitement avec la mission olympique, qui est d'améliorer la vie par le sport », a-t-elle déclaré. P&G sponsorisera 150 athlètes, dont la moitié seront des femmes, et soutiendra également les femmes exceptionnelles qui se tiennent derrière chaque athlète: leur mère.



**M. Pat McQuaid**  
Membre du CIO, président de l'UCI

[Présentation originale](#)

Les femmes se heurtent à de nombreux obstacles liés à des préjugés, a déclaré M. McQuaid. Ces obstacles se dressent non seulement dans la vie politique, économique et sociale, mais également dans l'environnement sportif local, national et international.

«Le sport fait partie de nos valeurs fondamentales, et il est étroitement lié à la démocratie et aux droits de l'homme», a-t-il poursuivi.

«Pourtant, il reste beaucoup à faire pour que l'égalité des chances devienne une réalité. Dans le cyclisme comme dans de nombreux sports, les femmes ont subi un isolement forcé pendant plusieurs années. Elles étaient orientées vers certaines disciplines et devaient souvent surmonter de nombreux préjugés avant de pouvoir se placer sur la ligne de départ.»

Pour accroître la présence des femmes aux postes à responsabilités de l'administration sportive, M. McQuaid a déclaré que l'UCI avait décidé de mettre en œuvre un plan de recrutement fondé sur l'égalité des chances.

Son personnel compte 49% de femmes, lesquelles représentent par ailleurs plus de 35% du personnel de direction et d'encadrement.

Il reste cependant du chemin à parcourir. Aussi M. McQuaid a-t-il encouragé les institutions sportives à réévaluer la position de leurs conseils d'administration à dominante masculine en matière d'égalité des sexes.

«Le sport a vocation à apporter une valeur ajoutée à la vie des gens ordinaires partout dans le monde, et à l'améliorer, a expliqué M. McQuaid. Si cela nécessite de procéder à certains changements, je me plais à penser que nous saurons saisir la balle au bond.»

Au cours des dernières minutes de la séance, M<sup>me</sup> El Moutawakel a invité la cavalière saoudienne M<sup>lle</sup> Dalma Rushdi H. Malhas, âgée de 18 ans, à monter sur scène afin de faire écho à cette demande de soutien.

«J'ai commencé à pratiquer le saut d'obstacles grâce à ma mère. C'est devenu ma passion, a confié M<sup>lle</sup> Malhas. C'est grâce à son soutien que j'ai pu continuer à monter et à me perfectionner.»

M<sup>lle</sup> Malhas a été la première femme à représenter l'Arabie Saoudite et à remporter une médaille, aux Jeux Olympiques de la Jeunesse, en 2010, à Singapour. À l'approche des Jeux de Londres, l'Arabie Saoudite faisait partie des trois pays, avec le Brunei et le Qatar, qui n'avaient pas encore envoyé de femmes aux Jeux Olympiques d'été.

«Il est important que nous, les femmes, quelle que soit notre origine, prenions nous-mêmes l'initiative de lutter pour imposer nos convictions et nous poser en modèle», a déclaré M<sup>me</sup> Arwa Mutabagni, la mère de M<sup>lle</sup> Malhas.

### 3.4. SÉANCE-DÉBAT A

#### Ouvrir la voie à une responsabilité durable



**M<sup>me</sup> Donna De Varona**  
Membre de la commission femme et sport du CIO

La groupe de discussion était animé par M<sup>me</sup> Donna De Varona, membre de la commission femme et sport du CIO.

On comptait parmi les autres intervenants M. Robin Mitchell, membre du CIO et président des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie (ONOC); M<sup>me</sup> Marisol Casado, présidente de la Fédération Internationale de Triathlon (ITU); M<sup>me</sup> Raija Mattila, coprésidente du Groupe de travail international sur les femmes et le sport (IWG); et M<sup>me</sup> Beng Choo Low, membre de la commission femme et sport du CIO.

Les femmes doivent briguer des postes de direction dans les instances olympiques, et ne pas attendre passivement qu'on les sollicite. Les intervenants du débat intitulé «Ouvrir la voie à une responsabilité durable» étaient tous d'accord sur ce point.

Lorsque les femmes occuperont davantage de postes à responsabilités, elles auront plus souvent l'occasion de se poser en modèle pour les générations futures. En outre, en vertu du principe de rapprochement des efforts, qui permet d'être «Plus forts ensemble», conformément au mot d'ordre de la Conférence, les intervenants ont déclaré qu'il est essentiel de mettre davantage l'accent sur les partenariats, l'éducation et le tutorat.

«Les femmes doivent décrocher ces postes sur la base de leurs compétences et non en vertu d'un principe de parité défini par la loi ou par une mesure quelconque», a précisé M<sup>me</sup> Beng Choo Low, membre de la commission femme et sport du CIO.



**Dr Robin Mitchell**  
Membre du CIO et président de l'ONOC

 [Présentation originale](#)

Le Dr Mitchell, après avoir évoqué le programme du Comité National Olympique, a jeté les bases du débat en présentant des statistiques du CIO tirées d'un rapport publié en 2010 par l'Université de Loughborough. Seize des 17 CNO d'Océanie comptent au moins une femme parmi leurs dirigeants, et les comités exécutifs totalisent 41 femmes parmi leurs membres.

Ce résultat est le fruit du travail des commissions femme et sport au sein des CNO d'Océanie, qui ont joué un rôle moteur dans l'autonomisation des femmes dans le sport, mais également dans l'accès à l'éducation. «L'éducation et la formation constituent l'un des domaines les plus importants pour le développement du sport dans les régions», a déclaré M. Mitchell.

Le Dr Mitchell a également rappelé à quel point il est important de faire appel à ses relations et d'instaurer des partenariats avec des institutions telles que les ministères de l'Éducation, les pouvoirs publics locaux, les services de santé, les groupes de femmes et les organisations religieuses.

D'après lui, toutes ces institutions sont susceptibles de mettre en contact un CNO à orientation nationale avec des organisations locales. En outre, a-t-il ajouté, les objectifs du Millénaire pour le développement seront également atteints.

«Le tutorat revêt une importance particulière au sein des CNO, mais également dans le cadre de leurs programmes d'échange», a-t-il ajouté.



**M<sup>me</sup> Marisol Casado**  
**Membre du CIO et présidente de la Fédération Internationale de Triathlon (ITU)**

M<sup>me</sup> Casado tenait à signaler que la situation est loin d'être satisfaisante au vu du nombre de femmes exerçant des fonctions de direction au sein des CNO.

Il nous reste beaucoup de chemin à parcourir, a-t-elle déclaré: «Le Mouvement olympique a été parmi les premiers à mettre en œuvre des politiques dynamiques afin d'aider les femmes à obtenir des postes à responsabilités. Je pense que nous ne faisons pas suffisamment d'efforts. En effet, la situation est loin d'être satisfaisante.»

Concernant la représentation au sein de l'Assemblée générale de l'ITU, M<sup>me</sup> Casado a rappelé que les fédérations nationales, appelées instances dirigeantes nationales dans certains pays, peuvent être un moyen de placer des femmes à des postes à responsabilités. Si une fédération nationale compte un seul délégué de sexe féminin, elle devrait avoir droit à trois délégués. Si elle compte deux délégués de sexe féminin, elle devrait avoir droit à quatre délégués. Si elle ne compte pas de femme parmi ses délégués, elle ne devrait alors avoir droit qu'à deux délégués. Selon elle, une telle mesure pourrait ouvrir une nouvelle perspective aux éventuels futurs dirigeants.

M<sup>me</sup> Casado a rappelé qu'il est également important de s'assurer que les médias accordent un traitement égal aux deux sexes. À cette fin, il convient de veiller à ce que les agences de presse leur accordent autant de place à l'un qu'à l'autre, dans les communiqués de presse notamment.

Elle a également profité du temps qui lui était imparti pour exprimer sa gratitude envers M. Les McDonald, le président fondateur de l'ITU. Elle a dit tout le bien qu'elle pensait de la sagesse de ses mesures. L'une de ses initiatives, poursuivie depuis par l'ITU, consiste à vérifier que les hommes et les femmes bénéficient des mêmes dotations et des mêmes conditions de compétition, et que les épreuves se déroulent de manière rapprochée dans le temps.

Elle a ajouté que M. McDonald était inflexible sur l'égalité entre hommes et femmes, allant jusqu'à les inviter à se tenir ensemble sur le podium, afin qu'ils ne soient pas séparés sur les photos. De cette manière, les podiums féminins bénéficient de la même attention et de la même couverture médiatique que les podiums masculins, ce qui donne aux femmes l'occasion de se poser en modèle.

M<sup>me</sup> Casado a également mentionné une suggestion du président du CIO de promouvoir, lorsque la discipline le permet, des événements tels que les courses de relais mixtes. Selon elle, cela pourrait constituer un outil important de promotion des femmes dans le sport.

«Si les pouvoirs publics veulent récolter des lauriers, ils doivent vraiment miser sur les femmes», a-t-elle conclu.



**M<sup>me</sup> Raija Mattila**  
**Coprésidente du Groupe de travail international**  
**sur les femmes et le sport (IWG)**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Mattila a déclaré partager le sentiment général de la conférence : ensemble, nous sommes plus forts. Elle a également précisé que lorsqu'elle parle de « durabilité », elle se place d'un point de vue social ou économique, « de même qu'en ce qui concerne notre responsabilité de maintenir des normes sociales conventionnelles ».

S'agissant de l'IWG, elle a déclaré qu'il s'attachait à inciter les femmes à briguer des responsabilités, non seulement en tant qu'athlètes, mais également dans le sport sous tous ses aspects.

L'IWG consacre tous ses efforts à l'autonomisation des femmes et à la promotion du sport, dans l'objectif d'engendrer une culture sportive durable, qui permette et valorise une implication pleine et entière des femmes dans le sport sous tous ses aspects. Notre principe directeur est la Déclaration de Brighton sur les femmes et le sport, héritée de la première Conférence mondiale sur la femme et le sport de 1994, dans l'organisation de laquelle le CIO a joué un rôle important. Depuis 1994, la Déclaration de Brighton a reçu 281 signatures, et la liste de signataires ne cesse de s'allonger. Le CIO a été l'un des premiers à signer cette déclaration.

M<sup>me</sup> Mattila a souligné que le rôle de l'IWG en tant que réseau international en fait un partenaire innovant et un acteur important du mouvement en faveur des femmes et du sport. « Les réseaux durables internationaux partagent des qualités importantes. Ils sont dynamiques et flexibles, ouverts et englobants, réactifs et, dans une large mesure, transparents, bénévoles et largement dépendants de l'engagement de leurs membres individuels » a-t-elle déclaré.

Elle a également déclaré que si l'IWG, en tant que réseau mondial, diffère à bien des égards des institutions et organisations internationales dans ce domaine, nombre de leurs objectifs se recoupent, et certaines de leurs missions se complètent. « En reconnaissant et en nous appropriant ces domaines de coopération mutuellement bénéfiques, nous pourrions créer et pérenniser des possibilités de synergie prometteuses au sein du mouvement en faveur des femmes et du sport » a-t-elle ajouté.



**M<sup>me</sup> Beng Choo Low**  
**Membre de la commission femme et sport du CIO**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Low a souligné l'importance du sport dans toute la région asiatique. Le Conseil olympique d'Asie est l'un des conseils olympiques continentaux les plus actifs. Toutefois, malgré les progrès accomplis sur la voie de la parité, trois pays asiatiques n'ont pas encore envoyé de femmes aux Jeux Olympiques. M<sup>me</sup> Low a émis le souhait que les Jeux Olympiques de Londres de 2012 fassent évoluer cette statistique.

Pour surmonter les difficultés, les femmes et les hommes doivent s'impliquer dans toutes les dimensions du sport, que ce soit au niveau de la compétition, de l'administration, ou en tant que spectateurs.

«L'unité, c'est la force», a déclaré M<sup>me</sup> Low.

La nomination à un poste à responsabilités doit être le fruit d'un dur labeur et de l'acquisition de compétences solides, a-t-elle insisté.

Selon elle, l'encadrement local est important. Dans des pays comme le Cambodge, beaucoup d'efforts sont faits dans certains domaines pour soutenir les actions des femmes dans le sport. Dans le monde arabe, on œuvre également beaucoup à la promotion de la solidarité féminine.

Les réseaux sociaux contribueront également à lutter contre les inégalités entre hommes et femmes, a-t-elle affirmé. Les femmes obtiennent des postes grâce à des compétences définies par la loi et la politique en vigueur.

Selon M<sup>me</sup> Low, c'est aux femmes qu'il incombe de conduire le changement. Elles doivent poursuivre leurs propres objectifs de développement, et ne pas se contenter d'attendre qu'on leur propose un poste. Elles doivent également veiller à renforcer leurs compétences — en organisant et en participant à des sessions de formation et de promotion afin d'acquérir des connaissances et de se perfectionner — et constituer des réseaux afin de partager leur expérience et leurs bonnes pratiques.

«Il suffit de s'y mettre», a-t-elle ajouté, en référence au slogan bien connu de Nike «Just do it».

Elle a déclaré que la priorité doit être accordée aux jeunes, car ils sont notre meilleur espoir dans la lutte contre les inégalités et la promotion de la parité. Pour ce faire, nous devons mobiliser, éduquer et soutenir la jeunesse. Des plus petites communautés jusqu'à la scène internationale, nous devons procéder par petites étapes pour réussir à nous faire entendre dans les grands forums internationaux, a déclaré M<sup>me</sup> Low.

«Pour surmonter les difficultés, nous devons fournir des efforts permanents, concertés et délibérés », «les dirigeants doivent montrer l'exemple et conduire les opérations»; «c'est votre attitude, et non vos aptitudes, qui détermine votre altitude» a-t-elle conclu.

### 3.5. SÉANCE-DÉBAT B

#### Gouvernement, corps législatif et comportements



**Intendant général Lassana Palenfo**  
Membre honoraire du CIO et président de l'ACNOA

Le groupe de discussion était animé par l'intendant général Lassana Palenfo, membre honoraire du CIO et président de l'Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA).

Parmi les participants figuraient M<sup>me</sup> Nancy Hogshead-Makar, médaille d'or de natation aux Jeux de Los Angeles en 1984 et spécialiste du Titre IX, une loi américaine interdisant toute discrimination sur la base du sexe dans les programmes d'éducation soutenus par l'État, et notamment les programmes d'athlétisme; M. Niels Nygaard, président du CNO danois; M<sup>me</sup> Marit Myrmael, de Norvège, membre de la commission femme et sport du CIO; M<sup>me</sup> Ann Cody, des États-Unis, médaillée à plusieurs reprises aux Jeux Paralympiques et aujourd'hui membre influent du conseil de direction du Comité International Paralympique.

Des mesures ou des contraintes législatives sur le plan national ou international sont indispensables pour améliorer considérablement la parité dans les comités exécutifs des instances sportives, ont déclaré les participants au débat intitulé «Gouvernement, corps législatif et comportements».

«On n'obtient pas ce genre de changement dans la société sans instaurer des contraintes. C'est tout simplement impossible», a affirmé M<sup>me</sup> Nancy Hogshead-Makar, professeur de droit à la Florida Coastal School of Law.

Les trois femmes du groupe ont insisté sur la nécessité d'imposer des quotas pour garantir la parité hommes-femmes. Le seul homme présent, M. Nygaard, s'est prononcé contre. M. Nygaard a déclaré qu'il serait préférable d'examiner d'autres méthodes.



**M. Niels Nygaard**  
Président du CNO danois

 [Présentation originale](#)

M. Nygaard a donné un aperçu de la situation au Danemark et dans les pays du Nord, où la parité est quasiment atteinte. Au Danemark, les pouvoirs publics ont pris un certain nombre de mesures en faveur de l'égalité des chances. Ils ont créé un ministère de l'Égalité des chances, qui donne des orientations et émet des suggestions sur la marche à suivre. Il a précisé que contrairement à ce qu'on peut voir dans d'autres pays, le ministre danois de l'Égalité des chances est un homme. Le CNO danois s'inspire donc de la politique mise en œuvre par les pouvoirs publics. Le nombre de participantes est quasiment égal à celui des hommes, mais leur proportion dans les instances dirigeantes n'est que de 18 %. L'objectif est de parvenir à un minimum de 30 % dans le mouvement sportif.

Le CNO, a-t-il ajouté, a lancé un projet intitulé « Women on the Top », un programme de trois ans dans le cadre duquel sept fédérations nationales s'efforcent de parvenir précisément à ce niveau d'égalité. À long terme, ce projet vise à employer aux postes de direction un nombre de femmes proportionnel au nombre d'athlètes représentées, a-t-il indiqué. M. Nygaard a évoqué la nécessité de recevoir un soutien de la part des instances politiques supérieures, de mettre en œuvre un programme de tutorat, de renforcer l'éducation et de créer des réseaux nationaux et internationaux.

Un autre programme, intitulé « Good Governance », a été lancé l'an dernier en collaboration avec les fédérations nationales. Ce programme énonce dix principes auxquels toutes les fédérations doivent adhérer. Les comités exécutifs des fédérations nationales sont notamment chargés de débattre et de mettre en œuvre des stratégies et des politiques sur une base permanente. L'une de ces politiques porte sur l'engagement ferme des fédérations quant à la manière de parvenir à la parité.



**M<sup>me</sup> Nancy Hogshead-Makar**  
Olympienne et experte du TITRE IX

 [Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Hogshead-Makar a évoqué la manière dont les États-Unis ont mis en œuvre des lois visant à promouvoir l'égalité des chances sur l'aire de compétition. Le Titre IX, adopté en 1972, et les lois adoptées par la suite ont contribué à instaurer des changements qui, autrement, auraient été impossibles, a-t-elle déclaré.

Le Titre IX des Education Amendments de 1972 protège les individus contre toute discrimination sur la base du sexe dans les programmes ou les activités éducatifs soutenus par l'État. Elle a recommandé que les membres des CNO et des fédérations sportives gérant des sommes d'argent considérables fassent tout ce qui est en leur pouvoir pour promulguer des dispositions en faveur de la parité.

Elle a ensuite présenté quelques graphiques mettant en évidence l'évolution rapide de la participation des femmes aux compétitions sportives de l'enseignement secondaire depuis l'adoption de cette loi. « On n'obtient pas ce genre de changement dans la société sans instaurer des contraintes. C'est tout simplement impossible ». Telle est, selon elle, la leçon à retenir. « Convaincre ne suffit pas, il faut contraindre. »

Des études récentes sur le sport, l'éducation et l'emploi ont permis de faire les constats suivants :

- Le Titre IX a été à l'origine d'un cinquième de l'amélioration du niveau d'instruction des femmes dans la génération qui a immédiatement suivi la mise en œuvre de cette nouvelle loi.
- Le nombre de femmes travaillant à plein temps a augmenté de 10 %.
- Quant au nombre de femmes dans les professions habituellement dominées par les hommes, comme la comptabilité, le droit et la médecine vétérinaire, il a augmenté de 12 %.

Une approche similaire s'impose dans les entreprises, afin d'instaurer la parité aux postes de direction, a-t-elle déclaré.



**M<sup>me</sup> Marit Myrmael**  
Membre de la commission femme et sport du CIO

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Myrmael s'est montrée inflexible sur la nécessité d'instaurer des quotas afin d'assurer la parité dans la sphère exécutive. Elle a donné quelques exemples d'instauration réussie de quotas en Norvège, tant dans les entreprises que dans le sport. Elle a déclaré que, malgré les nombreuses réticences initiales, non seulement ces quotas ont été efficaces, mais ils ont été mis en œuvre avec une rapidité stupéfiante. En cinq ans, toutes les entreprises publiques étaient en conformité avec les règles de parité en vigueur. Depuis lors, a-t-elle précisé, on a assisté à une augmentation du nombre de femmes élues présidentes ou secrétaires générales.

Selon M<sup>me</sup> Myrmael, le retournement de situation qui s'est produit en l'espace de cinq ans en Norvège suite à l'instauration des quotas a été beaucoup plus efficace que les objectifs d'égalité imposés par le CIO aux Comités Nationaux Olympiques et aux Fédérations Internationales. Moins de 50 % des Fédérations Internationales ont atteint l'objectif de 10 % de représentation féminine fixé en 2000, et moins de 17 % ont atteint l'objectif de 20 % fixé en 2005.

« Les quotas ne sont pas une forme de discrimination. Ils permettent de compenser une représentation inégalitaire, a-t-elle poursuivi. Nous ne pouvons pas fonder nos espoirs de succès sur l'échec des stratégies passées. Les efforts passés se sont avérés inefficaces, et demeurent inopérants... désolée si vous avez l'impression que je fais de la provocation. Je ne pense pas que cela arrivera, mais je persiste à croire que nous devrions essayer. »



**M<sup>me</sup> Ann Cody**  
Paralympienne, membre du bureau de l'IPC

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Cody a déclaré que tout le monde est responsable des femmes handicapées dans le sport international, et pas seulement le Comité paralympique. En outre, les femmes handicapées doivent s'impliquer dans les structures de prise de décision, tant comme parties prenantes que comme dirigeantes.

Elles ont d'autant plus besoin de ce soutien qu'elles sont davantage exposées à la dépression, à la dépréciation de soi et aux comportements à risque, a-t-elle ajouté.

M<sup>me</sup> Cody a cité l'article 30 de la Convention des Nations Unies relative aux droits des personnes handicapées, qui reconnaît le droit pour tous d'accéder en toute sécurité aux lieux où se déroulent les activités sportives, ainsi qu'aux programmes et équipements sportifs.

Elle a insisté sur l'immense travail abattu par Comité International Paralympique en vue d'accroître la participation des femmes handicapées. Celui-ci a mis en œuvre des mesures visant à abolir les obstacles subsistant dans le programme paralympique et à créer des opportunités pour les dirigeantes.

Elle a conclu par un appel général à :

- reconnaître que les jeunes filles et les femmes handicapées relèvent de la responsabilité de l'ensemble du monde sportif international ;
- inciter les jeunes filles et les femmes handicapées à s'engager en tant que parties prenantes, athlètes, entraîneuses, modèles d'identification et dirigeantes ;
- exiger que tous les projets incluent des jeunes filles et des femmes handicapées ;
- financer des projets destinés aux jeunes filles et aux femmes handicapées.

### 3.6. SÉANCE-DÉBAT C

#### Questions médicales



**Dr Ugur Erdener**  
Membre du CIO, membre de la commission médicale du CIO

[Présentation originale](#)

Le groupe de discussion a été animé par le Dr Ugur Erdener, membre du CIO et de la commission médicale.

Parmi les participants figuraient le Dr Thomas H. Murray, président-directeur général du Centre Hastings; le Dr Eric Vilain, médecin, directeur du Center for Society and Genetics et chef du service de génétique médicale du département de pédiatrie de l'École de médecine David Geffen, à l'UCLA; le Dr Rania Elwani, médecin, olympienne et membre du CIO; et enfin, M<sup>me</sup> Aimee Mullins, paralympienne et ancienne présidente de la Fondation du Sport Féminin.

Compte tenu des différences physiologiques entre les femmes et les hommes, les sports sont divisés en deux catégories distinctes. Dans le même temps, d'après les membres du groupe de discussion « Questions médicales », il existe des variations au sein même des genres.

Le groupe de discussion s'est efforcé de répondre aux questions suivantes : « Pourquoi y a-t-il une catégorie d'épreuves réservées aux femmes ? » et « Comment définit-on les critères d'admission ? »

Le Dr Erdener a présenté des publications traitant de la question du genre, et plus particulièrement de la complexité de la situation des femmes dans le monde du sport. Aux Jeux Olympiques de 2012, le Comité International Olympique table sur 44 % d'athlètes féminines. Citant Kristin Wilde, auteur de « Women and Sport: Gender Stereotypes in the Past and Present », le Dr Erdener rappelle que si les progrès accomplis ont été importants, il reste encore beaucoup de chemin à accomplir.



**Dr Thomas H. Murray**  
PhD, directeur général du Centre Hastings

[Présentation originale](#)

Le Dr Murray a évoqué la question de l'équité dans le sport et des variations au sein des genres.

« Une bonne éthique commence toujours par des faits solides », a-t-il déclaré.

Selon le Dr Murray, ce sont les règles qui donnent un sens au sport. Le sport exige de l'endurance, de la stratégie et une bonne capacité de résistance à la douleur. « Quand on y réfléchit, le sport est quelque chose de bien étrange », a-t-il déclaré.

Il s'est alors interrogé sur ce que ce qui se passerait si une femme produisant des niveaux anormalement élevés de testostérone, ce qui en fait techniquement un « homme », était en compétition avec des femmes « ordinaires », dont la production de testostérone est « normale ». Il a également évoqué les questions, plus vastes, de l'équité et de la place occupée par le sport dans notre vie.

Certains universitaires sont partisans de l'abandon des catégories de compétition distinctes au profit de compétitions communes réunissant hommes et femmes. Quel serait le résultat ?

« Même en étant une athlète d'élite, il serait très difficile pour une femme de remporter une médaille, a déclaré le Dr Murray. L'objectif est de reconnaître le talent et de récompenser le dévouement. C'est pourquoi les femmes affrontent d'autres femmes, et non des hommes. »

Toutefois, la distinction standard en fonction du sexe n'est pas applicable à chaque individu peuplant la planète.

Le sport n'a pas toujours tenu compte de l'ambiguïté sexuelle, a rappelé le Dr Murray. En attestent les exemples de M<sup>me</sup> Maria-José Martínez-Patiño, M<sup>me</sup> Dora Ratjen et des sœurs Press, Tamara et Irina. M<sup>me</sup> Maria-José Martínez-Patiño est une championne d'athlétisme des années 1980. M<sup>me</sup> Dora Ratjen a représenté l'Allemagne aux épreuves de saut en hauteur des Jeux d'été de Berlin, en 1936, finissant quatrième, mais on a découvert plus tard qu'il s'agissait en réalité d'un homme. Les sœurs Press étaient des championnes soviétiques d'athlétisme des années 60, dont la carrière s'est interrompue brutalement lorsque les tests de féminité sont devenus obligatoires (ces contrôles ont cessé en 2000).

Le Dr Murray suggère que nous fassions preuve de respect et de compassion envers tous les athlètes, et que nous honorions leur talent et leur dévouement. Cependant, lorsque des décisions sont prises à propos des questions susmentionnées, les critères doivent être clairs et les organisateurs doivent faire preuve de transparence. Dans le même temps, a-t-il déclaré, nous devons respecter les différentes facettes de l'être humain. En effet, « les variations sont nombreuses ».



**Dr Eric Vilain**  
PhD, médecin, directeur du Center for Society and Genetics  
et chef du service de génétique médicale du département  
de pédiatrie de l'École de médecine David Geffen, à l'UCLA

[Présentation originale](#)

Le Dr Vilain s'est intéressé à la question suivante : « d'où viennent les différences entre les sexes ? »

Les paramètres biologiques définissant l'appartenance sexuelle se divisent en six catégories : chromosomique, génétique, hormonale, organes de reproduction internes, organes génitaux externes et sexe cérébral. Le Dr Vilain a conclu qu'être intersexué est un avantage en athlétisme. Les hommes sont plus forts que les femmes en raison des androgènes, comme la testostérone, dont le taux est 10 à 20 fois plus élevé chez les personnes de sexe masculin. Le Dr Vilain a en outre expliqué qu'aux Jeux Olympiques, les athlètes féminines porteuses d'un chromosome Y sont plus nombreuses, environ 1 sur 421, contre environ 1 sur 20 000 dans la population générale.

Le Dr Murray a également soulevé la question de l'équité. Dans la compétition, ces variations sexuelles sont-elles justes ? Pour le Dr Murray, il s'agit d'une question complexe, car il existe de nombreuses caractéristiques injustes dans le sport, qui sont pourtant des caractéristiques naturelles.

« Il est difficile de définir ce qui est juste, a-t-il déclaré. Est-il plus injuste de produire un peu plus de testostérone que de posséder des orteils plus longs ou d'être un peu plus grand, ou toute autre caractéristique ? »

Si le fait d'être intersexué peut constituer un avantage, il ne s'avère pas plus avantageux que d'autres caractéristiques influençant les performances sportives des athlètes. Il est injuste de dire à une femme qu'elle ne peut pas participer à une compétition parce que son taux [de testostérone] est trop élevé, a ajouté le Dr Murray.

Il a également insisté sur la nécessité de respecter la vie privée de chaque athlète. Il a en outre exprimé le point de vue selon lequel les critères d'admission doivent être définis par les organisations sportives selon un protocole clair. Si les paramètres biologiques peuvent être utiles, ils ne sont pas pour autant parfaits.



**Dr Rania Elwani**  
Olympienne, membre du CIO

Le Dr Elwani a reconnu que la question du genre était sujette à controverse. Pour elle, l'équité est primordiale: « En tant qu'athlètes, nous aspirons simplement à la justice pour tous dans le sport ».

Dans le cadre de cette controverse, le Dr Elwani a également fait remarquer que des problématiques médicales légitimes, voire vitales, sont susceptibles d'entrer en jeu. Les femmes présentant un déséquilibre hormonal peuvent être exposées à des troubles de la fertilité, des maladies cardiovasculaires et des risques accrus de cancer. Un examen de ces athlètes et une prise en charge adaptée peuvent s'avérer utiles dans le cadre d'un dépistage précoce, a-t-elle ajouté.

Le Dr Elwani a déclaré qu'il était également possible que les femmes compétitrices sécrètent naturellement davantage d'hormones.

« Certaines ne choisissent pas ce que fait leur corps », a-t-elle déclaré. Le Dr Elwani estime qu'il est nécessaire d'approfondir les recherches dans ce domaine.



**M<sup>me</sup> Aimee Mullins**  
Paralympienne et ancienne présidente  
de la Fondation du Sport Féminin

M<sup>me</sup> Mullins a déclaré que notre perception de la féminité a un caractère social. Si les athlètes apparaissant en couverture des magazines ont les ongles vernis, portent les cheveux longs et du maquillage, personne ne s'interroge sur leur sexe ou leur physique. Notre société est conditionnée pour avoir une vision traditionnelle de ce à quoi les femmes sont censées ressembler.

### 3.7. SÉANCE-DÉBAT D

#### L'autonomisation des femmes et des jeunes filles par l'éducation



**M. Patrick Baumann**  
Membre du CIO, secrétaire général de la FIBA

Cette séance a été animée par M. Patrick Baumann, membre du CIO et secrétaire général de la FIBA.

Les autres intervenants étaient les suivants : Dr Richard Lapchick, directeur de l'Institut pour la diversité et l'éthique dans le sport et président du programme DeVos Sport Business Management de l'Université de Floride centrale; M<sup>me</sup> Karin Lofstrom, directrice exécutive de l'Association canadienne pour l'avancement des femmes, du sport et de l'activité physique (ACAFS); M<sup>me</sup> Christiane Paquelet, directrice du Comité National Olympique du Brésil.

M. Baumann a commencé par examiner la valeur de l'éducation et son rôle dans les différentes communautés et à toutes les étapes de la vie.

Les Nations Unies considèrent le sport comme un moyen d'éducation courant, accessible à travers la connaissance et les compétences, a affirmé M. Baumann.

La préparation d'un avenir solide pour les femmes dans le sport commence par l'éducation. Cette éducation elle-même commence par la communication, ont convenu les participants au débat intitulé « L'autonomisation des femmes et des jeunes filles par l'éducation ».



**M<sup>me</sup> Dagmawit Girmay Berhane**  
Membre du CIO et de la commission femme et sport

[Présentation originale](#)

« Lorsque vous avez accès à l'éducation, vous pouvez rêver à un avenir, vous pouvez prendre votre vie en main », a déclaré M<sup>me</sup> Dagmawit Girmay Berhane, membre du CIO et de la commission femme et sport.

« Lorsque vous éduquez une femme, c'est toute une nation, une génération que vous éduquez », a-t-elle ajouté. Cependant, pour éduquer des jeunes filles, vous devez connaître leur histoire. Il est important de savoir d'où elles viennent.

Pour M<sup>me</sup> Berhane, l'éducation consiste à apporter aux jeunes filles et aux femmes les outils nécessaires pour qu'elles puissent se fixer leurs propres objectifs et prendre leur vie en main :

« Qu'il s'agisse d'un médecin, d'une simple fermière ou d'une jeune fille s'efforçant de se rendre tous les jours à l'école ou au travail, il devient indispensable que quelqu'un soit là pour la prendre par la main et lui montrer la voie. »



**Dr Richard Lapchick**  
Directeur de l'Institut pour la diversité et l'éthique dans le sport

[Présentation originale](#)

Abordant le rôle de la diversité et de la tolérance, Dr Lapchick s'est rappelé avoir vu à l'âge de 5 ans un groupe de personnes faisant le pied de grue autour d'un portrait de son père suspendu à un arbre. C'était dans les années 50, et ce père, un cadre de l'équipe des New York Knicks de la NBA, avait embauché un Afro-américain pour jouer dans l'équipe.

Dr Lapschick s'est également rappelé un autre souvenir d'enfance : sa sœur avait dû abandonner le titre de « meilleure athlète » au profit du titre de « plus jolie fille » en raison des préjugés sociaux.

Il a fait observer qu'en 2012, moins de la moitié des équipes féminines des États-Unis sont entraînées par une femme. Plus de 80 % des entraîneurs sont des hommes blancs, a-t-il ajouté

« Personne, notamment parmi les gens qui me ressemblent — c'est-à-dire des hommes blancs — n'est disposé à accorder l'égalité aux femmes et aux personnes de couleur », a-t-il regretté, ajoutant que le changement ne se fera pas spontanément.

Il doit être mis en marche, a-t-il déclaré.

Selon lui, les femmes restent confrontées à de nombreux obstacles : gynécide, violences faites aux enfants, violence des hommes envers les femmes et des garçons envers les filles, et trafic d'êtres humains.

« Les jeunes filles qui pratiquent un sport sont plus susceptibles de recevoir une meilleure éducation et risquent moins d'être victimes de telles situations », a-t-il ajouté.



**M<sup>me</sup> Karin Lofstrom**  
Directrice exécutive de l'Association canadienne pour l'avancement des femmes, du sport et de l'activité physique (ACAFS)

[Présentation originale](#)

Dans des pays tels que le Canada, a déclaré M<sup>me</sup> Lofstrom, on s'attache à encourager, développer et soutenir les secteurs de l'emploi qui recourent à des femmes afin de représenter tous les communautés et points de vue.

« Les entreprises seront plus performantes si les hommes et les femmes se partagent les fonctions de direction », a-t-elle affirmé.

Évoquant la notion d'effet de seuil, M<sup>me</sup> Lofstrom a déclaré que lorsqu'au moins trois femmes sont impliquées dans le processus de décision dans un groupe de 10 personnes, les comités se diversifient immédiatement et le débat devient plus actif et constructif.

« Nous devons nous montrer déterminés à impliquer des femmes. Cela ne se fera pas tout seul », a-t-elle ajouté.

Selon un rapport interne d'un groupe de travail international, c'est en Norvège que l'on trouve le pourcentage de femmes le plus élevé dans un comité sportif, avec 39 %. Suivent la Finlande, avec 33 %, et la Suède avec 32 %.

D'après elle, l'installation de femmes aux postes de direction nécessite dans une large mesure de leur montrer la voie et de leur présenter des stratégies.

Mais ce qui compte peut-être plus que tout, selon M<sup>me</sup> Lofstrom, c'est d'«encourager d'autres femmes à s'impliquer pour en faire une expérience agréable. Lorsque nous plaçons des femmes à des postes à responsabilités, nous devons les soutenir. Nous devons mettre en place un environnement de travail qui n'exclut personne.»

Ce sentiment était également celui de la déléguée M<sup>me</sup> Bernadette Pakossa-Foulou-Kode, du Comité National Olympique de la République Centrafricaine, qui a soulevé les questions de la rivalité et de l'exclusion lors du débat.

«Nous autres femmes nous créons nos propres obstacles. Nous ne nous entraînons pas toujours, a fait observer M<sup>me</sup> Pakossa-Foulou-Kode. Si je rencontre une autre dirigeante et que je sais que mes compétences sont insuffisantes, je peux toujours lui demander de l'aide. Mais si elle n'est pas disposée à m'aider, il m'est très difficile de donner le meilleur de moi-même. Une grande solidarité entre les femmes peut vraiment être très utile.»

«Nous devons essayer de sensibiliser davantage les hommes à nos problèmes.»



**M<sup>me</sup> Christine Paquelet**  
**Directrice du CNO du Brésil**

[Présentation originale](#)

Le Brésil s'efforce de dynamiser l'éducation de base des filles et des garçons, dans le cadre et autour de manifestations et activités sportives.

Le CNO du Brésil tente de susciter l'intérêt des jeunes par le biais de festivals olympiques, de modèles d'identification et d'ateliers de photographie, entre autres initiatives.

«Tous ces programmes s'adressent tant aux filles qu'aux garçons», a indiqué M<sup>me</sup> Christine Paquelet, ajoutant qu'un programme destiné uniquement aux filles n'aurait pas de sens.

«Nous devons toucher les filles comme les garçons », conclut-elle.

### 3.8. SÉANCE PLÉNIÈRE 3 Modèles et encadrement



**M<sup>me</sup> Geena Davis**  
**Actrice récompensée aux Oscars**  
**et défenseur de l'autonomisation des femmes**



**M<sup>me</sup> Diana Nyad**  
**Ecrivain, journaliste et nageuse de fond**

Les intervenantes étaient M<sup>me</sup> Geena Davis, actrice récompensée aux Oscars et fondatrice du Geena Davis Institute on Gender in Media, et M<sup>me</sup> Diana Nyad, championne du monde de natation et journaliste.

M<sup>me</sup> DeFrantz a commencé par présenter M<sup>mes</sup> Davis et Nyad.

Pour que l'on puisse parvenir à une véritable égalité entre les sexes dans le sport, les médias doivent cesser de sous-représenter les athlètes féminines, ont déclaré les intervenantes de la troisième session plénière « Modèles et encadrement ».

C'est tout à fait possible, ont-elles affirmé. Mais cela demandera des efforts considérables.

« Les sports et athlètes féminins bénéficient d'une couverture médiatique équivalente à celles des hommes pendant les Jeux Olympiques. Si cela est possible pendant quinze jours, il n'y a pas de raison que cela ne le soit pas le reste de l'année », a déclaré M<sup>me</sup> Anita L. DeFrantz, présidente de la commission femme et sport du CIO.

M<sup>me</sup> Davis a ensuite parlé longuement, expliquant qu'elle avait une image négative de son corps — et donc d'elle-même — avant de faire appel à ses capacités d'athlète dans ses rôles.

Sa pratique sportive lui a permis de se forger pour la première fois une image positive d'elle-même et de son corps, et de comprendre qu'elle avait le droit de « se faire une place dans le monde » et de rencontrer du succès. Elle a indiqué vouloir enseigner ce principe fondamental aux jeunes filles, mais a réalisé que ce problème d'image pouvait apparaître dès lors que les enfants allument la télévision. Cette menace plane, a-t-elle affirmé, tant devant que derrière les caméras.

Une étude sur le traitement médiatique des deux sexes, réalisée par Stacy Smith et l'école Annenberg de communication et de journalisme de l'Université de Californie du Sud, a révélé ce qui suit :

Dans les films « tous publics », le rapport hommes/femmes est de trois pour un, et n'a pas évolué depuis 1946, a indiqué M<sup>me</sup> Davis. Par ailleurs, la majorité des personnages féminins sont stéréotypés ou hypersexualisés, et le pourcentage de femmes apparaissant en tenue suggestive est le même dans les films « tous publics » que dans ceux réservés à un public averti, a-t-elle poursuivi.

« Quel message envoyons-nous à nos enfants ? Nous leur disons que les femmes ont moins d'importance que les hommes dans notre société, et ce message commence à s'ancrer dans leur esprit. »

Derrière la caméra, a-t-elle poursuivi, les femmes sont également en position défavorable. Seuls 7 % des réalisateurs, 20 % des producteurs et 13 % des scénaristes sont des femmes. Et pourtant, même lorsque c'est une femme qui écrit le scénario d'un film, le temps de présence à l'écran des personnages féminins est inférieur de 10,4 % à celui des personnages masculins.

Lorsque M<sup>me</sup> Davis est devenue la première femme présidente des États-Unis dans la série télévisée « Commander in Chief », elle ignorait que son pays se classait au 90<sup>e</sup> rang mondial en termes de représentation féminine au sein du gouvernement. D'une manière générale, le taux de représentation des femmes dans les dix principaux secteurs de la société ne se monte qu'à 17 %, a-t-elle ajouté.

Les femmes sont également sous-représentées dans les sports télévisés. Une étude portant sur trois chaînes locales américaines affiliées a révélé que le sport masculin occupait 96 % du temps d'antenne, et le sport féminin moins de 2 %.

« La couverture des sports féminins est équivalente à celle des courses de chiens et de la pêche. C'est consternant. Je ne crois pas qu'il soit possible de faire pire », a-t-elle poursuivi.

En ce qui concerne la couverture de l'actualité, le déséquilibre est flagrant, alors même que le nombre de sportives est passé de 1,8 million en 1989 à 3,1 millions en 2009. À l'antenne, sur KABC, KNBC et KCBS — les trois chaînes de télévision de Los Angeles — plus de 95 % des présentateurs sont des hommes. Il est manifeste que la discrimination sexuelle reste la norme dans le métier de commentateur sportif, a affirmé M<sup>me</sup> Davis.

« Si le temps de la parité est venu, pourquoi cela ne se traduit-il pas encore dans les faits ? Les vies d'un trop grand nombre de femmes sont en jeu. Intégrons des femmes, votons pour des femmes, engageons des femmes. »

M<sup>me</sup> Diana Nyad a ensuite pris la parole. Pour illustrer la question de l'autonomisation des femmes, elle a entrepris de raconter sa propre histoire.

Après avoir été agressée sexuellement par son entraîneur à l'âge de 14 ans, elle a cessé de croire qu'elle était destinée à la natation en raison de son nom de famille (qui se traduit approximativement par « nageur des lacs qui protège l'eau pour les dieux »).

Elle a plutôt considéré la natation comme un moyen d'être fière de son corps, lui donnant la sensation qu'elle pouvait faire quelque chose de sa vie. Elle détient toujours le record de nage sur longue distance, 165 kilomètres entre l'île de Bimini et la Floride.

Dans son allocution, elle a évoqué d'autres femmes qui ont dû surmonter des obstacles culturels et liés à leur condition féminine, comme M<sup>me</sup> Tegla Loroupe, athlète de nationalité kenyane, ancienne détentrice du record du monde du marathon, qui a subi un passage à tabac dans sa jeunesse pour avoir voulu courir avec les garçons de son village.

Pour M<sup>me</sup> Nyad, le sport est extrêmement important pour l'avenir des femmes, mais il faut se battre pour trouver les ressources, l'équipement, les bourses et les entraîneurs nécessaires, se battre pour chaque dollar. Si, de retour chez soi, chacun fait passer le message que les femmes peuvent changer les choses grâce au sport, ce n'est pas seulement l'avenir des jeunes filles, mais celui du monde, qui s'en trouvera amélioré.

« Lorsqu'une femme bien dans son corps et dans son esprit dira “non !”, cela signifiera quelque chose. Nous prendrons la place qui nous revient et nous vivrons nos vies comme nous l'entendons. »

### 3.9. SÉANCE-DÉBAT E

#### Tout est dans les chiffres



**Prof. Gudrun Doll-Tepper**  
Membre de la commission femme et sport du CIO

La séance était animée par le professeur Gudrun Doll-Tepper, de la commission femme et sport du CIO.

Les autres intervenants étaient M. Ching-Kuo Wu, originaire de Chinese Taipei, membre du CIO et président de l'association Internationale de Boxe (AIBA); M. Bernard Lapasset, président de l'IRB, le Conseil international du rugby; et le professeur Ian Henry, de l'Université de Loughborough au Royaume-Uni.

Les femmes ont parcouru un long chemin dans la lutte pour l'égalité entre les sexes sur l'aire de compétition.

Mais il reste encore beaucoup à faire pour atteindre la parité dans les postes de direction des instances sportives internationales, au vu des chiffres et des statistiques présentées par les participants au débat « Tout est dans les chiffres ».



**M. Ching-Kuo WU**  
Membre du CIO et président de l'Association Internationale de Boxe

[📄 Présentations originales 1 et 2](#)

M. Wu a ouvert le débat en faisant remarquer que les femmes s'étaient vu refuser le droit de participer aux premiers Jeux Olympiques modernes à Athènes, en 1896. Elles ont pu néanmoins participer aux épreuves à partir des Jeux Olympiques d'été de Paris, en 1900.

« Le Comité International Olympique a décidé qu'à partir de 1991, toutes les nouvelles disciplines introduites aux Jeux devraient comporter des épreuves féminines, a déclaré Ching-Kuo Wu. Cette décision a permis à 4 746 femmes de participer aux Jeux Olympiques d'été de Beijing, en 2008, soit 42,4 % des athlètes, une progression remarquable depuis 1900, où ce taux n'était que de 2,2 % . »

M. Wu a présenté une étude établissant que le CIO n'a pas encore atteint son objectif de 20 % de femmes dans les conseils exécutifs des CNO et des Fédérations Internationales. Il a tout de même admis que 30 % des CNO et des FI remplissent actuellement cet objectif, ce qui est un signe encourageant de progrès.

Pour conclure, il a déclaré que l'éducation et la communication sont les pierres angulaires qui permettront aux femmes de se voir confier davantage de responsabilités.



**M. Bernard Lapasset**  
**Président du Conseil International du Rugby (IRB)**

 [Présentation originale](#)

M. Bernard Lapasset a pris la suite en évoquant le rôle des femmes dans le rugby.

Aux États-Unis, plus de 75 % des joueurs de rugby sont des femmes, a-t-il déclaré. Il a ensuite exposé un plan sur cinq ans établi entre 2011 et 2016, destiné à accroître la participation féminine et à garantir le succès de la Coupe du monde féminine et des Jeux Olympiques.

M. Lapasset a indiqué que dès l'âge de 13 ans, les jeunes filles pourront jouer au rugby et se préparer à la pratique de ce sport. Il a ajouté que le plan améliorera la participation et se fondera sur les résultats obtenus sur le terrain.

L'année 2009 a été marquée par la première Coupe du monde de rugby féminin, suivie par 40 000 supporters dans le stade et retransmise dans le monde entier par la télévision internationale. Fort de ce succès, l'IRB a décidé de nommer pour la première fois un responsable chargé du développement du rugby féminin. Une représentante a également été nommée au Comité du rugby.

Avec l'inscription de 12 équipes féminines et de 12 équipes masculines aux Jeux de Rio de 2016, la parité deviendra plus que jamais un objectif stratégique de l'IRB.



**Prof. Ian Henry**  
**Université de Loughborough**

 [Présentation originale](#)

Le prof. Henry a ensuite approfondi le débat E « Réduire l'écart » en mettant l'accent sur les résultats qualitatifs plutôt que sur les chiffres bruts.

Il a mis en lumière les sept principaux obstacles à la parité dans le système électoral du Mouvement olympique :

- Manque de femmes identifiées comme des candidates potentielles.
- Réticence des candidates à se présenter.
- Assemblée générale et électorat dominés par des présidents et secrétaires généraux de sexe masculin.
- Renouvellement insuffisant ; la durée des mandats laisse peu de place à de nouvelles candidates ; peu d'incitation à engager une planification des successions.
- Aspects négatifs de la culture organisationnelle.
- Maintien des femmes élues à l'écart des postes importants.
- Marginalisation des femmes par leur confinement à la commission femme et sport ou à un domaine apparenté.

Le professeur Henry a ensuite émis des suggestions quant à la manière de surmonter ces obstacles, par exemple en limitant le nombre de mandats et changeant le nom de la commission « femme et sport » pour mettre davantage l'accent sur « l'équité ».



Deux personnes dans l'assistance ont remis en cause cette dernière proposition à l'issue des présentations formelles, avec des avis divergents quant à son éventuel impact sur la cause de l'égalité des femmes aux Jeux Olympiques. Le professeur Henri a alors déclaré que la question du changement de nom faisait débat au sein du CIO, et que ce n'était qu'une suggestion parmi d'autres.

### 3.10. SÉANCE-DÉBAT F

#### Sport, paix et développement



**M<sup>me</sup> Nicole Hoevertsz**  
**Membre du CIO, membre de la commission femme et sport du CIO**

M<sup>me</sup> Nicole Hœvertsz, membre du CIO originaire d'Aruba, a animé le débat.

Pour voir évoluer de manière significative la participation des femmes au sport international, il est nécessaire de s'assurer qu'elles occupent des fonctions d'encadrement et d'administration, ont convenu les participants au débat « Sport, paix et développement ».

On comptait parmi les intervenants M<sup>me</sup> Beatrice Allen, membre du CIO et membre de la commission femme et sport, Son Altesse Royale le prince Feisal Al Hussein, membre du CIO représentant la Jordanie et fondateur de « Generations for Peace »; M<sup>me</sup> Barbara Kendall, membre du CIO représentant la Nouvelle-Zélande et médaillée olympique de voile; et M. Stephen Jordan, premier vice-président et directeur exécutif du Centre de promotion de la responsabilité civique dans les affaires (BCLC) de la Chambre de commerce des États-Unis.

« Le problème fondamental ici, c'est qu'en raison d'un accès inégal à l'information et à l'éducation, il est difficile pour les femmes de se hisser dans la hiérarchie administrative du sport », a déclaré M<sup>me</sup> Beatrice Allen, membre du CIO représentant la Gambie.



**S.A.R. le prince Feisal Al Hussein**  
**Membre du CIO, fondateur et président de « Generations for Peace »**

 [Présentation originale](#)

Selon le prince Feisal, l'instauration d'une parité dans les nations en développement nécessite d'abattre les obstacles dressés par la pauvreté et les conflits. La violence culturelle et structurelle, a-t-il déclaré, favorise le racisme, le sexisme et la répression.

« Nous avons besoin d'instaurer une paix durable dans des communautés pratiquant activement la tolérance », a-t-il déclaré.

Pour remédier à ce problème, Feisal a créé la fondation Generations for Peace, qui invite des délégués issus de nations en développement à apprendre comment le sport peut contribuer à abattre ces obstacles et à donner des outils aux communautés.

« Par le sport, nous offrons aux jeunes femmes un espace de transition sécurisé où elles peuvent entamer leur évolution personnelle et collective. [Nous utilisons] le sport comme point de départ de la transformation des conflits et de la construction de la paix. »



**M<sup>me</sup> Beatrice Allen**  
**Membre du CIO, présidente de la commission**  
**femme et sport de l'ACNOA**

[Présentation originale](#)

Revenant sur ce principe, M<sup>me</sup> Allen déclare que le lien entre le CIO et les Nations Unies est crucial et doit être renforcé.

« Nous avons besoin du sport pour soutenir l'intégration et la tolérance sociales, a-t-elle déclaré. Les valeurs du sport — travail d'équipe, esprit d'équipe — sont précisément celles dont nous avons besoin pour instaurer et maintenir la paix. »

M<sup>me</sup> Allen souligne également la nécessité de protéger les femmes et les jeunes filles de la violence liée aux conflits, et d'encourager les pays en développement à s'engager dans un dialogue sur l'instauration d'une paix durable.



**M<sup>me</sup> Barbara Kendall**  
**Membre du CIO et olympienne**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Barbara Kendall s'est dite convaincue que l'éducation des anciens athlètes est fondamentale pour permettre aux femmes de faire entendre leur voix dans le sport. Elle a contribué à la création d'un autre type de partenariat avec le CIO, un programme intitulé « Voice of the Athletes ».

Cette organisation apprend aux jeunes athlètes à se poser en modèle et se comporter comme des chefs de file dans des domaines tels que la sensibilisation au VIH, la lutte contre le dopage et le respect de l'environnement. « Voice of the Athletes » rassemble actuellement plus de femmes que d'hommes.

« Lorsque vous réunissez un groupe de jeunes athlètes, ils n'ont aucune idée de ce qu'ils doivent faire, a déclaré M<sup>me</sup> Kendall. Nous devons les conseiller, les soutenir et les guider afin qu'ils puissent un jour se poser en chefs de file. »



**M. Stephen Jordan**  
**Directeur exécutif du Centre de promotion**  
**de la responsabilité civique dans les affaires (BCLC)**

[Présentation originale](#)

Des efforts comme ceux-ci ont contribué à jeter les bases d'une autonomisation des femmes dans les fonctions d'encadrement, a déclaré M. Jordan.

« Lorsque l'on pense aux décennies et aux siècles écoulés et aux traditions culturelles ancrées depuis de nombreuses années, on comprend bien que ce genre d'évolution ne peut pas se faire en un jour. Cela prend du temps. »

Toutefois, les entreprises commencent à réaliser l'importance budgétaire et culturelle du rapport au sport et les avantages d'une implication des femmes dans l'administration.

Il a cité une étude financée par Intel, qui a établi que lorsque 10 % des filles au moins reçoivent une éducation dans un pays en développement, le produit intérieur brut de ce pays augmente de 3 %.

L'établissement de liens entre le milieu des affaires et la communauté sportive contribuera à promouvoir le sport et à assurer la viabilité financière des pays en développement, a-t-il déclaré.

### 3.11. SÉANCE-DÉBAT G Business of Sport



**M. Barry Sanders**  
Président du SCCOG

M. Barry Sanders, président du comité de la Californie du Sud pour les Jeux Olympiques, a animé le débat.

On comptait parmi les intervenants : M<sup>me</sup> Lydia Nsekera, membre du CIO et présidente de l'association de football du Burundi ; M<sup>me</sup> Judy M. Miller, vice-présidente et directrice du prix humanitaire Conrad N. Hilton ; M. Robbert De Kock, secrétaire général de la Fédération mondiale de l'industrie du sport (WFSGI) ; et M<sup>me</sup> Marcia Greenberger, spécialiste reconnue de la parité hommes/femmes.

Selon les participants au débat « Le marché du sport », la participation croissante des femmes au Mouvement olympique signifie que les athlètes féminines contribuent de plus en plus à changer le visage du sport dans le monde des affaires.



**M<sup>me</sup> Lydia Nsekera**  
Membre du CIO, présidente de l'Association  
de Football du Burundi

 [Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Nsekera aborde la question des prix en argent dans les sports non mixtes, c'est-à-dire les sports où hommes et femmes concourent séparément. Alors que les épreuves féminines ont gagné en popularité, a-t-elle observé, elles n'ont — généralement — pas encore atteint les niveaux de popularité des épreuves masculines.

Elle a ajouté que le montant des dotations destinées aux femmes est habituellement inférieur à celui des dotations destinées aux hommes, et a expliqué que cette inégalité est largement due aux gains financiers générés par chaque sport. Bien que les sports féminins connaissent une montée en puissance, ils n'atteignent pas encore le niveau des sports masculins, et c'est pourquoi l'égalité entre les sexes a son importance.

M<sup>me</sup> Nsekera a ensuite cité quelques exemples de sports féminins en plein essor, et a comparé la Coupe du monde de football féminin de 2007 en Chine à celle de 2011 en Allemagne. Selon M<sup>me</sup> Nsekera, cette compétition a généré 6,4 millions de dollars de chiffre d'affaires en 2007, contre 7,6 millions en 2011. En outre, celle de 2011 a battu tous les records en termes de spectateurs et d'audience.

M<sup>me</sup> Nsekera a souligné la nécessité d'accroître la popularité des sports féminins, parce que cette popularité permettra d'engendrer des revenus et des dotations équivalents à ceux des sports masculins. Elle a fait valoir que la visibilité des femmes dans le sport reflète leur intégration dans la société.



**M<sup>me</sup> Judy M. Miller**  
**Vice-présidente et directrice de la fondation**  
**humanitaire Conrad N. Hilton**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Miller a attiré l'attention sur les difficultés rencontrées par les jeunes filles dans les pays en développement, citant l'exemple de certaines femmes qui n'ont jamais touché un ballon de leur vie, mais qui doivent parcourir plusieurs kilomètres à pied pour chercher à manger pour leur famille.

« L'implication des femmes dans le sport s'est accompagnée de nombreuses mesures d'amélioration de la santé, d'un renforcement de l'estime de soi, d'une baisse de la consommation de drogues, d'une diminution des taux de grossesse, ainsi que d'une meilleure réussite dans la vie. Mais il n'y a que dans les pays développés que les femmes athlètes comptent parmi un petit nombre d'élues qui, grâce à leur destinée — ou à la chance — sont nées au bon endroit et au bon moment et ont ainsi pu réaliser leurs rêves », a déclaré M<sup>me</sup> Judy Miller.

Elle a ensuite évoqué l'importance d'organisations telles que Women for Women International, qui apporte une aide financière, morale ou d'une autre nature aux femmes dans les régions déchirées par la guerre.

« Tout commence par une jeune fille, puis une autre, et au fur et à mesure, le monde entier commence à changer. Il suffit d'une personne pour changer le monde, et chacun d'entre nous peut être cette personne. »



**M. Robbert De Kock**  
**Secrétaire général de la WFSGI**

[Présentation originale](#)

M. Robbert De Kock a évoqué le rôle des femmes dans l'industrie des articles de sport et son évolution au fil du temps. Il a expliqué que les femmes génèrent désormais 70 % du chiffre d'affaires, tous vêtements confondus, féminins et masculins.

Il est également revenu sur l'évolution des tenues féminines dans différentes disciplines sportives comme le tennis, le golf, la natation et le hockey sur gazon. Au départ, a-t-il déclaré, les tenues féminines rendait le jeu incroyablement difficile au tennis ; et en 1928, des femmes se sont évanouies après une épreuve d'athlétisme. Maintenant, bien sûr, les chaussures, raquettes, vélos et autres matériaux contribuent à améliorer les performances.

Les règles, réglementations et influences culturelles ont joué un rôle important dans l'évolution des articles de sport féminins. Mais il reste aux Fédérations Internationales beaucoup d'efforts à faire pour rendre leurs disciplines suffisamment intéressantes pour le public. L'industrie du sport essaie de les y aider en concevant des produits qui améliorent les performances. Elle est guidée par quatre paramètres : les règles des fédérations internationales, l'intérêt à développer un sport en particulier, les différences culturelles et l'intérêt commercial.



**M<sup>me</sup> Marcia Greenberger**  
**Spécialiste de la parité hommes/femmes**

 [Présentation originale](#)

Pour clore le débat, M<sup>me</sup> Greenberger a expliqué les avantages que le sport et l'économie pouvaient retirer d'une plus grande implication des femmes. Elle a souligné que la pratique sportive est l'un des meilleurs moyens d'intégrer les jeunes filles à l'économie mondiale. Selon elle, 82 % des femmes engagées dans la vie économique faisaient du sport après l'école.

M<sup>me</sup> Greenberger a ajouté que les groupes de personnes disparates réalisent de meilleures performances que les groupes homogènes.

« Si un groupe comporte un plus grand nombre de femmes, son intelligence collective s'améliore », a déclaré M<sup>me</sup> Greenberger. « On trouve l'illustration de ce phénomène dans certaines des plus grandes chaînes de distribution et entreprises des États-Unis, comme Best Buy. Après avoir diversifié leur personnel d'encadrement, elles ont vu leurs revenus augmenter de façon spectaculaire. »

M<sup>me</sup> Greenberger a également observé que les entreprises peuvent avoir du mal à changer leurs habitudes.

Il est facile, dit-elle, de s'enliser dans la routine. Et les hommes peuvent se sentir menacés à l'idée que les femmes puissent être de bonnes athlètes et être tout aussi intéressantes à regarder qu'eux.

### 3.12. SÉANCE-DÉBAT H

#### Les femmes, le sport et les médias



**M. Alan Abrahamson**  
Journaliste sportif international, professeur à l'USC,  
membre de la commission de presse du CIO

La séance a été animée par Alan Abrahamson, lauréat de plusieurs prix de journalisme et auteur du blog [3wiresports.com](http://3wiresports.com). Il enseigne à l'école de journalisme Annenberg de l'Université de Californie du Sud (USC).

On comptait parmi les autres intervenants M<sup>me</sup> Benita Fitzgerald-Mosley, championne olympique, présidente de la Fondation du sport féminin; M<sup>me</sup> Christine Brennan, journaliste récompensée à plusieurs reprises, qui collabore actuellement à USA Today; M<sup>me</sup> Molly Solomon, productrice-adjointe, NBC Olympics; M. Zeghidi Mourad, rédacteur en chef au département des sports de Canal+.

Pour les participants au débat « Les femmes, le sport et les médias », les médias sportifs devraient représenter les femmes telles qu'elles sont : comme des athlètes.

« Malgré les pressions sociales subies par les athlètes féminines, le sport est une des clés de la réussite des jeunes filles et des femmes », a déclaré Benita Fitzgerald-Mosley, athlète médaillée d'or aux Jeux Olympiques de 1984 et ancienne présidente de la Women's Sports Foundation. « L'image des femmes dans les médias doit refléter cette réalité. »



**M<sup>me</sup> Molly Solomon**  
Productrice-adjointe, NBC Olympics

[Présentation originale](#)

Actuellement, le sport féminin représente 6 % des événements sportifs couverts. Pourtant, 52 % des spectateurs des Jeux Olympiques aux États-Unis sont des spectatrices, a déclaré M<sup>me</sup> Solomon.

Alors qu'en vue des Jeux de Londres de cet été, la chaîne NBC Universal met actuellement en place la plus grande couverture des Jeux Olympiques qu'elle ait jamais réalisée, avec 1 700 heures réparties sur sept réseaux, M<sup>me</sup> Solomon a déclaré que le succès de NBC repose sur l'établissement d'un lien émotionnel avec les JO.

Depuis 1996, NBC retransmet dans leur intégralité tous les matchs de basket, de football et de softball féminins sur l'un de ses réseaux.

« Les Jeux Olympiques occupent une place à part sur les chaînes de télévision sportives, en raison de leur popularité et de l'immense intérêt qu'ils suscitent, a déclaré M<sup>me</sup> Solomon, mais c'est également un programme dans lequel les épreuves féminines sont vraiment mises en avant et sont sur un pied d'égalité avec les épreuves masculines. »

De l'autre côté de la caméra – s'agissant des femmes journalistes – M<sup>me</sup> Solomon a encouragé les femmes à se mobiliser, à prendre les choses en main, et à avoir confiance en elles.

«Vous devez dès à présent faire vous-mêmes votre promotion, a ajouté M. Abrahamson. Aussi difficile que cela puisse paraître, il n'y a jamais eu de moment plus propice.»



**M<sup>me</sup> Benita Fitzgerald-Mosley**  
**Championne olympique, présidente de la Fondation du sport féminin**

[Présentation originale](#)

M<sup>me</sup> Fitzgerald-Mosley a présenté au public une série de couvertures de magazines qui représentent des athlètes féminines en mettant en avant leur physique plutôt que leurs exploits sportifs.

Une autre diapositive de la présentation faisait apparaître ces mêmes femmes, mais mettait cette fois en avant leur force, leur détermination et leur enthousiasme d'athlètes.

Sur la question des uniformes, M<sup>me</sup> Fitzgerald-Mosley suggère que les femmes aient la liberté de porter la tenue la plus adaptée à la pratique de leur sport, et la plus confortable pour elles.

Alors que la boxe féminine va faire son apparition aux Jeux d'été de Londres 2012, M. Ching-Kuo Wu, président de l'AIBA, l'Association Internationale de Boxe, est sorti des rangs pour prendre le micro et annoncer que l'AIBA laissera aux boxeuses le choix entre le short ou la jupe.

Cette annonce a produit un certain effet, particulièrement opportune dans le cadre d'une séance portant sur les médias.

Tandis que les journalistes présents s'affairaient sur leurs ordinateurs et leurs calepins, M. Wu a déclaré que la fédération n'a jamais imposé le port de la jupe aux femmes.

«Nous souhaitons leur laisser le choix, a-t-il déclaré. Nous faisons généralement preuve de souplesse. Certaines boxeuses portent un short, d'autres une jupe.»



**M. Zeghidi Mourad**  
**Journaliste, rédacteur en chef au département des sports de Canal+ France**

[Présentation originale](#)

Abordant la question de la couverture des sports féminins à la télévision, M. Mourad a proposé la création d'une chaîne indépendante de télévision olympique qui accorderait une couverture équivalente aux épreuves féminines et masculines.

«Pendant quinze jours, les femmes sont les égales des hommes», déclare M. Mourad à propos des Jeux Olympiques, faisant remarquer que la chaîne dont il propose la création permettrait de placer hommes et femmes sur un pied d'égalité en termes d'exposition et de couverture médiatiques.

En outre, l'idée d'une chaîne assurant une couverture égale des épreuves féminines et masculines rendrait les sports féminins plus attractifs pour les réseaux de télévision.



**M<sup>me</sup> Christine Brennan**  
**Journaliste olympique, chroniqueuse sportive pour USA Today,**  
**commentatrice pour ABC News, Radio publique nationale et CNN**

Concernant le Comité International Olympique, a déclaré M<sup>me</sup> Brennan, il doit inciter les comités nationaux à avancer sur la question de la discrimination envers les femmes avec autant de fermeté que lorsqu'il pousse les pays hôtes à respecter les délais de construction, par exemple.

M<sup>me</sup> Brennan a pris note de l'apparition du saut à ski féminin au programme des Jeux d'hiver de Sochi en 2014, et a déclaré qu'elle considère que la disparition du softball du programme olympique constitue une régression.

Concernant l'avenir des femmes dans le sport, M<sup>me</sup> Brennan a émis le souhait que la prorogation du Titre IX — la loi qui dispose qu'aucune personne aux États-Unis ne sera exclue de la participation à un programme d'éducation financé par l'État fédéral en raison de son sexe — permette d'accroître les opportunités d'encadrement pour les femmes.

« Plus rien n'arrête les jeunes filles d'aujourd'hui, a-t-elle déclaré. Lorsqu'elles auront la quarantaine, je pense qu'elle ne se poseront plus de questions sur leur légitimité. »

### 3.13. SÉANCE PLÉNIÈRE IV

#### Grandir dans une société sportive où la parité hommes/femmes est respectée

#### – séance spéciale pour les jeunes par les jeunes



**M<sup>me</sup> Angela Ruggiero**  
Membre du CIO, olympienne, membre de la commission des athlètes du CIO

La séance a été animée par M<sup>me</sup> Angela Ruggiero, membre du CIO représentant les États-Unis et nouvelle présidente élue de la Fondation du sport féminin.

Les intervenants étaient M<sup>lle</sup> Ana Jelusic, jeune ambassadrice originaire de Croatie; M<sup>lle</sup> Dalma Rushdi H. Melhas, jeune athlète d'Arabie Saoudite; M. Serge Mwambali, jeune ambassadeur originaire du Rwanda; M<sup>lle</sup> Kwanieze John, jeune ambassadrice originaire de Trinité-et-Tobago; M. Edin Brankovic, jeune ambassadeur originaire de Bosnie-Herzégovine; M<sup>lle</sup> Elina Mhlanga, jeune reporter du Zimbabwe; M. Arnel Dalmedo Silva, jeune reporter d'Uruguay; M<sup>lle</sup> Iuliia Vynokurova, jeune reporter d'Ukraine; M<sup>lle</sup> Sonali Prasad, jeune reporter d'Inde; et M. Rashneel Kumar Madhur, jeune reporter des îles Fidji.

Pour les participants à cette séance, trois facteurs sont indispensables pour instaurer une société sportive paritaire :

- Faciliter l'accès au sport;
- Favoriser l'exposition au différentes fonctions;
- Rassembler des soutiens.



**M<sup>lle</sup> Dalma Rushdi H. Malhas**  
Jeune athlète

M<sup>lle</sup> Dalma Melhas a évoqué le rôle que sa famille a joué dans sa vie et dans sa carrière de cavalière.

« J'ai la chance d'avoir une famille unie qui soutient tous les efforts que j'entreprends pour atteindre mon objectif. Sans elle, rien de tout cela n'aurait été possible », a-t-elle ajouté.



**M<sup>lle</sup> Kwanieze John**  
**Jeune ambassadrice**

Aux Jeux Olympiques de la Jeunesse de 2010 à Singapour, lors desquels M<sup>lle</sup> Dalma Melhas a remporté une médaille de bronze, M<sup>me</sup> John a pu mesurer la portée de ce moment historique.

Pour établir une société paritaire, a-t-elle déclaré, l'éducation est un catalyseur du changement.

«L'éducation et l'exposition à différentes fonctions sont les seuls moyens d'impliquer les jeunes. L'éducation, c'est la clé. Plus nous créerons d'opportunités, plus le changement deviendra visible», a-t-elle conclu.



**M. Serge Mwambali**  
**Jeune ambassadeur**

M. Serge Mwambali a déclaré qu'il est également d'avis que l'éducation des femmes contribuera à établir et pérenniser une société paritaire. Il espère qu'une femme sera un jour présidente du CIO.

«Si nous offrons aux femmes autant d'opportunités que possible, nous pourrons instaurer une société vraiment belle et meilleure. Si ces femmes pouvaient accéder à des activités sportives, je pense que plus rien ne serait impossible», a déclaré M. Serge Mwambali.



**M<sup>lle</sup> Sonali Prasad**  
**Jeune reporter**

M<sup>lle</sup> Sonali Prasad a indiqué combien elle était reconnaissante d'avoir bénéficié du soutien de son père pendant son enfance. Elle a déclaré avoir eu de la chance, parce que son père n'a jamais fait de distinction entre ses filles et ses fils, et l'a encouragée à pratiquer plusieurs sports. C'est avec le soutien des hommes, a-t-elle ajouté, que nous pourrons établir et pérenniser une société sportive paritaire.

«Les femmes ne peuvent changer la situation à elles seules. Les hommes doivent aussi apporter leur pierre à l'édifice. Vous devez encourager les femmes autour de vous, et vous pouvez changer les choses», a-t-elle conclu.



**M<sup>lle</sup> Luliia Vynokurova**  
Jeune reporter

M<sup>lle</sup> Luliia Vynokurova, photographe, a évoqué la fausse image des femmes véhiculée par les photographes sportifs. Lors les Jeux Olympiques de la Jeunesse, elle était l'une des seules femmes journalistes, et bien qu'il soit plus difficile de trouver des femmes passionnées par le sport, elles sont très appréciées et recherchées par le secteur, friand de nouvelles approches et émotions, a-t-elle déclaré.

« Il y a de bons et de mauvais photographes. Si vous êtes bon, peu importe que vous portiez une jupe ou non », a ajouté M<sup>lle</sup> Vynokurova.



**M<sup>lle</sup> Elina Mhlanga**  
Jeune reporter

M<sup>lle</sup> Mhlanga a affirmé bien connaître la ségrégation sexuelle, pour avoir grandi au Zimbabwe. Là-bas, a-t-elle expliqué, la place des femmes est à la cuisine, et le sport est une affaire d'hommes. D'après elle, les hommes doivent prendre conscience que les femmes peuvent apporter une contribution précieuse au sport, mais également que les jeunes des deux sexes peuvent unir leurs efforts pour changer la société.

« Nous devons reprendre l'éducation des jeunes à zéro et changer les mentalités et les attitudes. Nous devons unir nos efforts : jeunes, dirigeants masculins et athlètes féminines de haut niveau », a-t-elle déclaré.



**M. Arnel Dalmedo Silva**  
Jeune reporter

M. Dalmedo s'est dit convaincu qu'une société paritaire peut être une source de partage et d'enseignements. C'est lors des Jeux Olympiques de la Jeunesse de 2012, à Innsbruck, qu'il a compris la portée que peut avoir l'égalité entre les sexes, en voyant des jeunes des deux sexes unir leurs efforts, mais également au contact de la journaliste qui le parrainait.

« Elle m'a conseillé de toujours porter des vêtements de couleur vive en tant que reporter travaillant dans la zone mixte, alors que je n'y avais jamais songé auparavant », a déclaré M. Dalmedo au sujet de sa tutrice. « Ce conseil m'a été très précieux. Il montre la grande attention que les femmes portent aux détails. Les femmes et les hommes sont différents, mais c'est ce qui nous rend plus forts. »



**M. Edin Brankovic**  
Jeune ambassadeur

M. Brankovic a connu la dure vie de réfugié pendant quatre ans et demi. Cette expérience lui a appris que seul le travail permet de s'en sortir. En 2001, il s'est lancé dans le patinage de vitesse sur piste courte. Ses parents l'ont alors envoyé en Hongrie, seul, afin qu'il se perfectionne. Là, il a intégré une équipe et a appris, selon ses dires, que tout s'arrange quand on se serre les coudes, et que l'égalité est une nécessité.



**M. Rashneel Kumar Madhur**  
Jeune reporter

M. Kumar a déclaré avoir remarqué très tôt que les femmes n'étaient jamais les héroïnes ou les personnages principaux des films ou des romans, et qu'on attendait souvent d'elles qu'elles aient un comportement irréprochable. Il s'est néanmoins dit convaincu que dans le monde moderne, les femmes devraient être placées sur un pied d'égalité avec les hommes.

Alors qu'il couvrait les Jeux Olympiques de la Jeunesse, a-t-il déclaré, il a été interpellé par le nombre de femmes travaillant dans les médias. Bien que les îles Fidji aient encore des progrès à faire sur la voie de la parité, il a déclaré qu'une prise de conscience est en cours.

« Derrière chaque homme qui a réussi se trouve une femme, et pour pérenniser cette réussite, nous devons unir nos efforts parce qu'ainsi, nous serons plus forts », a-t-il conclu.



**M<sup>lle</sup> Ana Jelusic**  
Jeune ambassadrice

M<sup>lle</sup> Ana Jelusic, qui a grandi dans une société sportive paritaire, s'est toujours considérée d'abord comme une athlète, et ensuite seulement comme une femme. Lorsqu'elle a commencé à travailler pour la Fédération nationale de ski, elle a réalisé que le fait d'être un homme ou une femme n'était pas si important.

« On ne m'a pas demandé si j'étais un garçon ou une fille, mais ce que j'apportais à l'équipe. Ce qui compte, c'est qui vous êtes vraiment », a conclu M<sup>lle</sup> Jelusic.

## 4. RECOMMANDATIONS



### 5<sup>e</sup> CONFÉRENCE MONDIALE DU CIO SUR LA FEMME ET LE SPORT

#### Déclaration de Los Angeles

##### 1. Reconnaissance

La Déclaration de Los Angeles est adoptée à l'unanimité par les délégués présents à la 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport intitulée « Plus forts ensemble : l'avenir du sport ».

##### 2. Participants

Les participants représentent les entités du Mouvement olympique (Comité International Olympique, Comités Nationaux Olympiques, Fédérations Internationales, associations continentales, Comité International Paralympique, comités d'organisation des Jeux Olympiques et partenaires olympiques); l'entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU Femmes); le Bureau des Nations Unies pour les partenariats; l'Union interparlementaire; la Commission des Nations Unies sur la condition de la femme; le Groupe de travail international sur les femmes et le sport; des organisations féminines; la société civile; et des instituts d'enseignement supérieur. D'autres personnes ont également assisté à la conférence à titre privé.

##### 3. Historique

- Cela fait maintenant 31 ans que le CIO a ouvert ses portes aux femmes et 17 ans qu'il a mis en place des programmes et procédures visant à aider les femmes à accéder aux échelons supérieurs de l'administration du sport et de la compétition.
- Depuis, le nombre d'athlètes féminines a augmenté de façon exponentielle. Pour la première fois aux Jeux de la XXX<sup>e</sup> Olympiade à Londres, le programme olympique comptera un nombre égal de sports masculins et féminins.
- Deux nouveaux sports feront leurs débuts olympiques aux Jeux de la XXXI<sup>e</sup> Olympiade à Rio de Janeiro. Le CIO a décidé que tout nouveau sport souhaitant être pris en considération pour une éventuelle admission au programme olympique devait avoir des épreuves masculines et féminines. Le rugby et le golf feront leur entrée sur la scène olympique en 2016 avec des épreuves féminines et masculines.

- Il est admis que de nombreux programmes ont été lancés et des ressources mobilisées pour la formation des femmes afin de les encourager à se présenter à des postes à responsabilités. Cela étant, le nombre de femmes élues n'a pas augmenté aussi vite que le nombre de femmes présentes sur l'aire de compétition.
- La 5<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport a réuni plus de 800 participants, soit le nombre le plus élevé jamais enregistré.

#### **4. En conséquence de quoi, les participants à la conférence déclarent ce qui suit :**

- i. Conformément aux résolutions de la 4<sup>e</sup> Conférence mondiale du CIO sur la femme et le sport organisée sur les bords de la mer Morte en Jordanie, davantage de ressources devraient être consacrées au développement des compétences des femmes dans les domaines de la gestion et de l'encadrement.
- ii. Le CIO devrait réexaminer le nombre minimum de femmes occupant des postes dirigeants qu'il a fixé pour ses composantes, et établir un mécanisme visant à s'assurer que ce quota est respecté. Reconnaisant l'importance de l'égalité des sexes dans le sport, chaque Fédération Internationale devrait revoir ses programmes pour les Jeux Olympiques afin d'aboutir à une participation égale.
- iii. Le CIO et toutes les composantes du Mouvement olympique, en particulier les CNO, les Fédérations Internationales et les fédérations nationales, devraient veiller, pour 2012/13 et les cycles électoraux suivants, à parvenir à une représentation plus équitable entre hommes et femmes au sein de leurs conseils exécutifs.
- iv. Reconnaisant que pour être couronnées de succès, ces initiatives doivent recevoir le soutien d'hommes et de femmes, les organisations sportives devraient faire de la décision du CIO d'associer égalité des sexes et bonne gouvernance au sein du Mouvement olympique une ligne de conduite largement diffusée.
- v. Toutes les organisations et institutions qui défendent la promotion, les droits et le bien-être des femmes et des jeunes filles devraient coopérer plus étroitement.
- vi. La promotion de la participation des femmes à la pratique, à la gestion et à l'administration du sport devrait, et doit, servir l'objectif plus large qui consiste à soutenir l'action internationale en faveur de l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes et des jeunes filles.
- vii. Le CIO doit tirer parti de son statut privilégié d'observateur permanent auprès des Nations Unies afin de contribuer à la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement, en particulier pour ce qui est de promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes.
- viii. Le CIO devrait établir des partenariats plus étroits avec l'Organisation des Nations Unies et ses agences, notamment ONU Femmes, et participer aux activités de la Commission des Nations Unies sur la condition de la femme afin de développer son propre programme sur la parité hommes-femmes. Des partenariats similaires devraient être mis sur pied au niveau national entre les organismes de sport, les équipes de l'ONU et la société civile.
- ix. Le CIO et les autres organisations internationales attachées à cette cause devraient collaborer plus étroitement avec l'Union interparlementaire afin que leur message parvienne aux gouvernements et soit suivi d'effet.
- x. Le CIO devrait montrer la voie à suivre en établissant une plateforme pour le réseautage, créant ainsi un forum pour l'échange d'idées et de bonnes pratiques en relation avec la femme dans le sport.

**5. En conclusion, nous tenons à :**

- a. exprimer notre gratitude au président du Comité International Olympique pour le soutien et les ressources offerts qui ont permis la tenue de cette conférence et ont contribué à son succès. Qui plus est, nous souhaitons les encourager, le CIO et lui, à veiller à ce que la nouvelle page de l'histoire qui va s'écrire aux Jeux de la XXX<sup>e</sup> Olympiade à Londres, avec la présence d'épreuves féminines dans chaque sport au programme, marque le début d'une ère nouvelle où chaque CNO participant compterait des femmes parmi ses concurrents;
- b. apporter notre soutien à la politique du CIO visant à contribuer à l'autonomisation des jeunes à travers les Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ);
- c. adresser nos remerciements au président du Comité National Olympique des États-Unis, au maire et aux habitants de Los Angeles pour leur accueil et leur hospitalité;
- d. exprimer notre reconnaissance à la présidente de la commission femme et sport du CIO et au président du Comité de Californie du Sud pour les Jeux Olympiques, ainsi qu'à leurs collègues, collaborateurs et volontaires, pour l'excellente organisation de la conférence;
- e. exprimer notre reconnaissance aux partenaires olympiques pour leur contribution au succès de la conférence.

**Plus forts ensemble – L'avenir du sport**

**Los Angeles, Californie, États-Unis**  
**18 février 2012**

## 5. LISTE DES PARTICIPANTS

TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mme	AARAB	Touria	Confédération Africaine de Volleyball	Membre du Comité Exécutif	Morocco	taarab@netcourrier.com
Mr	ABRAHAMSON	Alan	3 Wire Sports	Columnist	United States of America	alan.abrahamson@gmail.com
Mrs	ABRAHAMSON	Laura	Individual		United States of America	
Ms	ABRAHAMSON	Kayla	Student		United States of America	
Ms	ACKERMAN	Valerie	Columbia University	Adjunct Professor	United States of America	ackerman.val@gmail.com
Mr	ADAMS	Mark	International Olympic Committee	Communications Director	Switzerland	mark.adams@olympic.org
Mrs	ADINDU	Victoria Chima	Nigeria Association of Women in Sports	Representative	Nigeria	ekeada181@yahoo.com
Ms	ADIPO WEJULI	Constance Catherine	National Olympic Committee of Uganda	Secretary	Uganda	adipo63@yahoo.com
Mrs	AL ABDULJABBAR	Maha Yousef	Qatar Womens's Sport Committee	Assistant Secretary General	Qatar	f.t.qatar@hotmail.com
Mrs	ALAYOUB	Balsam	Touché Sport Development Management	Representative	Kuwait	balsam@touchekuwait.com
Ms	ALAYOUB	Lulwa	Touché Sport Development Management	Managing partner	Kuwait	Lulwa@touchekuwait.com
Ms	ALBERT	Kobi	The State University of New-York Cortland/ London Met	Student	United States of America	kranva76@gmail.com
Ms	ALCORN	Sarah	Olympic Council of Ireland	Executive Board Member	Ireland	linda@olympicsport.ie
Mr	ALFAKHOURI	Shadi Ishaq Issa	NOC of Jordan	Security/Members guest	Jordan	
Ms	AL-GHANIM	Fatma	Qatar Olympic Committee	International Relations Officer	Qatar	fahmed@olympic.qa
Mr	ALI	Ibrahim Ismail	Maldives Olympic Committee	President	Maldives	edcismail@gmail.com
Dr	ALI ASSEGAF	Nurhayati	Interparliamentary Union	President of the Coordinating Committee of Women Parliamentarians	Indonesia	nurhayati_aliassegaf@yahoo.com
Mrs	ALIGAWESA	Grace	NOC Uganda			
Mr	ALIGAWESA	Philimon	NOC Uganda			
Ms	ALIGAWESA	Ruth	NOC Uganda			
Mrs	ALLEN	Béatrice	International Olympic Committee	Member	Gambia	bea.allen@gmail.com
Mrs	AL-MANNA	Ahlam	Qatar Women's Sport Committee	Chair	Qatar	lolwah@olympic.qa
Ms	AL-MANNAI	Noora	Qatar Olympic Committee	Public Relations Senior Officer	Qatar	abeern@olympic.qa
Ms	AL-MARRI	Lolwa	Qatar Women's Sport Committee	Secretary General	Qatar	lolwa_almarri@yahoo.com
Mrs	AL-MOHAMMADI	Mayi	Qatar Olympic & Sport Museum	National Research Supervisor	Qatar	malmohammadi@qma.org.qa
Mrs	ALMUTABAGANI	Arwa	NOC of Saudi Arabia	Guest	Saudi Arabia	arwa@me.com
Ms	ALTSCHUL	Devin	University of Southern California	Student	United States of America	daltschu@usc.edu
Ms	ALUKO	Eniola	England Football Association	Women's senior team football player	Great Britain	Enialuko@aol.com



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mrs	ALVAREZ SUAREZ	Celsa	International Weightlifting Federation	Member	Spain	celsaalvarez@terra.es
Mrs	ANIKINA	Elena	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Russian Federation	anikramazelena@gmail.com
Mrs	ANYANWU	Patience	Federal University of Technology, Owerri	Sports coach	Nigeria	patsynyanwu@yahoo.com
Ms	APELU	Gabrielle	Samoa Association of Sports and National Olympic Committee Inc.	Representative	Samoa	gabz_apelu@yahoo.com
Mrs	ARGEITAKI	Polyxeni	Hellenic Olympic Committee	Member of the Women and Sport Commission	Greece	pargeit@phed.uoa.gr
Ms	ARMENTA	Susan	Bay Area Women's Sports Initiative	Representative	United States of America	susan@bawsi.org
Mrs	ARMSTRONG	Jeffry	International Water Ski Federation	Chairwoman, Women and Sport Committee	United States of America	jeffryaski@aol.com
Ms	ARRINGTON	Malia	United States Olympic Committee	Director, Ethics and Safe Sport	United States of America	malia.arrington@usoc.org
Ms	ASHBY	Lestly	Oceania National Olympic Committees	Sport Development Officer	Federated States of Micronesia	pnitobin@hotmail.com
Ms	ATTAR	Noor	NOC Saudi Arabia		Saudi Arabia	
Dr	ATTARD	Lucienne	Maltese Olympic Committee	Executive Director, Chair Women in Sport	Malta	lucienne.attard@um.edu.mt
Dr	BACH	Thomas	International Olympic Committee	Executive Board Vice-President	Germany	drthbach@bachtbb.com
M.	BADIASHILE KAYATSHI	Alain	Comité Olympique Congolais	Secrétaire général	Dem. Republic of Congo	badiashile@yahoo.fr
Mr	BAH	Abdoulie	West Coast Radio	Journalist	Gambia	liebah200@yahoo.com
Ms	BALLINGER	Audrey	United States Olympic Committee	Operations	United States of America	audrey.ballinger@usoc.org
Mrs	BAQUERO	Martha	Comité Olimpico Ecuatoriano	Member of the Women and Sport Commission	Ecuador	baquerothmartha@hotmail.com
Ms	BARNETT	Loreen	International Triathlon Union	Secretary General	Canada	loreen@triathlon.org
Mrs	BARRETO AGULHA CONRADO	Irma Aida	Bradesco Sports and Education Program and Center	Representative	Brazil	iabaconrado@gmail.com
Mrs	BARTEL	Julie	Amateur Softball Association and USA Softball	Director of Marketing and Communications	United States of America	jbartel@softball.org
Ms	BARTKIEWICZ	Kate	San Diego State University	Sports MBA Student	United States of America	Kbartkiewicz@gmail.com
Mr	BATTLE	Charles	CHB Enterprises	Principal	United States of America	cbattle@millermartin.com
Mr	BAUMANN	Patrick	International Olympic Committee	Member	Switzerland	baumann@fiba.com
Ms	BAYON	Carolina	United States Olympic Committee	Director, International Cooperation and Policy	United States of America	carolina.bayon@usoc.org
Ms	BEDNARZ	Bernadine	Southern California Committee for the Olympic Games	Representative	United States of America	bbednarz@lasports.org
Ms	BEHAR	Adriana	Brazilian Olympic Committee	Manager	Brazil	adriana.behar@cob.org.br
Ms	BELLASALMA	Patricia	California National Organization for Women	President	United States of America	president@canow.org
Mr	BELLO	Stavri	National Olympic Committee of Albania	Secretary General	Albania	secretariat@nocalbania.org.al
Mrs	BERHANE	Dagmawit Girmay	International Olympic Committee	Member	Ethiopia	dagmawitgirmay@dktethiopia.org.et
Mme	BIDOUANE	Nezha	Comité National Olympique Marocain	Membre de la Commission des Athlètes	Morocco	nezha.bidouane@gmail.com



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	BIEHL	Jerelyn	US Sailing		United States of America	
Ms	BIRORI	Armaury	IOC Member's guest		United States of America	
M.	BLACKMUN	Scott A.	United States Olympic Committee	Secretary General	United States of America	michelle.stuart@usoc.org
Mrs	BLAKE	Roseline	Cook Islands Sports & National Olympic Committee	Secretary General	Cook Islands	rblake@cisnoc.org.ck
Mr	BLAS	P. Ricardo	Oceania National Olympic Committees	Secretary General	Guam	rblas_onoc@teleguam.net
Mr	BOGA	Genc			Albania	
Ms	BOLGER	Christine	United States Olympic Committee	Coaching Education Manager	United States of America	christine.bolger@usoc.org
Ms	BONATI	Alessandra	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Mr	BONTIFF	Andrew	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	Andrewbontiff@hotmail.com
Ms	BORKO	Gordana	Croatian Olympic Committee	Women an Sport Commission, Secretary	Croatia	gordana.borko@hoo.hr
Ms	BOTELER	Pamela	WomenCAN International	President	United States of America	pam@justcanoieit.com
Ms	BOVEE	Angelique	United States Olympic Committee	Team USA Career Program	United States of America	angelique.bovee@adeconca.com
Ms	BOWRON	Sarah	Inside the Games		Great Britain	
Mr	BOYLE	Dan	Hill and Knowlton	Other guest	United States of America	
Mme	BRAECKEVELT	Yasmine	International Olympic Committee	Assistant of the IOC President	Belgium	yasmine.braeckevelt@olympic.org
Mr	BRANKOVIC	Edin	International Olympic Committee	International Olympic Committee	Bosnia and Herzegovina	edin.brankovic@yahoo.com
Mr	BRASSEUR	Julien	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Mrs	BRASSEY IVERSEN	Laurel	International Olympic Academy Participants Association	Member	United States of America	liversen@kukuila.com
Ms	BRATCHER	Ashley	USA Baseball	Director, Operations & Women's National Team	United States of America	ashleybratcher@usabaseball.com
Ms	BRAUER	Rhonda	Southern California Committee for the Olympic Games	Representative	United States of America	Rhonda.Brauer@bm.com
Dr	BRAWNER	Lenora Fe	Philippines Olympic Committee	Chairperson, Committee on Women and Sports	Philippines	jose_cojuangco@yahoo.com
Ms	BREMOND	Diandra	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Ms	BREMOND WEAVER	Sherise	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Ms	BRENNAN	Christine	USA Today/ABC News/ NPR	Olympic Journalist	United States of America	brennan514@aol.com
Ms	BRETTEVILLE	Carole	Femi'x sports	Board Member	France	carole.bretteville@wanadoo.fr
Ms	BRISTOW	Kate	Southern California Committee for the Olympic Games	Marketing	United States of America	kbristow@mcsaatchi-la.com
Ms	BROCK-DOYLE	Jackie	London 2012 Organising Committee for the Olympic Games	Director of Communications & Public Affairs	Great Britain	jbd@london2012.com
Ms	BRODKIN	Karen	Southern California Committee for the Olympic Games	LA Sports Council	United States of America	karen.brodkin@fox.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	BROPHY	Kathleen	Georgetown University	Head Coach, Women's Golf	United States of America	kfb26@georgetown.edu
Ms	BROWN	Carol	United States Olympian Association	Women and Sport Commission Chair	United States of America	carolpb@msn.com
Ms	BROWNLEE	Helen	National Olympic Committee of Australia	Member of the Executive Board	Australia	helen.brownlee@olympics.com.au
Ms	BURAS	Jocelyn	USA Triathlon	High Performance Coordinator	United States of America	jocelyn.buras@usatriathlon.org
Mr	BUSHAW	Brian	M&C Saatchi	Other guest	United States of America	
Mr	BUTARIU	Cristian	Romanian Olympic and Sports Committee	Chief of Staff	Romania	cristian.butariu@cosr.ro
Dr	BUYSSE	Jo Ann	University of Minnesota	Professor, Media research on Olympic and Paralympic Games	United States of America	buys003@umn.edu
Ms	CABLE	Candace	Christopher and Dana Reeves Foundation	Writer	United States of America	candace@candacecable.com
Mrs	CAHILL	Christy	United States Olympic Committee	Senior Manager of Communications	United States of America	christy.cahill@usoc.org
Ms	CAHILL	Sarah Marie	Member's guest		United States of America	
Ms	CALFAS	Jennifer	University of Southern California	Student	United States of America	jenniferalfas@aol.com
Ms	CALLAN	Carol	USA Basketball	Women's National Team Director	United States of America	ccallan@usabasketball.com
Mrs	CALLIGARIS	Novella	Comitato Olimpico Nazionale Italiano	Representative	Italy	sport.preparazioneolimpica@coni.it
Ms	CAPLENER	Cathy	Spark PR	Other guest	United States of America	
Mrs	CAPSHAW	Emelie	United States Olympic Committee	Accounting	United States of America	emelie.capshaw@usoc.org
Ms	CARBONELL AGÜERO	Leyre	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Ms	CAREY	Reagan	USA Hockey	Director, Women's Hockey	United States of America	reaganc@usahockey.org
Ms	CARRION	Conxita	IOC	Member's guest	Puerto Rico	
Mr	CARRION	Richard L.	International Olympic Committee	Executive Board Member	Puerto Rico	rcarrion@bppr.com
Ms	CARTY	Susan	International Rugby Board	Representative	Ireland	Susan.Carty@irb.com
Mrs	CASADO ESTUPIÑAN	María de la Soledad	International Olympic Committee	Member	Spain	alfredo.sanchez@triathlon.org
Mr	CASTILLO	Jaime	International Academy of Sports Science and Technology	Graduate	Switzerland	jaime.castillo@epfl.ch
Ms	CEHOVIN SUSIN	Polona	International Table Tennis Federation	Deputy Executive Director-Education & Training	Slovenia	pcehovin@ittf.com
Ms	CHA	Theresa	Samsung Electronics America	Corporate Communications	United States of America	tcha@sea.samsung.com
Mr	CHANG-CASTILLO	Pablo	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Mr	CHAPPY HAKIM	Pusparani Hasjim	NOC Indonesia		Indonesia	
Mr	CHARNLEY	David	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	dave.charnley@hotmail.co.uk
Ms	CHATMAN	Rebecca	NBC Universal	Producer	United States of America	rebecca.chatman@nbcuni.com
Mr	CHAVEZ	John	L4 Foundation	Organising committee	United States of America	
Ms	CHENGE	Mary	NOC Kenya	Women in sport association	Kenya	



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	CHINN	Brenda	Canadian Sport Centre Pacific	Manager, Operations	Canada	bchinn@cscspacific.ca
Ms	CHU	Fong-Chi	Chinese Taipei Olympic Committee	Chairperson of Women and Sports Commission	Chinese Taipei	international@tpe-olympic.org.tw
Ms	CIARAMITARO	Crystal	Media		United States of America	
Mr	CIOROSLAN	Dragomir	United States Olympic Committee	Director	United States of America	dragomir.cioroslan@usoc.org
Ms	CIUFFETTI	Rossana	European Olympic Committee	Chief of Staff	Italy	internationalrelationsandolympicsponsors@coni.it
Mr	CLEARY-BUDGE	Jesse	Language Services International	Interpreter	United States of America	clearyjd@gmail.com
Ms	CODY	Ann	International Paralympic Committee	Governing Board Member	United States of America	acody@blazesports.org
Lord	COE	Sebastian	2012 London Olympic Games Organizing Committee	Chairman	Great Britain	nicola.milan@london2012.com; sebastian.coe@london2012.com
Ms	COE	Carole	Accompanying guest	LOCOG		
Ms	COHIG	Susan	National Hockey League	Senior Vice President, Integrated Marketing	United States of America	scohig@nhl.com
Ms	COLLENS	Michelle	2010 Legacies Now	Manager, Sport Hosting	Canada	michelle.collens@gmail.com
Ms	CONCEICAO	Maria	NOC Mozambique	Deputy Chairwoman for the Women and sport commission	Mozambique	
Dr	COOKY	Cheryl	Purdue University	Assistant Professor	United States of America	ccooky@purdue.edu
Mrs	CORDRAY	Judi M. Cordray	ESPN	Vice President/General Manager	United States of America	judi.m.cordray@espn.com
Ms	CORRADINI	Deedee	Women's Ski Jumping USA	President	United States of America	deedee.corradini@gmail.com
Mr	CRAIG	Andrew	The Craig Company LLC	President	United States of America	acraig@ameritech.net
Mr	CRAMER	Shamey	Federation of Gay Games	Officer of Ceremony & Protocol	United States of America	shamey68@gmail.com
Mrs	CROOKS	Charmaine	Canadian Olympic Committee	Executive Board Member	Canada	charcrooks@aol.com
Mr	CZERLONKA	Eric	Unique Events, Inc.	Programme logistics, meeting planning	United States of America	eric@ejeventdesign.com
Mr	DALMEDO	Arnel	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Reporter	Uruguay	arneld88@hotmail.com
Mr	DANIELS	Lemuel	Deutsche Bank	Advisor	United States of America	lemuel.daniels@db.com
Ms	DAVIS	Geena	Geena Davis Institute on Gender in Media	Founder		
Ms	DE FRANTZ	Anita L.	International Olympic Committee	Member	United States of America	adefrantz@LA84Foundation.org
Mr	DE KOCK	Robbert	World Federation of the Sporting Goods Industry	Secretary General	Switzerland	rdekock@wfsgi.org
Ms	DE SANCHEZ	Esmeralda	IOC	Member guest	Panama	
Mrs	DE VARONA	Donna	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	United States of America	d.devarona64@gmail.com
Mrs	DEACON	Martha	Canadian Olympic Committee	Board Member	Canada	jpatrick@olympic.ca
Mr	DEACON	Christopher			Canada	
Mrs	DEIRERAGEA	Marjorie	Nauru Olympic Committee	Chairperson Women in Sport Commission	Nauru	marjorie.deireragea@naurugov.nr
Ms	DELNEGRO	Claire	International Luge Federation	Vice President	United States of America	cdelnegro@comcast.net





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Dr	DELPY NEIROTTI	Lisa	The George Washington University	Professor/Olympic scholar	United States of America	delpy@gwu.edu
Ms	DEMILTA	Josh	University of Southern California	Student	United States of America	jdemilta7@gmail.com
Dr	DENNIS	Evie	USA Track and Field	Board of Directors	United States of America	eviegdenis@msn.com
Ms	DENNIS	Maria	NHL Players' Association	Lawyer	Canada	mdennis@nhlpa.com
Ms	DERSHOWITZ	Rana	United States Olympic Committee	General Counsel, Chief of Legal and Government Relations	United States of America	Rana.Dershowitz@usoc.org
Mr	DEVOSS	Stephen	Global Sports Partners	President	Cyprus	SteveD@pobox.com
Ms	DEVOSS	Stephanie	Global Sports Partners	Representative	United States of America	stephdevo@gmail.com
Mrs	DEVOSS	Pamela	Global Sports Partners	Guest	Cyprus	
Ms	DI GIACOMO	Kathleen	International Olympic Committee	Publications Manager	Switzerland	kathleen.digiacomo@olympic.org
Mrs	DI NONNO	Madeline	Geena Davis Institute on Gender in Media	Executive Director		
Mrs	DIAZ	Carmen	World Karate Federation	Women and Sport Commission Chairman	Venezuela	diaz.carmela@gmail.com
Mr	DIBOS	Ivan	International Olympic Committee	Member	Peru	ivandibos@hotmail.com
Mrs	DIOP FALL	Khady	Comité National Olympique et Sportif Sénégalais	Présidente, commission femme et sport	Senegal	diopfall2006@yahoo.fr
Mme	DIOR	Mariama Henriette	Ministère des Sports	Conseillère pédagogique	Senegal	dioufhenriette22@yahoo.fr
Mrs	DIPPEL	Marije	Nederlands Olympisch Comité Nederlandse Sport Federatie	Director International Office	Netherlands	marije.dippel@noc-nsf.nl
Mrs	DODSON	Claudia	USA Water Polo	Associate Director, Competition	United States of America	claudiadodson@roadrunner.com
Prof. Dr.	DOLL-TEPPER	Gudrun	International Olympic Committee	Women and Sport Commission member	Germany	gudrundt@zedat.fu-berlin.de
Mrs	DOMARKIENE	Vida Ijole	National Olympic Committee of Lithuania	International Relations Director	Lithuania	ijole@itok.lt
Mrs	DORIN-BALLARD	Carolyn	United States Bowling Congress	Representative	United States of America	carolyn.dorinballard@bowl.com
Dr	DOUPONA TOPIC	Mojca	National Olympic Committee of Slovenia	President of Women and Sport Commission	Slovenia	mojca.doupona@fsp.uni-lj.si
Ms	DOWDING	Wanda Louise	LA84 Foundation	Executive Assistant to Anita L. DeFrantz	United States of America	wdowding@LA84Foundation.org
Mr	DRAMMEH	Lamin			Gambia	
Mrs	DROSOS	Gina	Proctor & Gamble	President of Global Personal Beauty		
Ms	DRYDEN	Nicole	SwimNews Magazine	Representative	Canada	nicoledryden@yahoo.com
Ms	DUENAS	Julienne	National Olympic Committee of Guam	Physiotherapist	Guam	duenas.julienne@gmail.com
Dr	DUNCAN	Debra			United States of America	
Mr	EASTON	James L.	International Olympic Committee	Member	United States of America	jeaston@jaseaston.com
Mrs	FAASSE	Phyllis	IOC	Member's guest	United States of America	
Ms	EBUWEI	Tomuke	USA Team Handball	Athlete	United States of America	tlebuwei@yahoo.com
Mr	EDELMAN	Nicholas	Media		United States of America	
Ms	EHRENFELD	Martha	Federation of Gay Games	Assembly Member	United States of America	marmac@aol.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mme	EL MOUTAWAKEL	Nawal	International Olympic Committee	Executive Board Member	Morocco	nawal.el-moutawakel@iaaf.cm.org
Ms	ELAN	Cherelle	Lady e'Lan Films	Filmmaker	United States of America	cherelle.elan@yahoo.com
Ms	ELLIOTT	Helene	Los Angeles Times	Columnist	United States of America	helene.elliott@latimes.com
Ms	ELLISON	Antoinette		Guest	United States of America	
Mr	ELMATOV	SHAVKAT	Culture and Sports Ministry	Representative	Uzbekistan	uz-darts@mail.ru
Mr	ELPHINSTON	Robert	PmP Legacy	International Sports Consultant	Australia	relphins@bigpond.net.au
Dr	ELWANI	Rania Amr	International Olympic Committee	Member	Egypt	rania_elwani@link.net
Ms	EMANA	Elizabeth	Association of National Olympic Committees of Africa (ANOCA)	Senior Secretary	Nigeria	lisabethnaa@yahoo.com
Ms	EMINI	Lenora	Kosovo Paralympic Committee	Guest	Albania	
Ms	EMINI	Njomza	Kosovo Paralympic Committee	President	Albania	njomzaemini@gmail.com
Ms	EMMER	Amanda	Wasserman Foundation		United States of America	
Dr	ERDENER	Ugur	International Olympic Committee	Member	Turkey	uerdener@hacettepe.edu.tr
Mr	ESCOBAR	Patrick	Southern California Committee for the Olympic Games	Board Member	United States of America	pescoabar@LA84Foundation.org
Ms	ESCOBEDO	Liz	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Mrs	ESPINEL QUINTERO	Aurys	Asociacion colombiana mujer y deporte	President	Colombia	aurysespinel@gmail.com
M.	FASEL	René	International Olympic Committee	Executive Board Member	Switzerland	fasel@iifh.com
Dr	FASTING	Kari	Norwegian School of Sport Sciences	Professor	Norway	kari.fasting@nih.no
Ms	FEHR	Isabel	Liechtenstein Olympic Committee	Board Member	Liechtenstein	isabel.fehr@losv.li
Mr	FELDMAN	Brant	American Group Management	Sports Agent	United States of America	Senator@me.com
Mr	FENNELL	Michael S.	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Jamaica	mfennell@cwjamaica.com
Ms	FIEGE	Barbara	Los Angeles Unified School District	Director of High School Athletics	United States of America	barbara.fiege@lausd.net
Ms	FIERRO	Martha	World Chess Federation (FIDE)	Member of the Commission for Women's Chess	Ecuador	fierromartha@yahoo.com
Mrs	FIGUEROA	Maria Del Carmen	Honduran Olympic committee	Representative	Honduras	seniav22@yahoo.com
Mrs	FIGUEROA DIBOS	Maria Luisa	IOC	Guest	Peru	
Mrs	FILIPPONE	Desiree	USOC		United States of America	
Ms	FINE	Elizabeth	U.S. Department of State, SportsUnited	Program Officer	United States of America	fineeh@state.gov
Ms	FIRSTENBERG	Jean Picker	Women Sports Foundation	Board of Directors, Member	United States of America	jpf@afi.com
Dr	FISHER	Leslee	University of Tennessee	Researcher/Professor	United States of America	lfisher2@utk.edu
Ms	FITZGERALD MOSLEY	Benita	USA Track & Field	Chief of Sport Performance	United States of America	Benita.f.Mosley@USATF.org
Mrs	FLORES CONTRERAS	Reina Dominga	Comité Olímpico Ecuatoriano	Member of the Women and Sport Commission	Ecuador	reinafdv@hotmail.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	FOLEY	Tanya	International Ice Hockey Federation	Women's Program Manager	Switzerland	foley@iihf.com
Mr	FOLEY	Clint	IIAH	Guest	Switzerland	
Mr	FOLEY	Joshua	IIAH	Guest	Switzerland	
Ms	FORBES	Eileen J.	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Ms	FOSTER	Norma	Karate Canada	Chair National Referee Committee	Canada	guseikai@hotmail.com
Ms	FRACISCO	Jill	Confederation of North, Central American and Caribbean Association Football	Deputy General Secretary	United States of America	jill.fracisco@concacaf.org
Ms	FRONTERA	Kari	Gensler	Interior Designer	United States of America	kari_frontera@gensler.com
Ms	FUGLESTAD	Lori	Global Sports Partners	Representative	United States of America	lorif@globalsportspartners.org
Ms	FURFINE	Lisa	SportsTravel	Associate Publisher	United States of America	lisa.furfine@schneiderpublishing.com
Ms	FURKA	Zsanett	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	zsanett.furka@hotmail.com
Mr	FURUTA	Hiroshi	Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology	Secretary to the Senior Vice Minister	Japan	watanabe923761@mb.knt.co.jp
Ms	GABBARD	Salaia	American Samoa National Olympic Committee	Treasurer and Chair of Women and Sports Commission	American Samoa	salaiaab@gmail.com
Ms	GABRIEL	Sabrina		Other guest	Guatemala	
Dr	GABRIEL	Ken Gadaffi	National Olympic Committee of Cambodia	Expert/Adviser	Cambodia	jabberagric@yahoo.com
Ms	GALAS	Katrina	NGU Consultants Inc.	Sports Marketing & Sponsorship	United States of America	katrina.galas@gmail.com
Mr	GAMBA	Daniel	Cartan Tours Inc.	Director of International Sales	United States of America	danielg@cartan.com
Mrs	GARAD ALI	Aicha	Comité National Olympique et Sportif Djiboutien	Présidente	Djibouti	aichagarad@yahoo.fr
Ms	GARCIA	Katty	Comité Olímpico Ecuatoriano	Member of the Women and Sport Commission	Ecuador	kattyfotos@yahoo.es
Mrs	GARCIA	Katie	United States Olympic Committee	Sr. Recruiter	United States of America	katie.garcia@usoc.org
Mrs	GARRITY-FLECK	Michèle	International Olympic Committee	Administrative Assistant	Switzerland	michele.garrity@olympic.org
Ms	GASCON	Sarah	USA Team Handball	Representative	United States of America	sgascon4@gmail.com
Ms	GAWRYCH	Debra	International Federation of Sport Climbing	Vice President Finance & Development	United States of America	debbie.gawrych@ifsc-climbing.org
Mrs	GENTILE	Laura	ESPN	Vice President	United States of America	laura.gentile@espn.com
Ms	GEORGE	Gyasmine George	Female Field Guide	Executive Producer, Radio Host	United States of America	gyasmine@femalefieldguide.com
Ms	GERSON	Dina	The Coca-Cola Company	Director of Olympic Marketing	United States of America	dgerson@coca-cola.com
Mrs	GHIDOUCHE	Zehour	Comité Olympique Algérien	Présidente Commission Femme et Sport	Algeria	zazieg2003@yahoo.fr
Mr	GILADY	Alex	IOC	IOC Member	Israel	
Mrs	GIRARD-SAVOY	Nicole	Olympic Solidarity	Section and Finance Manager	Switzerland	nicole.girard_savoy@olympic.org
Ms	GIRE	Cynthia			United States of America	girecl@state.gov



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	GLONNEGGER	Nina-Birke	German Olympic Sports Confederation	Vice-Head of Gender Mainstreaming Department	Germany	ninaglonnegger@web.de
Mr	GOLDBERG	Shep	Proper Marketing Associates	President	United States of America	propermark@aol.com
Ms	GOLDBERGER	Stephanie	Claremont McKenna College	Student	United States of America	sgoldberger12@cmc.edu
Mrs	GOLDSTEIN	Morgan	Media		United States of America	
Ms	GOUTHRO	Laurie	International Softball Federation	Technical Assistant	United States of America	info@issoftball.org
Ms	GRABARSKY	Annie	LA Sports Council	Project Manager	United States of America	agrabarsky@lasports.org
Mr	GRAJEDA	Gino	Amateur Athletic Union of the USA	Member	United States of America	ggrajeda181@msn.com
Mr	GRAYSON	Matthew	Around the Rings	Assistant Editor	United States of America	matthew@aroundtherings.com
Ms	GREENBERGER	Marcia	National Women's Law Center	Representative	United States of America	nboyd@nwlc.org
Ms	GRIFFIN	Cathy	Griffin Network	Chief Executive Officer	United States of America	cathy@griffinnetwork.com
Mr	GROVALET	François	Comité National Olympique et Sportif Français	Directeur sport et diversité	France	francoisgrovalet@cnosf.org
Ms	GRUSHKIN	Rachel	U.S. Soccer Federation	National Training Center Manager	United States of America	rgrushkin@ussoccer.org
Mrs	GUARIGLIA	Donna	USA Hockey	Director, Girls and Women's Section	United States of America	Donnaguariglia@gmail.com
Mr	GUEISSAZ	Frédéric	International Olympic Committee	Events Coordinator	Switzerland	frederic.gueissaz@olympic.org
Ms	GÜNDOGAN	Nese	National Olympic Committee of Turkey	Secretary General	Turkey	tmok@olimpiyat.org.tr
Ms	HARRIS	Stachana	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Ms	HALLFORD	Emily	Southern California Committee for the Olympic Games	Public Relations	United States of America	emily.hallford@bm.com
Ms	HARVEY	Mary	Fédération Internationale de Football Association	Former Director of Development	United States of America	mary.harvey@gmail.com
Mrs	HASSANEN	Mervat	El Ahram newspaper	Assistant of Editor in chef	Egypt	info@egyptianolympic.org
Ms	HATTINGH	Estony	Botswana National Olympic Committee	Board Member	Botswana	estonyh@gmail.com
Ms	HAVAS	Judit	NOC of Hungary	Women and Sport commission member	Turkey	info@olimpiyat.org.tr
Mrs	HEINILÄ	Terhi	International Working Group on Women and Sport	Director	Finland	terhi.heinila@slu.fi
Mr	HENDERSON	Timothy	United States Olympic Committee	Human Resources	United States of America	tim.henderson@usoc.org
Mr	HENRY	Ian	Loughborough University	Professor	Great Britain	i.p.henry@lboro.ac.uk
Ms	HERNANDEZ	Barbara	Comité Olímpico Dominicano	President, Women & Sport Commission	Dominican Republic	barbarahernandezu@yahoo.com
Ms	HESSE	Debbie	USA Swimming	Executive Director	United States of America	DHesse@usaswimming.org
Mrs	HETIMIER	Tracey	Seychelles Olympic and Commonwealth Games Association	Member	Seychelles	noas@seychelles.net
Ms	HILLIARD	Wendy	Women's Sports Foundation- GoGirlGo!	Director	United States of America	wendy@wendyhiliardfoundation.org



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	HIMIYA	NAOKI	Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology	Director, Office for International Sports, Competitive Sports Division, Sports and Youth Bureau	Japan	nakamura110053@mb.knt.co.jp
Ms	HODGSON	Lucy	Procter & Gamble	Staff	United States of America	hodgson.l@pg.com
Ms	HOEVERTSZ	Nicole	International Olympic Committee	Member	Aruba	n_hoevertsz@hotmail.com
Prof	HOGSHEAD-MAKAR	Nancy	Women's Sports Foundation	Professor	United States of America	nhogshead@fcsf.edu
Mr	HOLM	Jens Viggo	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Switzerland	jensholm@imga.ch
Mr	HOSSEN	Md. Junate	Ekushey Television Ltd. (ETV)	Sports Editor	Bangladesh	md.junatehossen@yahoo.com
HRH	PRINCE FAISAL BIN AL-HUSSEIN		International Olympic Committee	Member	Jordan	jstikovac@generationsforpeace.com
HSH	PRINCESS NORA OF LIECHTENSTEIN		International Olympic Committee	Member	Spain	norali@norali.e.telefonica.net
Ms	HUBERT	Severine	Jon Tibbs Associates Ltd	Managing Director	Great Britain	sevi@jtassocs.com
Ms	HUCLES	Angela	US Soccer Federation	Athlete	United States of America	ahucles@gmail.com
Ms	HUME	Dominique	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	dominiquehume@hotmail.co.uk
Ms	HUNTE	Natalie	Barbados Olympic Committee	Women and Sport Commission member	Barbados	canopysolutions@gmail.com
Mr	HUTCHESON	Ron	International Olympic Committee	Consultant	United States of America	rhutcheson@pstrategies.com
Mrs	HUXLEY	Joyce	St. Lucia Olympic Committee	Representative	Saint Lucia	joyce.huxley@candw.lc
Mrs	HYUNAH YI	Hana	Korea University	Other guest	Republic of Korea	
Mrs	IDZI	Dorota	Polish Olympic Committee	Chairperson of Women and Sport Commission	Poland	dorotagos@op.pl
Mr	IGAYA	Chiharu	International Olympic Committee	Member	Japan	igaya91-wbc65@ah.wakwak.com
Ms	IGAYA	Yoshie	IOC	IOC Member Guest	Japan	
Ms	ING	Mitzi	University of Oregon Warsaw Sports Marketing Center	Student	United States of America	ing@uoregon.edu
Ms	ISAACS	Rachel	United States Olympic Committee	Associate Director, Sport Partnerships	United States of America	rachel.isaacs@usoc.org
Ms	JACKSON	Yolanda L.	Women's Sports Foundation	Sr. Director, Athlete Services/International Liaison	United States of America	yjackson@womenssportsfoundation.org
Ms	JACKSON	Judy	Physical Therapist, Triage Staffing	Rehab Manager/sports medicine	United States of America	saintmichael21@gmail.com
Ms	JACOBSON	Jennie	Unique Events, Inc.	Program Logistics	United States of America	jennie@uniqueeventsinc.net
Ms	JACQUIER	Aurelie	NOC of Vanuatu	Management Consultant	Vanuatu	vmc.vasanoc@vanuatu.com.vu
Mrs	JAFARI	Maryam	National Olympic Committee of the Islamic Republic of Iran	Head of International Affairs	Islamic Republic of Iran	maryamjafaree@gmail.com
Mr	JAIN	Naveen	Intelius	Chief Executive Officer	United States of America	glynch@intelius.com
Ms	JELUSIC	Ana	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Ambassador	Croatia	anajelusic@gmail.com
Mrs	JIMENEZ	Sandra	Comité Olimpico de Costa Rica	Women and Sport Commission Member	Costa Rica	sandra8@costarricense.cr
Ms	JOHN	Kwanieze	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Ambassador	Trinidad and Tobago	royalsydo@gmail.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	JOHNSON	Janet	Qatar Museums Authority		Qatar	
Mr	JOHNSON	Rafer	Southern California Committee for the Olympic Games	Representative	United States of America	BetsyTJ@sbcglobal.net
Mrs	JOHNSON	Christine	United States Olympic Committee	Representative	United States of America	christine.johnson@usoc.org
Ms	JOHNSON MOORE	Toya	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Mrs	JONAS NEE SIMON	Anne Clayre Lurece	Ministry of Sports	Coordinator - Planning and Project Management	Antigua and Barbuda	annejonas@gmail.com
Ms	JONES	Julie	United States Olympic Committee	Guest	United States of America	
Mr	JONES	Mark	United States Olympic Committee	Director of Communications	United States of America	mark.jones@usoc.org
Mr	JORDAN	Stephen	Business Civic Leadership Center, U.S. Chamber of Commerce	Senior Vice President, Founder and Executive Director	United States of America	sjordan@uschamber.com
Mrs	KABENGE	Peninnah Aligawesa	Uganda Olympic Committee	Secretary General	Uganda	pennykabs@yahoo.com
Ms	KAIBARA	Terumi	Japanese Association for Women in Sport	Development of Women and Sport in Japan	United States of America	terumi.kaibara@gmail.com
Ms	KAMARA	Marjon	United Nations	Ambassador/ Permanent Representative of Liberia to the UN	United States of America	kamara49@gmail.com
Mme	KAMARIZA	Jeanine	Comité National Olympique du Burundi	Membre de la Commission Femme et Sport	Burundi	jakanine@yahoo.fr
Ms	KARFOUL	Nour El-Houda	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Syrian Arabic Republic	farouha@scs-net.org
Ms	KARIMINEZHAD MARYAN	Naghmeh	National Olympic Committee of the Islamic Republic of Iran	Coordinator of Olympic Solidarity Programs and Development	Islamic Republic of Iran	nagh_karimi@yahoo.com
Ms	KARIMOVA	Dilorom	National Olympic Committee of the Republic of Tajikistan	President of the Women In Sport Commission	Tajikistan	noc@olympic.tj
Ms	KASSAB	Reem	Qatar Olympic Committee	International Relations - Assistant	Qatar	hhashemi@olympic.qa
Ms	KAWAMURA	Hiroimi	Ministry of Education and Culture, Sports, Science & Technology	Deputy Director, International Relations Division	Japan	
Ms	KEJU	Florina	Marshall Islands National Olympic Committee		Marshall Islands	
Mr	KEMBLE	James	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	jameskemble@hotmail.com
Ms	KEMPPPEL	Nina	United States Olympic Committee	Management Consulting	United States of America	Nina.Kemppel@gmail.com
Mrs	KENDALL	Barbara	International Olympic Committee	Member	New Zealand	barbara@barbarakendall.com
Ms	KENNEDY	Hazel	National Olympic Committee of Zambia	Secretary General	Zambia	kennedyhazelm@yahoo.co.uk
Mrs	KEREK	Morane	United States Olympic Committee	Controller	United States of America	morane.kerek@usoc.org
Mr	KERIMOV	Fikrat	Culture and Sports Ministry	Representative	Uzbekistan	kerimov.f@km.ru
Mrs	KERVINEN	Birgitta	European Non-Governmental Sports Organisation	Representative	Finland	birgitta.kervinen@vantaa.fi
Mrs	KHANAM	Ferdows Ara	Bangladesh Olympic Association	Deputy Secretary General	Bangladesh	nasirara@dhaka.net





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	KHOURY	Rebecca	Karate Canada	President & Chair of the Board	Canada	rebecca@karatecanada.org
Ms	KIDD	Fiona	International Sailing Federation	Women's Forum Chairman	Canada	fiona.kidd@designvision.com
Ms	KIM	Kyung Sook	Ewha Women	Representative	Republic of Korea	vegasdooil@gmail.com
Mr	KIM	Yang Kyu	Samsung Electronics America	President and CEO	United States of America	sujin.yim@samsung.com
Ms	KING	Billie Jean			United States of America	
Ms	KIRKPATRICK	Judith	Sport Coaches International	Coaching and Leadership Manager	United States of America	jnkirkpatrick@gmail.com
Ms	KIVISAARI	Tiina	Finnish Olympic Committee	Board member	Finland	tiina.kivisaari@kvl.fi
Mr	KIZIRIDIS	Nikolaos	International Archery Federation	Member	Greece	evelynpapa@internet.gr
Mrs	KOCH	Kristina	International Ice Hockey Federation	Assistant	Switzerland	Koch@iihf.com
Mrs	KOEHLER	Kimberly Susan	Intelius	Chief Marketing Officer	United States of America	skoehler@intelius.com
Mrs	KONG	Yvonne	Jamaica Olympic Association	Director	Jamaica	sweetguinep1@yahoo.com
Dr	KONRAD	Sarah	United States Olympic Committee	Athlete Representative	United States of America	skonrad1@gmail.com
Mr	KONTOS	Michael		Other guest	United States of America	
Ms	KORKA	Ourania	Panhellenic Woman Sports Association	Assistant	Greece	ranko@otenet.gr
Ms	KOTT	Meris	Icancompete.com	Representative	United States of America	meris123@bellsouth.net
Mrs	KRAUTER	Christiane Inge	NOC of Germany	Assistant	Germany	
Ms	KWAN	Michelle	Southern California Committee for the Olympic Games	Conference Co-Chair	United States of America	michellewingkwan@gmail.com
Ms	KWON	Taeyoung	Qatar Museums Authority	Other guest	Qatar	
Ms	LACOMBE	Brigitte	Qatar Museums Authority	Other guest	Qatar	
Mr	LAPASSET	Bernard	International Rugby Board	President	Ireland	myra.mcglynn@irb.com
Dr	LAPCHICK	Richard	University of Central Florida	Director, The Institute for Diversity and Ethics in Sport	United States of America	rlapchick@bus.ucf.edu
Ms	LASSEN	Moira	Canadian Association for the Advancement of Women and Sport	Chair-Elect	Canada	moira@golassen.com
Ms	LAURETANO	Alex	US Water Ski Federation	Representative	United States of America	ski_alex@hotmail.com
Ms	LAY	Marion	Canadian Association for Advancement of Women and Sport	Former Chair	Canada	mlay@telus.net
Mr	LAZARUS	Mark	NBC Sports Group	Chairman	United States of America	patricia.gounardes@nbcuni.com
Mrs	LEDEUR KRAUS	Pascale		Interpreter	United States of America	
Ms	LEE	Nancy	Media		Canada	
Ms	LEE	Mina	Korean Olympic Committee	International relations	Korea	
Ms	LEE	Young Sook	YSL Consulting	Advisor	United States of America	youngsook.lee0317@gmail.com



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	LEMKE	Wilfried	United Nations Office for Sport for Development and Peace	Special Adviser to the UN Secretary General	Switzerland	wlemke@unog.ch
Mr	LENARD	Michael	Tribunal Arbitral du Sport	Vice President	United States of America	mленard@paladinrp.com
Ms	LEROY	Andree-Anne	Canadian Sport Centre Pacific	Representative	Canada	andreeannepleroy@gmail.com
Ms	LEWIS	Kate	Wasserman Foundation	Other guest	United States of America	
Ms	LI	Soo Hung			People's Republic of China	
Ms	LIVOCK	Cathy	PmP Legacy	Consultant	Great Britain	cathylivock@pmplegacy.com
Mrs	LIZANDRA	Mireia	Freelance	International Sports Consultant	United States of America	mireializandra@yahoo.com
Dr	LOBERG	Lauren	US Ski and Snowboard Association	Athlete Career and Education Director	United States of America	lloberg@ussa.org
Mrs	LOFDAHL-BENTZER	Ingrid	Women's International Squash Players Association	Chairman	Great Britain	ilofdahlbentzer@gmail.com
Ms	LOFSTROM	Karin	Canadian Association for the Advancement of Women and Sport and Physical Activity	Executive Director	Canada	klsport@trytel.com
Mr	LONG	Tim	Long photography		United States of America	
Mr	LONG	Bob	Long photography		United States of America	
Ms	LONGMIRE	Laurette	US Aquatic Sports, Inc.	General Secretary	United States of America	llongmir@ix.netcom.com
Ms	LOPEZ	Elizabeth	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Ms	LOW	Beng Choo	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Malaysia	bengclow@gmail.com
Ms	LUSK	Kelli	USA Cycling	National Events Director	United States of America	klusk@usacycling.org
Mr	MACKAY	Duncan	Inside the games	Editor	Great Britain	jessica.willis@insidethegames.biz
HE	MACKI	Habib	International Olympic Committee	Member	Oman	omolco@omantel.net.om
Dr	MACKINNON	Vanessa	California University of Pennsylvania	Assistant Professor	United States of America	mackinnon@calu.edu
Mr	MADHUR	Rashneel Kumar	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Reporter	Fiji	rush_vili@hotmail.com
Mr	MAGEZI	David	Uganda Cycling Association	Trainer	Uganda	magezy2002@yahoo.co.uk
Ms	MALHOTRA	Manisha	Mittal Champions Trust	Chief Executive Officer	India	manishamal@gmail.com
Mr	MANCUSO	Greg	Other guest		United States of America	
Mr	MARE	Gérard	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Ms	MARINO	Cathy Jean	Southern California Committee for the Olympic Games	Vice President	United States of America	cathymarino@live.com
Mr	MARKS	Jeff	Premier Partnerships	Managing Director	United States of America	Jeff@premierpartnerships.com
Dr	MARSHALL	Dru	Canadian Association for the Advancement of Women and Sport and Physical Activity (CAAWS)	Chair	Canada	provost@ucalgary.ca
Mr	MARSHALL	Frank	The Kennedy/Marshall Company	Representative	United States of America	frank@kennedymarshall.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	MARSHALL	Tatum	University of Southern California	Student	United States of America	tymarsha@usc.edu
Ms	MASCAGNI	Katia	International Olympic Committee	Senior Manager	Switzerland	katia.mascagni@olympic.org
Mrs	MASELLI IZAS	Marissa Carolina	Guatemalan Olympic Committee	Director Women and Sport Commission	Guatemala	congua@cog.org.gt
Mrs	MASONI DE MOREA	Alicia	Argentine Olympic Committee	Vice President	Argentina	aliciamorea@eyse.com
Ms	MASSEY	Camille	University of Southern California	Rapporteur	United States of America	camille3massey@gmail.com
Mrs	MATTILA	Raija	International Working Group on Women and Sport	Co-chair	Finland	raija.mattila@slu.fi
Ms	MAY	Melinda	IOC Television and Marketing Services	Head of Marketing Services	Switzerland	melinda.may@olympic.org
Mrs	MAZHAR	Inas	El Ahram newspaper	Assistant of Editor in chef	Egypt	imazhar@ahram.org.eg
Ms	MCCAGG	Mary	United States Olympic Committee	USOC Board of Directors Member	United States of America	mmccagg@hotmail.com
Mr	MCCLEHAN	Patrick	Other guest		United States of America	
Ms	MCCONNELL	Alicia	United States Olympic Committee	Director, Athlete Services and Programs	United States of America	alicia.mccconnell@usoc.org
Ms	MCCURDY	Meredith	IMG Worldwide	Olympic Marketing Consultant	United States of America	meredith.mccurdy@imgworld.com
Ms	MCDONALD	Monique	International Triathlon Union	President guest	Canada	
Mr	MCDONALD	Leslie	International Triathlon Union	President guest	Canada	
Ms	MCDONALD	Samantha	University of Southern California	Rapporteur	United States of America	samantrm@usc.edu
Mrs	MCKINNEY	Julia	Self-employed	Attorney	United States of America	jmckinney@pacificlife.com
Dr	MCLAUGHLIN	Douglas	California State University Northridge	Assistant Professor	United States of America	douglas.mclaughlin@csun.edu
Ms	MCNITT-GRAY	Jill	University of Southern California		United States of America	
Mr	MCQUAID	Patrick	International Olympic Committee	Member	Switzerland	pat.mcquaid@uci.ch
Ms	MEADE	Catherine	City of Toronto	Director, Multi-Sport Games	Canada	cmeade@toronto.ca
Mrs	MELENDEZ	Joyce	Comite Olimpico de Puerto Rico	Member Women and Sports Commission	Puerto Rico	jomelendez@copur.pr
Mrs	MENDOZA	Jessica	International Softball Federation	Athlete	United States of America	mendoza.burks@gmail.com
Mrs	MERKEL-GRAFAREND	Katrin	Deutscher Olympischer SportBund	Head of International Relations	Germany	Merkel@DOSB.de
Ms	MERSON	Melissa	International Triathlon Union	Member of the Executive Board	United States of America	Melissa.Merson@triathlon.org
Ms	MEUNIER	Ashley	USA Field Hockey	Communications manager	United States of America	
Mr	MEYERS	Mark	Southern California Committee for the Olympic Games	Staff	United States of America	mark.meyers@cox.net
Ms	MEYERS DRYSDALE	Ann	Phoenix Mercury and Suns	Vice President	United States of America	amd1553@yahoo.com
Ms	MGUNI	Anna	Zimbabwe Olympic Committee	Chief Executive Officer & Secretary General	Zimbabwe	amguni@zoc.co.zw
Ms	MHLANGA	Ellina	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Reporter	Zimbabwe	ellina.mhlanga@yahoo.com



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	MILLER	Stephanie "Dianne"	Bahamas Olympic Committee	Asst Treasurer-Chairman of Women and Sports Commission	Bahamas	bahamaladydi@yahoo.com
Ms	MILLER	Judy M.	Conrad N. Hilton Humanitarian Prize	Vice-President and Director		
Dr	MITCHELL	Robin E.	International Olympic Committee	Member	Fiji	robin@onoc.org.fj
Mr	MIZUNO	Masato	Mizuno Corporation	President and CEO	Japan	t.watanabe827@gmail.com
Ms	MMBAHA	Janet	Other guest		Kenya	
Mr	MOHAMMAD	Abdallah Baha'aldeen	Jordan Olympic Committee	Security/Members guest	Jordan	
Mrs	MOILOA-RAMOQOPO	Matlohang	National Olympic Committee of Lesotho	President	Lesotho	matlohangr@yahoo.co.uk
Mrs	MOLOTII	Asita	Tuvalu Association of Sports and National Olympic Committee	Representative	Tuvalu	asita.molotii@gmail.com
Ms	MORALES	Deborah	Other guest		United States of America	
Mr	MORALES	George	Other guest		United States of America	
Mr	MORARIU	Octavian	Romanian Olympic and Sports Committee	President	Romania	alexandra.dospinescu@cosr.ro
Ms	MORRISON	Karen	National Collegiate Athletic Association	Member	United States of America	Kmorrison@NCAA.org
Mrs	MOUSSA EGUEH	Fardouza	NOC of Djibouti	1st Vice President	Djibouti	
Mr	MOY	Gary	USA Volleyball	Director, National Teams	United States of America	gary.moy@usav.org
Mrs	MOYO	Miriam Zimba	National Olympic Committee of Zambia	President	Zambia	mcmoyo@yahoo.co.uk
Ms	MOYSE	Heather			Canada	
Mrs	MULLER	Sharon	NOC Canada	Member Women in Sport Committee	Marshall Islands	mullerssharon@hotmail.com
Ms	MULLINS	Aimee	Marshall Islands National Olympic Committee	Chef de Mission, Team USA	United States of America	aimee.mullins@usoc.org
Ms	MUOTO	Kasia	United States Olympic Committee	Founder and President	United States of America	kasia@weplaytwin.org
Ms	MURPHY	Angela	We Play to Win	Coaching Specialty Manager	United States of America	angiedmurphy@gmail.com
Dr	MURRAY	Thomas	USA Triathlon	President and CEO	United States of America	murrayt@thehastingscenter.org
Mr	MWAMBALI	Serge	The Hastings Center	Youth Olympic Games Young Ambassador	Rwanda	mserginno@yahoo.fr
Ms	MYLER	Cameron	International Olympic Committee		United States of America	
Ms	MYRMAEL	Marit	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Norway	marit.mymal@idrettsforbundet.no
Ms	NABASIRYE	Dorothy	NOC Uganda	Guest	Uganda	
Mr	NABER	John	Southern California Committee for the Olympic Games	Observer	United States of America	John@JohnNaber.com
Mrs	NAFPLIOTI - PANAGOPOULOS	Aikaterini	Council of Europe	National Ambassador of Greece for Sport, Tolerance and Fair-Play	Greece	panca@otenet.gr
Ms	NAKAMURA	Hiromi	Japan Institute of Sports Sciences	International Officer	Great Britain	nakamura.hiromi@jiss.naash.go.jp
Ms	NEGMATULLOEVA	Zarina	National Olympic Committee of the Republic of Tajikistan	Vice-President	Tajikistan	noc@olympic.tj



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	NELSON	Ricarda	Trinidad and Tobago Football Federation	Manager - National women Football Team	Trinidad and Tobago	ttfootballchick9@hotmail.com
Ms	NELSON	Christina	TMS Marketing partner, the Coca Cola Company		United States of America	
Ms	NEMETH-MORA	Anikó	International Weightlifting Federation	Director	Hungary	aniko@iwfnet.net
Ms	NERBONNE	Katelyn	USA Field Hockey	National Team Manager	United States of America	
Mrs	NEWLANDS	Maxine	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	m.newlands@uel.ac.uk
Mrs	NGÁNGÁ	Anna Njambi	National Olympic Committee of Kenya	Representative	Kenya	njambi.anna@gmail.com
Ms	NGIRADIS	Carol	Palau National Olympic Committee	Representative	Palau	pnoc@palaunet.com
Mr	NHAN	Sokvisal	National Olympic Committee of Cambodia	Games Cordinator	Cambodia	nhansokvisal@yahoo.com
Mrs	NILSSON GREEN	Carin	Swedish Olympic committee	Vice President	Sweden	carinng@swipnet.se
Mrs	NIYONIZIGIYE	Dominique	International Olympic Committee	Project Manager	Switzerland	dominique.niyonizigiye@olympic.org
Mr	NORVILLA	Michael	CCTV	Cameraman	United States of America	
Mme	NSEKERA	Lydia	International Olympic Committee	Member	Burundi	lydiansekera@yahoo.fr
Ms	NULL	Jennifer	Lex Gillette	Representative	United States of America	jnull@rohan.sdsu.edu
Ms	NURULLAYEVA	Konul	National Olympic Committee of the Azerbaijani Republic	Head of International Relations	Azerbaijan	konul_nurullayeva@yahoo.com
Ms	NUSWAPADI	Yulisdiyah Kartika	IPU Guest	Other guest	Indonesia	
Ms	NYAD	Diana	Xtreme Dream, LLC	Author	United States of America	dnyad@ca.rr.com
Ms	NYGAARD	Helle	NOC Denmark	Guest	Denmark	
Mr	NYGAARD	Niels	National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark	President	Denmark	niels.nygaard@dif.dk
Mr	O'BRIEN	David	Ernst & Young	Sponsor Representative	United States of America	sberic@21mktg.com
Dr	O'CONNOR	Robert John	Norwegian School of Sport Sciences	Representative	Norway	kari.fastings@nih.no
Dr	OGASAWARA	Etsuko			Japan	
Dr	OGLESBY	Carole	Temple University	Professor Emeriti	United States of America	carole.oglesby@csun.edu
Ms	OGREN	Lori	United States Olympic Committee	Olympian	United States of America	loriogren03@aol.com
Mr	O'HARA	Michael	Southern California Committee for the Olympic Games	Representative	United States of America	oharaent@aol.com
Mr	OKUMURA	TENZO	Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology	Minister	Japan	hagiwara050445@mb.knt.co.jp
Ms	OLIVEAU	Maidie	Southern California Committee for the Olympic Games	Member	United States of America	oliveau.maidie@arentfox.com
Ms	OLSON	Kathryn	Women's Sports Foundation	Chief Executive Officer	United States of America	Kolson@womenssportsfoundation.org
Ms	O'MEALLY	Delise	National Collegiate Athletic Association	Director of Governance and International Affairs	United States of America	domeally@naaa.org





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	OMORI	Holli	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Mrs	ONYALI	Mary	National Olympic Committee of Nigeria	Chairperson	Nigeria	maryonyali@hotmail.com
Mrs	OREJUELA	Sandra Magdalena	Comité Olímpico Ecuatoriano	Member of the Women and Sport Commission	Ecuador	mag_dalena4@yahoo.com
Ms	OTHMAN	Zaiton	National Sports Council of Malaysia	Member of Women & Sport Committee	Malaysia	fong@olympic.org.my
Mrs	OUEDRAOGO SANDWIDI	Florentine Marie	Comité National Olympique et des Sports Burkinabè	Présidente commission femmes et sport	Burkina Faso	sygarofh@yahoo.fr
Mrs	OUMER	Nuria Abdurahman	Ethiopian Olympic Committee	Executive Board member and Chairperson Sport and Woman	Ethiopia	nuriaabdul@yahoo.com
Ms	OYERU	Mary Goretti	NOC Uganda	Coach and referee	Uganda	
Ms	PAAVILAINEN	Ulla-Maija	International Working Group on Women and Sport	Journalist	Finland	ullam.pavilainen@gmail.com
Mrs	PAKOSSA-FOULOU-KODE	Bernadette	Comité National Olympique et Sportif Centrafricain	Présidente, Commission femme et sport	Central African Republic	bernadettepf@yahoo.fr
M.	PALENFO	Lassana Yikire	International Olympic Committee	Member	France	lassanapalenfo@hotmail.com
Mrs	PALENFO DEM	Aminata	IOC	Member guest	France	
Mrs	PALIKOVIC GRUDEN	Morana	Croatian Olympic Committee	Women and Sport Commission, Chairwoman	Croatia	potpredsjednica.gsgz-palikovic.gruden@zagreb.hr
Mrs	PALLIS	Theodora	International Olympic Truce Centre	Deputy Director	Greece	d.pallis@yahoo.gr
Mrs	PALLO	Nancy	Comité Olímpico Ecuatoriano	Member of the Women and Sport Commission	Ecuador	nancy@coe.org.ec
Mrs	PAQUELET	Christiane	Comité Olímpico Brasileiro	Director of culture and education	Brazil	c.paquelet@cob.org.br
Ms	PARFENYUK	Yana	Deloitte	Consultant	United States of America	yparfenyuk@deloitte.com
Ms	PARKER	Denise	USA Archery	Chief Executive Officer	United States of America	dparker@usarchery.org
Mrs	PAUKA	Amanda Jane	Cook Islands Sports & National Olympic Committee	Member, Women in Sport Commission	Cook Islands	amanda@primeminister.gov.ck
Ms	PAULE	Tove	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Norway	Tove.paule@idrettsforbundet.no
Mrs	PEMBERTON	Leigha	University of Central Oklahoma	Sports Programs Coordinator	United States of America	lpemberton@uco.edu
Mr	PERELMAN	Rich	Southern California Committee for the Olympic Games	Member of the Board of Directors	United States of America	rperelman@perelman-pioneer.com
Ms	PERRY, MBE	Nora	Badminton World Federation	Council Member	Malaysia	p.wong@bwfbadminton.org
Ms	PEYTON	Babette	Young Entrepreneurs of the Universe	President of Veteran Initiatives	United States of America	vetbizjobs@yahoo.com
Ms	PFOHL	Shellie	Council on fitness, sports and nutrition	President	United States of America	
Ms	PILLER	Mélanie	Olympic Solidarity	Administrative Assistant	Switzerland	melanie.piller@olympic.org
Mr	PINTO	John H.			United States of America	
Mr	PIRRIE	Michael	LOCOG	Executive Advisor	Great Britain	Michael.Pirrie@london2012.com
Mr	PLANT	Mike	United States Olympic Committee	Board Member	United States of America	mike.plant@braves.com
Ms	PLUM	Thayssa Roberta	Freelance	Reporter	Switzerland	thayssa.plum@epfl.ch





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	PORTER	Don	International Softball Federation	President	United States of America	info@ISFsoftball.org
Ms	POTOI	Natanya	Oceania Regional Anti-Doping Organization	Administrator	Fiji	natanya@onoc.org.fj
Ms	POTVIN	Claire	Cognagora	Director	United States of America	clpotvin@yahoo.com
Ms	PRASAD	Sonali	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Reporter	Singapore	sona0004@e.ntu.edu.sg
Mrs	PRATHOUMVANH	Bundith	Lao Women' s Union	Vice President	Lao People's Democratic Republic	klsbouakhamkeo@yahoo.com
Ms	PRIMROSE-SMITH	Elizabeth	Southern California Committee for the Olympic Games	Member of Executive Board	United States of America	GES1936@yahoo.com
Mr	PROBST	Larry	United States Olympic Committee	President	United States of America	international@usoc.org
Mrs	PROBST	Nancy	USOC	President's guest	United States of America	
Mrs	PUNA	Akaitiiti-O-Te-Rangi	Women in Sports Commission of Cook Islands	Committee Member	Cook Islands	apuna@oyster.net.ck
Ms	PUREVSAMBUU	Tungalag	Mongolian National Olympic Committee	Coordinator, Women and Sport Commission	Mongolia	Tungalag@Olympic.mn
Ms	PURI	Lakshmi	UN-Women	Assistant Secretary-General	United States of America	julien.pellaux@unwomen.org
Ms	PUSKALA	Pirjo	Finnish Olympic Committee	Liaison Manager	Finland	pirjo.puskala@noc.fi
Mrs	QUARTA	Teresa Filomena Fragoso da Costa	Comité Olímpico Angolano	Présidente, Commission femme et sport	Angola	teresaquarta_coa8@yahoo.com.br
Mrs	QUINN	Kathleen	Hockey Canada		Canada	
Mr	RAEL	Chris	USA Track & Field	USA National Racewalk Team Coordinator	United States of America	rael2003@yahoo.com
Ms	RAHN	Nancye	U.S. Ski and Snowboard Association	Athletics Manager	United States of America	nrahn@ussa.org
Mrs	RANA	Jyoti	Nepal Olympic Committee	Member	Nepal	sujanlal_jessica@yahoo.com
Mrs	RELJIN-TATIC	Milena	Olympic Committee of Serbia	Chair of Women and Sport Commission	Serbia	milenareljin@gmail.com
Mr	REVERON	Aitor	University of East London	Sports Journalism studies	Great Britain	areveron1@gmail.com
Mrs	REVILLOUD	Marcela	Comité Olímpico de Chile	Chairwoman, Women and Sport Commission	Chile	marcela@coch.cl
Hon	RHONE	Molly	The International Federation of Netball Associations	President	Great Britain	ifna@netball.org
Mr	RICH	Roland	United Nations Office for Partnership	Executive Director	United States of America	rich@un.org
Ms	RINDUM TEILMANN	Tine	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	Denmark	trt@pc.dk
Mrs	RINNGENBERG	Christine	USA Rugby	Representative	United States of America	cringgenberg@usarugby.org
Ms	ROBINSON	Laura	Free-lance writer	Sports commentator	Canada	laura.robinson@sympatico.ca
Mr	RODRIGUEZ	Philip	Language Services International	Interpreter	United States of America	philipr@miis.edu
Ms	ROENIGK	Alyssa	ESPN	Senior Writer	United States of America	alyssa.roenigk@espn.com
M.	ROGGE	Jacques	International Olympic Committee	President	Switzerland	yasmine.braeckvelt@olympic.org
Ms	ROGGE	Anne	International Olympic Committee	President's guest	Belgium	





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	ROONEY	Kate	University of Southern California	Student	United States of America	katerooney4@gmail.com
Dr	ROPER	Emily	Sam Houston State University	Professor	United States of America	ear007@shsu.edu
Mrs	ROSARIO	Sara	Comite Olimpico de Puerto Rico	2nd Vice-president	Puerto Rico	srosario@copur.pr
Mr	ROSENFELD	Michael	M&C Saatchi	Other guest	United States of America	
Mrs	ROSEWATER HALUSHKA	Amy	United States Olympic Committee	Media office	United States of America	amyrosewater@yahoo.com
Ms	ROTSHEIN	Pamela	Kids in Sports	Representative	United States of America	protshtein@nypalace.com
Ms	ROTTENBERG	Jennifer	USA Water Polo	Chief Marketing Officer	United States of America	jrottenberg@usawaterpolo.org
Ms	RUGGIERO	Angela	International Olympic Committee	Member	United States of America	angela.m.ruggiero@gmail.com
Ms	RUSANEN	Pirjo	International Working Group on Women and Sport	Representative	Finland	pirjo.rusanen@surffi.fi
Ms	RUSHDI MALHAS	Dalma	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Athlete	Saudi Arabia	saoc@saudiolympic.org.sa
Mr	SABHARWAL	Sunil	Fédération Internationale d'Escrime	Member - Executive Committee	United States of America	sabharwal@escrime.us
Mrs	SABHARWAL	Gabrielle	Peace & Sport USA	Representative	United States of America	gabrielle@peace-sport.us
Ms	SADLER	Danielle	Unique Events, Inc.	Programme logistics, meeting planning	United States of America	Danielle@uniqueeventsinc.net
Dr	SAMAHITO	Supitr	National Olympic Committee of Thailand	Chairson, Women and Sport Commission	Thailand	usst@ku.ac.th
Mrs	SAMBA-CHRISTENSEN	Mary Abdoulie	Gambia National Olympic Committee	Chairperson, Women and Sport Commission	Gambia	masamba@qanet.gm
Mrs	SAMBUU	Dashdulam	Mongolian National Olympic Committee	Olympian	United States of America	usatugsuu@yahoo.com
Ms	SAMUELS	Mina	Media	Freelance	United States of America	
Mr	SANCHEZ	Amed	IOC	Member's guest	Panama	
Ms	SANCHEZ	Kim	Unique Events, Inc.	Programme logistics, meeting planning	United States of America	kim@uniqueeventsinc.net
Ms	SANCHEZ ESPINOZA	Miriam Jeanneth	Comité Olímpico Ecuatoriano	Member of the Women and Sport Commission	Ecuador	jsanchez@vistazo.com
Mr	SÁNCHEZ RIVAS	Melitón	International Olympic Committee	IOC Member	Panama	meliton.sanchez@gmail.com
Mr	SANDERS	Barry	Southern California Committee for the Olympic Games	Chairman	United States of America	barry@sandersla.com
Mr	SANDUSKY	Patrick	United States Olympic Committee	Chief Communications Officer	United States of America	patrick.sandusky@usoc.org
Mrs	SANTOS	Maria	Comité Olímpico de Portugal	Member of the Executive Board	Portugal	mariaapsantos@hotmail.com
Mrs	SAUD	Ratna	Nepal Olympic Committee Women and Sport Commission	Member	Nepal	u.basnyat@hotmail.com
Mme	SAUVAGEOT	Françoise	Comité National Olympique et Sportif Français	Vice Présidente	France	francoisesauvageot@cnosf.org
Mrs	SAVELA	Amy Koretz	United States Olympic Committee	Associate General Counsel, Marketing	United States of America	amy.savela@usoc.org
Dr	SCHILLER	Harvey	International Olympic Committee	Women and Sport Commission Member	United States of America	regina.hartman@usoc.org
Ms	SCHMEES	Janis	Harris County-Houston Sports Authority	Representative	United States of America	jschmees@HoustonSports.org





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	SCHNEIDER	Tim	SportsTravel Magazine	Publisher	United States of America	tim.schneider@schneiderpublishing.com
Ms	SCHOENWETTER	Dana	US Olympic Committee	Operations Manager, Olympic Training Center	United States of America	dana.schoenwetter@usoc.org
Ms	SCHONBERGER	Jane	Women Talk Sports LLC	Co-Founder, Publisher	United States of America	jschonb@gmail.com
Dr	SCHORMANN	Klaus	Union Internationale de Pentathlon Moderne	President	Germany	Shinyfangya2@hotmail.com
Ms	SCHWIKERT	Tasha	Wasserman Foundation	Other guest	United States of America	
Ms	SCOTT	Terry	Los Angeles School District	Other guest	United States of America	
Mr	SELIM	Amr	Sport & Fitness Magazine	Chairman and Managing Director	Egypt	amrselim@sports-mag.com
Ms	SELLERS	Catherine	United States Olympic Committee	High Performance Director- Paralympic Track and Field	United States of America	Cathy.Sellers@usoc.org
Mrs	SEMPLE	Elizabeth			Canada	
Ms	SERGEANT	Rebekah Talbott	U.S. Department of State	Director of Strategic Initiatives	United States of America	
Mrs	SEVERINO	Isabelle	Comité National Olympique et Sportif Français	Présidente de la commission des Athlètes	France	
Ms	SHAEVHILARYSHAEV	Hilary	NBA/WNBA	Marketing	United States of America	Hshaev@nba.com
Mrs	SHAHRIAN	Robab	National Olympic Committee of the Islamic Republic of Iran	Chairperson of the Women and Sport Commission	Islamic Republic of Iran	Robabshahrian@olympic.ir
Mrs	SHAKLEE	Katrina	University of Central Oklahoma	US Olympic and Paralympic Training Site	United States of America	kshaklee1@uco.edu
Ms	SHAPIRO	Ana	GMR Marketing/Visa	Olympic Team - Athlete Manager	United States of America	ashapiro18@gmail.com
Ms	SHEFFE	Nora	Canadian Association for the Advancement of Women and Sport	Leadership Master Trainer	Canada	noras@rogers.com
Ms	SHELTON	Christine	Smith College	Professor	United States of America	cshelton@smith.edu
Mr	SHEPARD	Thomas	21 Sports & Entertainment Marketing Group, Inc.	Sponsor Representative	United States of America	steph.berlic@gmail.com
Mrs	SHIGEMOTO	Corinne	USA Judo	Director, Membership and Event Services	United States of America	corinne.shigemoto@usajudo.us
Ms	SHIROYA	Fridah Bilha	The Association of Kenya Women in Sports	Chairwoman	Kenya	fmulwale08@gmail.com
Ms	SHOKOOHI	Kimiya	University of Southern California	Student	United States of America	kimiyasho@gmail.com
Mrs	SIJP	Lydia June	Cook Islands Sports & National Olympic Committee	Olympic Solidarity Officer	Cook Islands	smarsters@cisnoc.org.ck
Ms	SILK	Leslie	Freelance	Student	Australia	Leslie.Silk@uon.edu.au
Mr	SIMON	David	Southern California Committee for the Olympic Games	President	United States of America	dsimon@lasports.org
Ms	SIMPSON-BUNDY	Diane	U.S. Olympians	Olympian Chapter President	United States of America	Dsimpson@simpsonnetwork.com
Mr	SIOUTOS	Panagiotis		Guest	Greece	
Mrs	SIPOVICH	Natalya	National Olympic Committee of the Republic of Kazakhstan	Chairperson, Women and Sport Commission	Kazakhstan	natalya.sipovich@gmail.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	SITHOLE	Thomas Amos Ganda	International Olympic Committee	Director of International Cooperation and Development	Switzerland	tomas.sithole@olympic.org
Ms	SLATER	Celia	The Alliance of Women Coaches	Membership Organization for Women Coaches	United States of America	CeliaSlater@GoCoaches.org
Mrs	SMITH	Tricia	Canadian Olympic Committee	Board Member	Canada	cye@olympic.ca
Ms	SMITH	Celestina	Canadian Olympic Committee	Guest	Canada	
Ms	SMITH	Amanda	CCTV	Production Assistant	United States of America	yireh1@aol.com
Dr	SNYDER	Marjorie	Women's Sports Foundation	Director of Research	United States of America	marjsnyder2@aol.com
Mrs	SOLAR MIRANDA	Cristina	Spanish Weightlifting Federation	Secretary	Spain	cristinasolarmiranda@gmail.com
Ms	SOLOMON	Molly	NBC Olympics	Coordinating Producer	United States of America	molly.solomon@nbcuni.com
Ms	SOMPHAS	Prak	National Olympic Committee of Cambodia	President Women and Sports Commission	Cambodia	camnoc@online.com.kh
Mrs	SONG	Keqin	Chinese Olympic Committee	Deputy Secretary General	People's Republic of China	kqsong@yahoo.cn
Mrs	SONG	Xueying	Chinese Olympic Committee	Deputy Director, Secretariat	People's Republic of China	songxy@olympic.cn
Ms	SOTOODEH	Sarah	University of Southern California	Student	United States of America	sotoodeh@usc.edu
Mrs	SPINDLER	Barbara	Österreichische Bundes Sportorganisation	Director	Austria	m.rosenauer@bso.or.at
Ms	STANTON	Elizabeth	The Through Her Eyes Project	Journalist	United States of America	elizabeth.stanton@gmail.com
Ms	STARR	Katherine	States for Athletes	Other guest	United States of America	
Dr.	STEEL	David	Samsung Electronics America	Executive Vice President	United States of America	Dgsteel@sea.samsung.com
Mrs	STEFAN	Maria	Chase America Group	President	United States of America	maria@chaseamerica.net
Ms	STEVENS	Michele	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Ms	STEWART	Megan	Postmedia News	Sports Editor	Canada	mstewart@vancourier.com
Ms	STIKOVAC CLARK	Jadranka	Generations For Peace	Development Director	Jordan	jstikovac@generationsforpeace.com
Ms	STOCK	Ann	Department of State	Assistant Secretary of the Education and Cultural Affairs Bureau	United States of America	
Mr	STREMMEL	Neil	United States Bowling Congress	Representative	United States of America	neil.stremmel@bowl.com
Mr	STULL	Rob	USA Pentathlon		United States of America	
Mrs	SUBOWO	Rita Sri Wahyusih	International Olympic Committee	Member	Indonesia	rita.subowo@olympic.or.id
Ms	SUHAIL	Laila Mohd	Dubai sports council	Sports development	United Arab Emirates	Lailasuhail@gmail.com
Mr	SULLIVAN	Chris	United States Olympic Committee	Bid Administration	United States of America	chris.sullivan@usoc.org
Ms	SUMMERS	Amy	Los Angeles Dodgers	Senior Manager, Public Relations	United States of America	amys@ladodgers.com
Dr	SUN	Baoli	Beijing Sport University	Professor	People's Republic of China	sunbaol@sina.com
Ms	SUTHERLAND	Sasha	The Barbados Olympic Association Inc.	Member, Women and Sport Committee	Barbados	sashascutherland@gmail.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	SUZUKI	Tomoya	Japanese Association for Women in Sport	Representative	United States of America	tomoyasuzuki@transinsight.jp
Prof	SWANSON	Allys	Saint Catherine University	Associate Professor Exercise and Sport Science	United States of America	amswanson@stkate.edu
Ms	SWEET	Judith	Alliance of Women Coaches	Director	United States of America	judysweet@gocoaches.org
Ms	SZEKELY	Dorottya	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Dr	TABORI	Ildiko	Freelance	Psychologist	United States of America	drtabori@me.com
Dr	TADEU MAJOR	Luzia Major	Comité Olimpico Angolano	Member of the Boarding Committee	Angola	luzia.major@iss.gv.ao
Mrs	TALCOTT	Erin	USA Track and Field	athlete	United States of America	oboebassoon@gmail.com
Ms	TALITHA	Tara		Other guest	Indonesia	
Mrs	TANGER	Gale	United States Figure Skating Association	BOD International Official	United States of America	gtanger@sbcglobal.net
Ms	TASSILL	Tkeiko	NOC of Japan		Japan	
Ms	TAY	Lida	Women and Sports Commission of the NOC of Cambodia	Secretary	Cambodia	jabberagic@gmail.com
Ms	TAYLOR	Susan	International Federation of Netball Associations	Vice President	Great Britain	maggie.ross@netball.org
Ms	TEMENGIL	Joyleen Baklai	Palau National Olympic Committee	Secretary General	Palau	pnoc@palaunet.com
Ms	TETTEH	Michaelene	CCTV	Correspondent	United States of America	info@jyrainternational.com
Mr	THOMPSON	Ferris	Utopia Entertainment	Other guest	United States of America	
Ms	TOMPKINS	Abigail	United States Olympic Committee	International Relations	United States of America	Abigail.Tompkins@usoc.org
Mr	TOP	Panha	National Olympic Committee of Cambodia	Director of Finance	Cambodia	panhatop_ont@yahoo.com
Ms	TSUCHIYA	Shizuka	Juntendo University	Project Coordinator	Japan	sztsuchi@juntendo.ac.jp
Ms	TU	Mona	Xinhua News Agency	Journalist	People's Republic of China	
Mrs	TURNER-KERR CRUZ BLANCO	Mayrilian	Fédération Internationale de Football Association	Women's Football Development Manager	Switzerland	mayi.cruz-blanco@fifa.org
Dr.	UNGERLEIDER	Steven	Foundation for Global Sports Development	Representative	United States of America	jsilvernail@sheppardmullin.com
Mr	VAN HOUTEN	Matt	United States Olympic Committee	Chair, Athletes' Advisory Council	United States of America	mvh@hgvmllaw.com
Mr	VAN ROOYEN	Gert Renier	Botswana National Olympic Committee	Representative	Botswana	estonyh@gmail.com
Mr	VESTERGAARD NIELSEN	Jorgen	IPC	Guest	Denmark	
Dr	VILAIN	Eric	David Geffen School of Medicine	Professor	United States of America	evilain@ucla.edu
Ms	VILLALVA AGUILAR	Julia Graciela	NOC of Ecuador	guest	Ecuador	
Ms	VILLALVA AGUILAR	Maria Esperanza	NOC of Ecuador	Guest	Ecuador	
Mr	VILLARAIGOSA	Antonio	City of Los Angeles	Mayor	United States of America	
Mrs	VISANTI	Hanisivai	Oceania National Olympic Committees	Administration Services Officer	Fiji	hanisi@onoc.org.fj
Mr	VOLKEN	Mateo	International Olympic Committee	Events Coordinator	Switzerland	mateo.volken@olympic.org
Mrs	VOLPI	Kirsten	United States Olympic Committee	Chief Administrative Officer	United States of America	dana.kuhlman@usoc.org



TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Ms	VON EBERHARDT	Valerie	Burson-Marsteller	Director	Belgium	valerie.voneberhardt@bm.com
Ms	VYNOKUROVA	Iuliia	International Olympic Committee	Youth Olympic Games Young Reporter	Ukraine	iuliia.vynokurova@gmail.com
Ms	WADA	Tomoko	International Triathlon Union	Chair, Women's Committee	Japan	tywada@avis.ne.jp
Mr	WAINWRIGHT	Rupert	Adore Creative	International Advertising Agency	United States of America	rupert@adorecreative.com
Mrs	WAIWAI	Emma	Papua New Guinea Sports Federation and Olympic Committee Inc	Female Vice President	Papua New Guinea	emzwhy2@gmail.com
Mr	WALLACE	Phil	Southern California Committee for the Olympic Games	Board Member	United States of America	pwallace@gmail.com
Ms	WALSH	Erin	Organising Committee		United States of America	
Mrs	WALSHE	Christine	United States Olympic Committee	Development - Sr. Director, Major Gifts	United States of America	christine.walsh@usoc.org
Dr	WARDWELL	Kyoko	Japanese Association for Women in Sport	Researcher	United States of America	kyokow@columbus.rr.com
Ms	WARNER CRIBBS	Anne	San Francisco Bay Area Sports Organizing Committee	President and CEO	United States of America	cribbsaw@pacbell.net
Mr	WEAVER	George	Brotherhood Crusade	Other guest	United States of America	
Mrs	WEBER	Maria	Language Services International	Guest	United States of America	
Mr	WEBER	Bill	Language Services International	Interpreter	United States of America	
Ms	WEEKS	Sandy	United States Olympic Committee	IT Special Projects Event Planner	United States of America	sandy.weeks@usoc.org
Ms	WEISS	Katrina	USA Archery	Representative	United States of America	kweiss@usarchery.org
Ms	WHEATON	Rena	The Wheaton Group	Law and Business Consultant	United States of America	rena@thewheatongroup.com
Ms	WHEATON	Summer	Project Love Me	Founder	United States of America	swheaton@projectloveme.org
Ms	WIGGINS	Ytannia	Barbados Olympic Association	Women and Sport Commission member	Barbados	ytannia@live.com
Mr	WILCKE	Christoph	Human Rights Watch	Senior Researcher	Germany	christoph.wilcke@hrw.org
Mrs	WILLIAMS	Deborah Junius	Liberia Women Sports Association	President	Liberia	liwasa@yahoo.com
Ms	WILSON	Meredith	USA Wrestling	IT Director	United States of America	mwilson@usawrestling.org
Ms	WINCKLESS	Sarah	British Olympic Association	Representative	Great Britain	alice.constance@boa.org.uk
Ms	WORDEN	Minky	Human Rights Watch	Senior Researcher	United States of America	
Dr	WRYNN	Alison	California State University, Long Beach	Professor	United States of America	awrynn@csulb.edu
Mr	WU	Ching-Kuo	International Olympic Committee	Member	Chinese Taipei	ckwuboxing@yahoo.com
Dr	WUSHANLEY	Ying	Millersville University of Pennsylvania	Professor	United States of America	ywushanley@gmail.com
Dr	YAMAGUCHI	Rieko	Japanese Association for Women in Sport	Representative	Japan	sonorie77@gmail.com
Ms	YAMAGUCHI	Kaori	Japanese Olympic Committee	Executive Board Member	Japan	to-watanabe@joc.or.jp
Mr	YAMAGUCHI	SATOSHI	Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology	Deputy Director-General, Sports and Youth Bureau	Japan	sekiguchi110049@mb.knt.co.jp
Ms	YANG	Pauline	University of Southern California	Student	United States of America	paulinepiano@gmail.com





TITRE	NOM	PRÉNOM	ORGANISATION	FONCTION	PAYS	EMAIL
Mr	YARMATOV	Behnud	National Olympic Committee of the Republic of Tajikistan	Member	Tajikistan	noc@olympic.tj
Mrs	YEE	Susan Elizabeth	Fiji Association of Sports and National Olympic Committee	Chairperson	Fiji	paulnsusie@connect.com.fj
Ms	YETZES	Maata	Kiribati National Olympic Committee	Vice President	Kiribati	maatapine@gmail.com
Dr	YIHDEGO	Michael Tekle	IOC	Member's guest	Ethiopia	
Ms	YULDASHEVA	Kamila	National Olympic Committee of the Republic of Uzbekistan	International Relations Department Representative	Uzbekistan	kamila.olympic_uz@mail.ru
Mrs	ZABELL	Theresa	Spanish Olympic Committee	1st Vice President	Spain	tzabell@coe.es
Ms	ZAGUNIS	Catherine	USA Fencing	Squad Manager	United States of America	Czagunis@aol.com
Mrs	ZALESKI	Carol	USA Swimming	FINA Technical Swimming Committee Chair / Former President	United States of America	kparker@usaswimming.org
M.	ZEGHIDI	Mourad	Canal Plus France	Responsable éditorial	France	mourad.zeghidi@canal-plus.com
Mrs	ZEGHIDI HAYOUNI	Cyrine		Speaker guest	France	
Mr	ZENKEL	Gary	NBC - TMS TV RIGHT	President, NBC Olympics	United States of America	
Ms	ZIMMERLE	Carmen			United States of America	
Mrs	ZITKIENE	Beatrice Virginija	NOC of Lithuania		Lithuania	